

完成目标，关键是“闭环思维”！

曾在朋友圈看到 HR 吐槽，最让人“恨得牙根直痒痒”的，是悄无声息把事情搞砸了的人。有个同事，老板交代给他一个选题后，每隔两天就去问他情况，同事从不说有困难，但在截止日期那天跑过来说：抱歉，考虑再三后觉得这件事情我做不了。

归根结底，就是缺乏“闭环思维”。

● 何为“闭环思维”？ ●

“闭环思维”的理论根据是企业管理工具“PDCA 循环”，也叫“戴明环”，是由美国质量管理专家沃特·阿曼德·休哈特博士提出，被广泛用于现代企业管理中。

“PDCA 循环”将工作过程分解为四个阶段，即：计划 (Plan)、执行 (Do)、检查 (Check)、调整 (Action)。这四个过程不是运行一次就结束，而是周而复始地进行，一个循环完结，解决一些问题，未解决的问题进入下一个循环，如此阶梯式上升，直到任务完结。

而“PDCA 循环”里的“C”也有更多含义：Check (检查)、Communicate (沟通)、Clean (清理)、Control (控制)。时刻让任务涉及的各方知道各自手中任务的完成状况，这不仅是对彼此的督促，对于任务本身来讲，一次沟通就是一次检查点 (Checkpoint)。

● 沟通及时而明确的重要性 ●

一个人最近在赶毕业论文，因为在外实习，论文的进度总比别人慢半拍；导师也很忙，两人只能通过微信和邮件交流。自己因事实忙碌而交流不及时，而导师却从来都会立马回

复修改意见，即便不能马上回复，也会给到确切能回应的时间点，小到标点安排，大到文章结构，这位老师每次的建议都条理清晰，且反馈有效性很强，提前安排规划，指导着学生按部就班地推进论文。

几个月来，老师从未失约。学生说多亏有这么靠谱的导师，才让自己对毕业论文有了足够的信心。

● 反馈的重要性 ●

心理学家赫洛克做过一个实验：四个组的被试者，在不同诱因下完成任务；结果显示：

①每次能得到鼓励和表扬的组别，成绩最高，且成绩呈不断上升趋势；

②成绩稍差一些的，是每次都会直接受到批评和能听到别组所接受的批评 / 表扬的被试者；

③剩下的那组，与其他三组都进行了隔离，他们得不到任何反馈，最后成绩最差；

试验证明：反馈，不论积极或者消极，都对最终的结果有着促进作用。而正向闭环的反馈机制不仅能让人心态更加积极，也能让整个人的状态进入良性循环。

● 企业管理中的“闭环思维” ●

在企业管理中，存在一种 5W2H 分析法，也叫七问分析法，正是“闭环思维”的应用。

在开始一项任务前，最重要的是搞清任务的关键以及需求，从而明确什么可以优先，会遇到什么问题，有哪些事项一定要注意……先形成一轮自我可控的闭环思考。



过程中需要定期向领导汇报工作进展，如果实在有困难不能按时完成，就及时沟通，并给出能想到的解决方案，不能营造问题等别人来解救。

完成以后，主动告知领导及同事完成情况，最好附上自我体会和对经验改进的总结。

我们不是一个人在完成任务，回归闭环，不仅能说明一个人有完成任务的能力，更体现了合作意识。

● 避免恶性“闭环” ●

当然，“闭环”也有恶性的，很多人都生活在一些恶性闭环中，比如由拖延导致的熬夜——拖延症→无法完成任务→不得不熬夜→第二天精神不济→无法完成任务→继续熬夜……

恶性“闭环”的延续，是因为缺乏正向闭环的反转能力；这个反转能力最核心的一条是：建立检查点，对上一个阶段好坏进行总结，把控改进方向；睡眠就是一个检查点，发现因为熬夜精力不佳，任务被搁置，那就在熬夜这一环进行总结改变；睡眠好了，精力充沛，第二天才有可能弥补没有做完的工作，从而终止拖延。

正向闭环能够让你越走越轻松，而坏的闭环只会让你光费力气，离目标越来越远。

● 总结 ●

执行力不仅是能够按时完成的任务，而是尽量不用返工的同时，将你的任务进程反馈到任务的发起人身上。凡事有交代，件件有着落，事事有回音，做到以上几点，说得通俗些，就是靠谱。

养成“闭环思维”和“PDCA”的习惯，做起事情来有始有终，能让对方放心，他交代的事你一定会放在心上，尽心尽力，并随时反馈，即便出了问题，也能及时补救。优秀的人总会更加优秀，平庸的人愈加平庸，就是因为聪明的人都在暗自锻炼正向闭环能力。



总编：邵来民
编委：赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅、徐莹、李禾、杨婷、李孟儿
主 编：赵建华
责任编辑：孙正、徐毅伦
特邀通讯员：袁帅、罗延春、曲晶、赵海波、林晓丽、李弘良、叶乐、孟宪波、陆勤、李晖、胡倩倩

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商

内部资料 免费赠阅 本期共四版

投稿邮箱：cp-me@cpgroup.cn



10 月 15-17 日，第二十届全球农商联盟 AWA 大赢家论坛在北京九华山庄隆重举办。中国机电产品进出口商会副会长、正大农牧食品企业资深副董事长、正大机电企业董事长兼 CEO 邵来民先生作为特邀嘉宾，发表了“工欲善其事，必先利其器”的专题演讲。以下内容根据录音整理并摘要。

近两年大家都感受到了经济疲软带来的不确定性，不管是宏观经济还是农牧食品行业都处于寒冬期。尤其是生猪养殖行业，绝大多数企业都在亏损。传统的价值规律是“价格围绕价值上下波动”，但在很长一段时间里猪价都严重低迷，导致等价交换无法实现，生猪的交易价格已经严重脱离商品的价值，这是供需关系和各方面因素叠加造成的。经济寒冬之下，企业该如何应对？华为任正非董事长曾有一篇很深刻的文章《华为的冬天》，今天应该找出来重新学习。

以前我们讲：一个企业的发展是靠两组轮子推动，第一个轮子是科技，第二个轮子是管理，今天我想按照层层递进的逻辑，分享四个观点。

经济是科技的表达

世界首屈一指的技术思想家、复杂性科学的奠基人——布莱恩·阿瑟博士，专门研究科技与经济的正反馈机制，他指出：经济形成于科技，经济是科技的一种表达，技术与经济之间具有因果循环的关系。

我们回顾工业革命以来的经济发展史，发现世界经济始终在主线科技与副线科技两个推力下向前发展。

世界主流的生产力水平，是因为主线科技的不断进步而发展的。蒸汽机技术，催生了大机器生产的工业 1.0；发电技术，催生了电气化生产的工业 2.0；电子技术，催生了自动化生产的工业 3.0；计算机技术，催生了 21 世纪全球的数字革命，实现智能化生产的工业 4.0。机械化生产、电气化生产、自动化生产和智能化生产，直接导致大国兴衰、全球财富转移。所以，农牧食品企业应该抓住主线科技的发展成果，嫁接以 ABCDI 为代表的数字化技术——人工智能 (Artificial Intelligence)、区块链 (Blockchain)、云计算 (Cloud)、大数据 (Big Data)、

物联网 (IoT)，与时俱进向 4.0 迈进，实现智能化生产，帮助规模生产实现更快、更准、更省。

除了主线科技进步之外，一个行业的生产力发展，还有许多副线科技支持，比如推动我们农牧食品行业进步的副线科技就有动物科学、营养配方、环控新材料、机电装备等等，面对这些副线科技，我们也要主动去嫁接、融合。

企业经营中的“道法术器”

企业管理中的要素千头万绪，我姑且将它分类成“道、法、术、器”四个层面。

“道”在事物内部，是推动事物发展的底层逻辑。任何事物都可以看作一个系统，这个系统内部的各要素之间是结构化的存在，我们要学会用系统化思维、结构化分析找到底层逻辑，凡人观察表象，智者洞察系统。

“法”是你处理事物所采取的一般方法。凡人只看到手表，智者洞察几百个零件之间的连接关系，再考虑到环境变量、因果链、增强回路、调节回路、滞后效应等等；有了“底层逻辑+环境变量”，就会不断创造新的方法论。

“术”是你面对事物特殊性时所采取的应变措施。

“器”是按照你的“道、法、术”去处理事物时需要的工具。

要把一件事做成成功、道、法、术、器缺一不可。而企业经营就是道、法、术、器的一致性结果。

不要忽视器的重要性

“道、法、术、器”在思维层次上有先后，但在重要性方面很难说哪个更重要。现实中很多企业坐而论道，在战略、方针、制度、流程、报告等层面做了很多，但在生产现场管理、设备工具建设、三基方面，总是追求便宜，最终收获的是落后的产能、混乱的现场。

我在正大集团负责中国区的饲料厂、食品厂和机器设备厂的生产管理，涵盖 94 家饲料厂、26 家食品厂和 8 家机器设备厂。饲料生产、食品生产、设备生产，有着不一样的底层逻辑关系，饲料生产与汽车生产等大部分生产一样，是将无数个零件或原料组合成一个整体产品的过程，配比、损耗率、差错率的控制是关键；而屠宰生产，是将一个整体原料分割成很多个零件产品的过程，一只鸡分割成 20-30 个产品、一头猪分割成 100-200 个产品，出品率、分割点的控制是关键。找到这些底层逻辑，就会看到可挖掘的价值空间，再用系统性、结构化、精细化的管理去干预这些生产过程，就是生产管理者的根本任务。一位优秀厂长对比一个一般厂长，仅仅在“器”的层面提高，一只鸡的分割生产就可提升 1-2 块钱，一头猪可以提升 20-30 块钱，一吨饲料可以挖潜 20-30 块钱。我在多年的管理实践中，对生产

正大机电参加第二十届 AWA 大赢家论坛



10 月 15-17 日，第二十届大赢家论坛在北京盛大召开。作为全球农商管理大会的重要活动之一，本届论坛聚焦“凤凰涅槃：文化、机制、模式”，重点关注全球农商产业的未来趋势和发展方向。正大机电作为大会的联合主办单位，在论坛上分享了公司在养殖、饲料、食品加工、专用车辆、智能制造等全产业链条的工程装备解决方案，并带来了行业前沿的企业管理模式与产品技术分享。

大会期间，中国机电产品进出口商会副会长、正大机电企业董事长兼 CEO 邵来民先生发表了题为“工欲善其事必先利其器”的主题演讲，从道、法、术、器四个层面深入剖析了农牧食品行业在不确定环境下如何提升经营绩效，邵董表示：“在当前科技快速发展的背景下，我们要以科技创新为引领，从道法术器等多个维度全面推动农牧业与现代科技的深度融合，实现产业升级和高质量发展。”

正大机电企业战略与市场总监赵建华博士在“中国农业最新商业模式解析”的互动论坛上，围绕产业规模化、产业链条化、全要素生产效率等话题，详细介绍了正大机电农牧食品业全链路的工程解决方案。

本届 AWA 论坛还邀请了国务院原副秘书长、中国工业经济学会会长江小涓，大北农国际集团董事长邵根伙等知名企业、专家，在论坛期间就产业焦点各抒己见，分享智慧，为农牧业的健康发展献计献策。

AWA 作为一个开放、创新、共赢的平台，历年来汇集了众多农牧相关领域的管理、技术、营销大咖，为推动全球农商产业的合作与交流发挥了至关重要的作用。正大机电作为联盟的骨干成员单位，多年来积极参与各类国际合作与交流互动，为推动全球农牧业的科技进步和高质量发展贡献了自己的力量。正如习近平总书记所说：“强国必先强农，农强方能国强！没有农业强国，就没有现代化强国。”未来，正大机电将持续以科技创新为引领，不断提升企业核心竞争力，为实现中国农业现代化和全球农商产业的繁荣发展做出积极贡献。让我们携手共进，共同书写农牧行业的美好未来！

现场管理、设备管理、企业三基管理有着较多的认识，认识到这些“器”，在企业发展中的重要性，深刻理解了古训“工欲善其事，必先利其器”的精髓。是比较优秀的企业和更高的企业的区别，也是“工欲善其事必先利其器”的道理所在。

正大机电

全链路的工程装备解决方案

如今大家都在谈农牧食品行业的规模化升级和全产业链发展。在我看来，产业规模化升级，不仅是生产要素的简单数量叠加，更重要的是要素重组、关系重构、效率升级；而全产业链发展，也不是产品和加工的简单延伸，而是各生产环节之间的效益增强、价值增值。产业规模化升级也好，全产业链发展也好，要实现效率、效益、价值的提升，就要对全链路的设备工程进行全链路的系统思考，用最新科技，来解决我们这个民生行业发展的基本问题，每一个环节都不能有短板。在这一点上，我们正大机电企业深有体会。

正大机电企业为客户提供服务的时候，并不追求“一招鲜，吃遍天”，而是提倡全链路设备工程的“招招鲜”，我们为用户提供的是“全要素生产效率+全链路工程装备解决方案+英式管家的项目建设管理”。这样的底气，源于正大集团在农牧食品行业几十年丰富经验的积累，以及正大机电与客户的深度共情。正大机电企业四十年嫁接欧美日先进装备技术和工艺理念，通过引进、消化、吸收、转化、适配，洋为中用，更满足中国客户的需求。我们的设计、制造、安装、交付的骨干，大部分都有饲料厂、养殖场、食品厂长期工作的经验，他们了解设备运行的要领、理解客户的痛点，与客户有共情关系，因此才能提供客户期望的好产品、好服务。

结束语

感谢张利库教授搭建的 AWA 大赢家论坛。张教授顺应行业和企业对经验交流的需求，这就是“道”；各位专家和企业家讲述各自的观点和成功经验，这些都是具有一定普遍性的“法”；各位学习后再结合自己的思考，修正自己在处理企业问题的“术”；最后就是，需要软件、硬件、设备、工程时，正大机电企业和同行为大家提供锋利的“器”。如此形成闭环的思维系统、行动方案，还有不成功的吗？我想是很难不成功的。

关于成功，我最后跟大家分享一个企业的成功方程式：成功 = 信念 + 理性 + 意志力。希望在这个农牧食品业的寒冬，在座各位企业家、专家能够沉下去，不要内卷，用我们的共同努力，迎接春天的到来。祝大家都能成功，谢谢大家！

以知促行·以实谋干,让青年人才更出彩 ——正大机电着力构建年轻人才培养体系

“感谢 Lia 老师的授课,感觉英语口语能力加强了不少！”、“以前对合同的签订不够了解,现在终于有专业的一对一指导了！”、“工作之余还能活动身体,非常感谢公司提供的平台！”

今年以来,为进一步加强企业文化建设,培养一批懂技术、会经营、能销售、勇创新的高素质青年人才队伍,正大机电人力资源部从语言能力、法务知识、决策方法、思维能力、团结协作等角度出发,为职员们设计了丰富的专题培训与文化活动。一大批青年人才通过企业提供的人才课堂,知行结合,学以致用,汇聚起推动正大机电高质量发展的磅礴势能。

商务英语培训 培养海外尖兵



近年来,随着正大机电海外事业的飞速发展,英语沟通在工作中的重要性与日俱增。为了帮助员工更好地了解国际客户的语言习惯与工作方式,同时训练出一批具备专业能力与英语水平的高素质人才队伍,9 月 7 日,上海正诚人力资源部协同商务部 Lia 开展了商务英语系列培训,开课首日就迎来了 32 名“青年学员”。

开课首日,上海正诚总经理张鸿飞向大家明确了英语学习对于个人职业提升及公司业务开展的重要性,他强调,正大机电海外业务的发展蒸蒸日上,各中、后台业务部门,尤其是销售

与技术部门,也应该努力提升语言水平,全力支持海外事业的发展。

在长达三个月的教学中,Lia 老师从最基本的日常寒暄开始,延展到商务公文及邮件撰写,再到行业专业术语,以“听、说”带动“读、写”,同时配以情景演练、商务信函写作、模拟练习等多元化的教学模式,帮助员工们掌握商务英语技巧。学员们积极投入,热情互动,大胆、自信地展示自我。经过持续不断的学习,大家纷纷表示收获满满,是一次非常有益的充电培训。

法务知识课堂 加强风险防范



2023 年,正大机电正式跨入新的五年规划,各公司业务版图和产业规模不断扩张,随之而来的是更加复杂的经营环境和法律风险。为进一步加强经营风险管控,提高职员的风险防范意识。10 月 11 日,正大机电人力资源部邀请法务经理陈明敏召开法务知识专题培训讲座,正大机电各公司、部门共计 135 人会与。

课堂上,陈老师从诉讼实务角度出发,对公司合同管理中的常见误区进行了细致的梳理,并围绕合同签订过程

员工运动大赛 打造协作团队



“加油！冲呀！”10 月 20 日,正大机电总部传来响亮的呐喊助威,随着秋季运动会的开幕,一场“速度与激情”的较量正式开演……

本次运动会共设立了男子半场篮球、拔河两大团体项目,以及乒乓球、跳绳、男子象棋、女子跳棋等四大单人项目,来自正大机电各企业的 98 名员工在赛场迎“篮”而上,奋勇“乒”搏,以“棋”益智,“绳”彩飞扬——精准的投篮远射,灵活的扣杀反击、行云流水的团队配合,不时引来观众的阵阵掌声与欢呼,酣畅淋漓的比赛让现场高潮迭起,亮点不断。

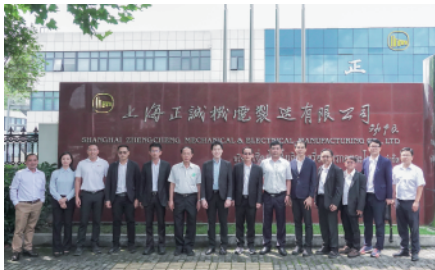
作为一场集趣味、娱乐、协作和竞技于一体的文化活动,本次大赛展现了正大机电企业奋力拼搏的优良作风和追求更

快、更高、更强的竞技精神,得到员工的一致点赞。

技能强企,匠心筑梦。多元化的培训及文化活动不仅丰富了员工的业余文化生活,还能够让员工更好地融入集团文化,同时可以快速提升其综合素质与专业能力,延伸思维空间,创新工作方法,提高经营业绩。未来,正大机电将持续关注人才培养与发展,加强人才梯队建设,尤其是 90 后、00 后的年轻干部培养,打造一支中高层后备人才队伍,引领正大机电持续增长与高质量发展,也期待各位员工在未来的工作中保持凝聚力与战斗力,以蓬勃向上的精神风貌和永不言弃的竞技热情,为公司发展贡献青春力量！



卜蜂生物、CPF 专家团队 到访正大机电参观交流



9月4日-5日,卜蜂(中国)生物科技有限公司董事长Mr.JIARAVANON PAWIN,泰国正大卜蜂食品公司(CPF)高级副总裁Mr. BOONSERM CHAROENWAT一行到访正大机电参观交流,正大机电副董事长吕子彬、中国区顾问郭文昌携正大机电高管团队接待。

卜蜂生物、CPF 与正大机电都是泰国卜蜂集团的重要成员。卜蜂生物以研发、生产、销售添加剂复合预混合饲料、浓缩饲料及配合饲料以及生物技术推广服务为主要业务。CPF 是全球领先的食物和农业企业,同时也是全球最大的饲料生产企业之一。正大机电则专注于农牧食品机械与工程建设,聚焦先进的数智平台及产品应用,不断推动农牧行业向智能制造转型升级。

今年五月,CPF 鸡场、猪场及工程中心团队曾先后莅临正大机电,与正大机电



各企业洽谈交流,达成初步的业务合作。此次组团来访,卜蜂生物、CPF 饲料团队重点考察了上海正宜生产的高品质环境、压辊、鑫百勤研发的新型饲料运输车、发酵罐,以及上海正诚自主创新并已投入应用的制粒机自动控制系统、饲料厂智能控制系统 CPS 等饲料机械设备及数智化产品。Mr.BOONSERM CHAROENWAT 表示,正大机电作为行业的引领者,无论是应用于饲料厂的 CPS 系统,还是应用于养殖场的智能巡检机器人、IoT 等技术产品,都给他留下深刻的印象。十分期待未来与正大机电深入合作,为 CPF 带来新的饲料技术与解决方案。

吕子彬副董事长对卜蜂生物、CPF 饲料团队的到来表达了热烈的欢迎。吕董表示,CPF 与正大机电已有多次的合作接触,彼此都十分信任,希望借此机会进一步拓宽合作领域,以实现双方业务的更大发展。

美国爱科集团 (AGCO) 高层 到访正大机电参观交流



8月15日-16日,美国爱科集团(以下简称AGCO)供应链副总裁Mike Clem先生到访正大机电参观交流。上海正诚总经理张鸿飞、正大谷瑞总经理金琦热情接待。

AGCO 集团是全球“三大农机”巨擘之一,旗下拥有挑战者、芬特、麦赛福格森、维美德等众多知名品牌,产品遍及 100 多个国家及地区。正大集团作为享誉全球的现代农牧企业,与 AGCO 有多年的合作基础。2017 年,双方合资建设了亚洲最大的现代养殖设备基地——正大谷瑞机电有限公司暨正大机电养殖机械生产基地,以“智慧设计”与“智能制造”开启了农牧业数智化4.0时代。

此次来访,AGCO一行重点考察了正大谷瑞的技术创新、产品质量、生产流程,以及公司的经营情况。Mike Clem先生对正大谷瑞的技术实力和精细化管理表示赞赏,并就如何进一步提升产品质量、优化产品设计以及加强市场推广等方面提出了宝贵的建议。



他表示,正大谷瑞作为 AGCO 在全球第二大、亚洲第一大的生产基地,在设计之初就规划了十亿级的产能,AGCO 方对其抱有极大的期待与信心。希望正大谷瑞能够充分发挥技术优势,始终坚持客户为先,打造良好用户体验的高质量产品。

张鸿飞总对 AGCO 多年来给予正大机电及正大谷瑞的支持表达了感谢。张总强调,上海正诚作为正大机电企业的骨干企业,承担着集团在中国区乃至海外的设备供应和 EPC 建设的重任,希望能够在未来与 AGCO 通力合作,共同为正大谷瑞的发展添砖加瓦。

金琦总表示,正大集团与 AGCO 作为正大谷瑞的两大股东,在发展理念和产业布局上有着高度的相似性。期待双方在技术研发、产品制造、市场推广等方面进一步沟通合作,将正大谷瑞打造成为真正的国际工厂。

中国机电产品进出口商会携俄罗斯代表团 到访正大机电参观交流



为促进中俄经贸合作,助力企业开拓海外市场,10月26日,由中国机电产品进出口商会(以下简称“机电商会”)组织的中俄企业采购对接洽谈会在上海召开。正大机电作为商会副会长单位热情接待了俄方代表团一行。

今年是习近平总书记提出共建“一带一路”倡议10周年。经过多年的发展,中俄经贸合作呈现出快速发展的良好势头,截止2022年,中国已成为俄罗斯第一大进口来源国和第二大商品出口国,机械制造产品出口比重超过50%,成为中俄两国经贸合作的重要组成部分。

本次中俄企业洽谈会由机电商会代表、欧亚经贸合作促进中心项目经理杨子辰,俄罗斯经济发展部“联邦资源中心”代表叶卡捷琳娜·哈利蒙联合带队,共计17家俄方企业参加,涵盖家禽养殖、食品加工、微生物菌剂、粮油等多项进口业务。

26日下午,俄方代表团先后参观了正大机电企业展厅、智能制造实验室、产品展览馆等地。鑫百勤总经理李文军,上海正诚总经理张鸿飞,上海正宜总经理童雪梅代表正大机电向俄方代表介绍了正大机电在猪场装备、鸡场装备、饲料机械、食品加工、专用



车辆、环保水处理及IoT智能制造方面的核心产品与技术。考察中,俄方代表对正大机电的家禽装备表现出浓厚的兴趣,经过仔细认真的研究,他们纷纷感叹,“正大机电的产品种类之全、工艺之精,如果运用到俄罗斯的企业里,一定会取得意想不到的效果!”

随后的座谈交流中,童雪梅总代表机电商会副会长,正大机电企业董事长兼 CEO 邵来民对俄方代表的到来表达了热切的欢迎与问候。童总指出,正大机电是中国机电产品进出口商会的副会长单位,一直以来都积极参与商会的各项活动,并且在机电产品进出口领域有着广泛的业务。期待借助此次洽谈,将正大机电先进的养殖、饲料、食品工程整体解决方案展示给俄方代表,寻求更多发展合作机会。

叶卡捷琳娜·哈利蒙女士对于正大机电在农牧机械装备制造领域的创新能力和技术实力给予了高度评价,她表示,中国与俄罗斯是“一带一路”国际合作的重要伙伴,双方深化合作的空间十分广阔。作为此次对接洽谈的发起单位,俄方政府将进一步加强并密切同中国政府部门、商会的信息交流及合作,为双方企业提供更多合作机会,推动两国的经贸合作与交流更上一层楼。

CP PRIMA 公司董事 Fredy Robin Sumendap 先生 到访上海正宜参观交流



8月18日,印尼 Central Proteina Prima 公司董事 Predy Robin Sumendap 先生一行,到访正大机电企业 - 上海正宜参观交流。正大机电企业董事长兼 CEO 邵来民、中国区顾问郭文昌,上海正福总经理陈周群,上海正宜总经理童雪梅热情接待。

Central Proteina Prima 公司(以下简称“CP PRIMA”)是印尼最大的虾养殖和加工企业。作为泰国卜蜂集团的重要成员,CP PRIMA 拥有超 30 年的水产养殖经

验和资源,被公认为综合水产养殖经营的全球先锋企业。上海正宜是正大机电企业旗下以饲料工业为主体的饲料机械加工设备及配件制造商、饲料厂环保方案及相关环保设备的提供者、微波食品设备的研发制造者,拥有超过 42000 个实际环境设计生产经验,其环境产品覆盖近 200 种规格型号,在国内及海外东南亚等市场享有较高的知名度和良好的声誉。

上海正宜与 CP PRIMA 同属正大集团,双方在印尼市场有过多次接触与交流, Predy Robin Sumendap 先生对上海正宜在饲料机械、食品机械及环保水处理等领域的产品和技术优势表现出高度的关注。考察期间,双方高管及技术团队围绕虾类养殖、水产品加工和市场营销等方面进行了深入的交流和探讨,并就相关业务模式达成初步合作意向。



机电喜报 上海正牧获得建筑工程施工总承包二级资质

9月26日,上海正牧建筑工程有限公司资质申报工作迎来喜讯——经上海市住房和城乡建设管理委员会批准,上海正牧正式获得建筑工程施工总承包二级资质,成为继上海正诚之后正大机电第二家取得相关资质的企业,这不仅是对公司技术实力和管理能力的认可,同时也拓宽了公司在工业、民用领域承揽项目的范围,为公司及正大机电的快速发展奠定了坚实基础。

上海正牧是由上海正诚出资的正大机电旗下的全资子公司,虽然成立不久,但公司的经营管理团队、业务团队都是从上海正诚建筑工程管理部门脱胎而来,有近 30 年的建筑工程管理经验,迄今已交付 100 多个大中型项目,涵盖猪场、鸡场、反刍动物养殖、饲料厂、食品厂、屠宰厂等多元业态,其中河南民权种猪场、濮阳正欣元现代农牧产业示范育成二场等项

目先后斩获优质工程奖,受到当地政府和业主的一致好评。

此次二级资质的成功认证,是对上海正牧实力的有力肯定,也标志着公司进一步迈向了专业化、规范化的发展道路。下一步,公司将以该资质为敲门砖,加快提升服务创新能力,撬动更多上下游市场资源,全力打造更具国际竞争力和影响力的企业品牌!

■上海正牧 林晓丽

正大机电愿景 | 做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商

机电之美

正大（当阳）百万头生猪全产业链项目开启“加速度” ——宇宙村 15400 头育肥场正式竣工验收



金秋山河多锦绣,禾黍盈满话丰收。10月31日,位于湖北省宜昌市当阳市半月镇的宇宙村 15400 头育肥场洋溢着喜庆的氛围——继泰山种猪场、明月山种猪场、松山育肥场投产运营之后,正大(当阳)百万头生猪全产业链项目五大基地中的宇宙育肥场也迎来了竣工验收的喜悦时刻。验收当日,横幅招展、彩旗飘飘,受邀参加验收的业主代表在参观过程中对工程建设质量给予了高度评价,对正大机电企业的品牌实力给予充分肯定。

2021 年,正大集团与当阳市政府签订了《关于建设宜昌市 100 万头生猪全产业链项目的合作协议书》,在当阳市进一步扩大投资,建成 100 万头生猪全产业链项目。项目分为养殖+工业两个板块,由正大机电企业 - 上海正诚机电制造有限公司以设计+采购+施工的总承包模式承建项目一标段明月山种猪场、星光种猪场 EPC 工程,以联合体成员投标模式承建二标段泰山种猪场、松山育肥场、宇宙育肥场 EPC 工程,以及单独建设正大宜昌 36 万吨饲料配套工业项目。

与既往项目相比,当阳项目具有四大特点:一是建设标准高;总投资超十亿元,规划在养殖场的各个环节实现建设标准化与管理智能化,对承建方的建筑施工水平及数智化服务提出了更高的要求;二是产业链条长;项目涵盖了从养殖到终端渠道的多个板块,包括饲料、养殖、屠宰、熟食品加工、冷链物流、终端食品店和餐饮店等等,要求承建方具备农牧上

下游全链条设备供应能力及工程建设经验;三是资源利用效率高;每个养殖基地都配套足量粪污消纳土地,实现种养结合全量利用,要求承建方具备深厚的设计水平;四是联农带农效果好;政府、企业、银行、农民专业合作社四位一体,全面推动当地乡村振兴。

接到任务后,上海正诚、上海正牧与正大谷瑞等正大机电企业多方沟通、科学规划,从“建设标准化”出发,依据当地气候和地质特点科学分区,采用世界最先进的全封闭式厂房,并依据猪的个体大小和用途确定饲养密度和圈舍空间,每一间猪舍都有一个与之相连的空气过滤系统,有效保障了产品数量、质量双重安全,筑牢食品安全的“防火墙”。

从“管理智能化出发”,在全产业链布局的基础上,高度重视养殖的自动化程度、养殖场的科学管理水平和全过程质量安全控制,引入自动化饲喂系统、智能环控系统等先进科技,确保每一层的栏舍温度、湿度和空气维持在适宜生猪健康生长的最佳状态;同时通过 AI、IoT 物联网技术串联起环控、水电、料塔、料线、饲喂等数智化设备,实现全链路的数据共享及整体降本增效,保障生猪全生命周期的自动化管理。

从“资源利用”出发,采用生态循环模式,配套粪肥集中处理、发酵、腐熟,进行资源化利用,构建“养殖+沼肥+种植”种养结合循环经济模式,实现绿色、环保、生态可持续发展。

从“项目建设”出发,养殖项目与工业项目同步规划,五大基地开工后三个月内即开始饲料项目前期征地、环评等相关流程,无缝对接,依次建设;为保障项目建设的有序推进,施工现场每天实行“早、晚两班倒”24 小时不间断施工,以达到最快速度;“指挥部+项目专班”跟踪服务以及日报告、周研判调度机制,全程做好项目推进中的各种问题解决、综合服务及协调等工作。

截止目前,正大(当阳)百万头生猪全产业链项目五大基地中,明月山种猪场、泰山种猪场、松山育肥场已正式投产运营,宇宙育肥场已于 10 月底交付验收,星光种猪场正在紧锣密



鼓地施工中,预计年底即可竣工投产。与此同时,作为基地配套工程的正大(宜昌)36 万吨饲料工业项目,也在飞速建设——施工现场塔吊高耸,巨臂摇动,机器轰鸣,工人们分工协作、干劲满满,施工车辆往来穿梭,热火朝天,一派繁忙景象!

今年以来,正大机电一手抓改造提升,一手抓项目引进,围绕农牧事业的规模化升级和全产业链发展打造多项特色标杆工程——钦州大北农年产 24 万吨猪饲料生产项目,是正大机电饲料厂 EPC 迈向集团外的开山之作;漯河 300 万蛋鸡全产业链项目,标志着正大机电正式开启鸡场 EPC 建设的新征程;正大(当阳)百万头生猪全产业链项目的建成,将为集团创造超百亿的年产值,带动当地一千余人就业,同时构建畜牧产品从养殖到精深加工,从基地到餐桌的安全可追溯全产业链,这不仅仅是集团的又一个壮举,也全产业链开发、全智能化生产、全过程可追溯、全资源可循环四大关键环节,再次验证了正大机电的综合建设能力及智造制造水平。

未来,上海正诚将持续提高标准化建设,优化工艺技术、创新管理模式,依托正大集团行业龙头领军优势及正大机电全链路技术支持,全力打造集“饲、养、加、农、工、贸”于一体的全链路工程装备解决方案和英式管家的项目建设管理模式,推动更多具有标志性、显示度的标杆项目落地,树立闻名中外的正大机电品牌。

■上海正诚 工程管理部 张中华

坚定国际化战略，正大机电海外市场逐浪前行结硕果



近年来,以新希望、正昌为代表的中国农牧品牌纷纷“出海”,试图在被欧美品牌主导的东亚市场“虎口夺食”。面对日趋激烈的国际竞争,正大机电凭借多年的研发和市场积淀,在海外东南亚、东北亚多个国家及地区开展跨国深度调研,稳步发展业务,成绩斐然。

【抢占先机,深耕细作,推进海外市场高质量发展】

海外拓展,抢占先机是前提。正大机电各等级领导早就高度重视海外市场,召开专题会进行布局和筹划,将正大机电的先进产品、技术、模式与理念推广到海外。

说干就干!战略下达后,正大机电各企业相继派遣销售、技术团队远赴泰国、印尼、马来西亚、日本、俄罗斯、外蒙古等国家,稳步开展跨国深度调研;同时利用 VIV、VICTAM 等国际展会搜集一手信息,掌握行业动态;借助正大集团在全球的布局 and 平台优势,正大机电在海外赢得首批客户资源,成功输出泰国 Sakorn Nakhon、贡布饲料厂等一批标杆项目,并以此为跳板持续拓宽客户渠道,大跨步发展海外业务。

有了稳定的订单基础之后,2023 年,正大机电在东南亚、东北亚多个国家和地区设立了海外办事处及分支机构,服务客户的同时还能及时洞悉海外市场风向,反哺国内研发、设计、制造。从单一的产品输出,到针对不同的养殖模式和客户提供专业化服务与综合解决方案,正大机电的国际化之路正不断加速。

【数字变革,从“制造”到“智造”,提高项目“出海”竞争力】

海外拓展,数智转型是核心。近年来,数字化技术已经成为推动中国农牧业优化调整的重要动能,这就使得一部分先迈出发步的企业能够在“出海”竞争中抢占先机。

打铁还需自身硬,正大机电作为业内较早开始数智化转型的企业,多年来持续专注新材料、新工艺、新产品的研发,仅 2023 年一年就输出了“轻量化饲料车”、“自动出鸡系统”、“IoT 统采平台”等数十项创新成果,在各大项目取得积极反馈——就在今年建设的柬埔寨贡布年产 27 万吨饲料厂项目中,由上海正诚设计的 3 套 8000 吨筒仓、ASRS 立体仓库、仓顶监控、流量秤等设备凭借优质的设计水平、工艺技术、质量控制得到业主的好评,为海外市场提供了又一个标杆工程。

与此同时,在集团的支持下,正大机电还新成立了上海正芯科融机器人公司,正式开启农牧机器人的集成应用以及 IoT 设备的研发;与一批高新技术企业达成战略合作,从管理数

智化、生产数智化、营销数智化出发,全面构建智能养殖全生态链,开启畜牧业数字化建设新征程。

【全程跟踪,后台赋能,打造正大机电发展“双引擎”】

海外拓展,管理创新是支撑。今年以来,正大机电企业董事长兼 CEO 邵来民先生多次召开正大机电战略会议,强化总部职能,增加了商务、法务、战略等总部职能部门,并重新梳理了前中后台的职能——前台定位于交付资源能力,满足不同类型客户需求,同时搜集市场一手信息,反馈给中后台;中台定位于技术资源能力,能够依据客户需求与前台及时沟通,推动业务发展,每当社会发生技术革新、资源转换时中台都能够及时进行升级,确保企业在技术、资源领域的竞争优势;后台定位于战略资源能力,为公司提供人才输送、法律与战略指导等。当前台人员在一线冲锋时,中后台各部门协同合作,为市场一线人员提供研发、渠道等资源支持,形成快速决策、灵活应变的运转机制,让市场商机尽快变成适销对路的产品,从而为正大机电海外市场的持续扩张提供了巨大发展空间。

近年来,正大机电国际化战略在东亚落地生根、开花结果,不断打开新市场,创造新机遇,带来新活力。当前,正大机电海外业务已覆盖饲料、养殖、食品、专用车辆等多个业务板块。随着国际化战略的稳步推进,正大机电将继续发挥集团全产业链优势,在做好国内市场的同时,充分挖掘国外超大规模市场的潜力,联动国内国际两个市场平衡发展,将正大产品、正大模式、正大服务推向更广阔的的国际市场!

■上海正诚 商务部 李悦玮



我们为养殖场/饲料厂/食品厂提供智能的成套装备和 EPC 交钥匙服务
我们的数字化装备和服务,能够帮助用户实现经营生产的高效益
我们致力于促进肉类食品行业向环境友好/资源节约方向快速良性发展

正大机电使命

机电之美