

12月，正值寒冬，湛江却温暖如春，草潭14000头育肥二场的施工现场更是热火朝天，大家铆足劲头，挥汗如雨，只为了12月15日项目完美竣工验收。正大集团副董事长徐春雨、副董事长李奇安、技术总裁孙丽华、董办总裁齐社堂、上海正诚资深总裁吕子彬、正大汉鼎首席运营官李素梅、正大集团广东区资深总裁杨军共聚一堂，一同见证了河头种猪一场及配套育肥二场的完美收官。各位领导认真听取了现场的工程汇报后，亲自前往现场参观，严格把控每一个细节，更是提出了许多宝贵的意见，为上海正诚指明了前进的方向。

草潭14000头育肥二场是上海正诚在湛江的第二个配套育肥场，在经历了精雕细琢的育肥一场后，育肥二场吸取精华弃其糟粕，以客户需要为导向、因地制宜的设计理念，以全新的面貌迎接领导们的检阅，不仅在质量上取得了傲人的成绩，速度上更是成功完成150天工期的挑战。

为了保证工程品质，让业主满意，工程管理部提前谋划、细致部署各项工作。组织各项工作会议，不断与业主进

守护品质 突破速度



行细节碰撞，统一意见后迅速反应，将细节与设计室对接，反复完善图纸、改进设计；为了确保工程进度，工程管理部定时进行分项工程以及隐蔽工程的质量巡查与验收，严格把好质量关；每周

准时召开周例会，核对本周的施工计划，如有延误，一起商讨，找出延误原因，并制定相应的赶工措施，且不得影响下周的施工；设备零配件数量巨大，为了避免因厂家发货疏漏而延误进度，

工程管理部在每批货物到场时，都要第一时间完成清点，及时进行增补。

工程管理部始终牢记邵来民资深副董事长“行百里者半九十”的叮嘱，脚踏实地、勇往直前，在育肥三场的设计上继续优化，突破传统的半混凝土土钢结构墙体设计，尝试直接用混凝土现浇到顶的做法，大大提高了墙体的密闭性，风机的转速也得到了大幅的提升，从而改善了猪舍的降温性能。相较于设计上的突破，施工速度再一次打破了正诚纪录，从10月开工到现在，短短两个多月的时间，已完成了猪舍主体的施工、半数钢结构的安装、多数附属房的建设，已经进入设备安装阶段。按目前的进度，育肥三场必定突破120天的工期，争取赶超110天，拼命迈向100天。

上海正诚，以正为本，服务至诚，创新探索，不断突破。在邵来民资深副董事长和吕子彬资深总裁的带领下，在经营转型上实现了换道超车。每个人都有自己的战场，守护正诚品质，突破正诚速度，就是工程管理部永恒的信念。
■上海正诚工程管理部 韩睿



2020年6月3日，潍坊正大360万蛋鸡全产业链项目奠基仪式在安丘市举行，市委副书记、市长长庆庆，正大集团资深副董事长兼中国区首席执行官杨小平，正大农牧（中国区）资深副董事长、潍坊项目负责人邢继宽出席了该项目奠基仪式并致辞。

项目介绍

潍坊正大360万蛋鸡全产业链项目，坐落于安丘市景芝镇，占地682亩，总建筑面积155035平方米。作为山东省重点项目，旨在打造一次性建设规模最大的智能化蛋鸡全产业链养殖基地。这一大工程建成后，不仅拥有存栏规模达到360万的蛋鸡场，年生产鸡蛋可达6.2万吨，还配套了90万只青年鸡场、年产14万吨饲料厂、规模达4000条的烤鱼场，以及年处理鸡粪量达12万吨的有机肥场。

正大集团秉承“利国利民利企业”的经营理念，作为一家迈入第100个年头

的国际化企业，始终以世界眼光、专业标准携手当地政府，共同把该项目打造成农业开发的标志性、标杆性项目。自动行车式喂料、全自动冰集蛋线、全球先进的智能环控系统……无一不彰显出该项目的现代化和科技感。伴随着潍坊正大360万蛋鸡全产业链项目的开工，这里将真正建立起从土壤到舌尖的全产业链和循环生态链。

项目进展

经过近半年的紧张施工，青年鸡一场和蛋鸡场已初具规模，各施工单位井然有序地施工。11月下旬，青年鸡一场正式进入设备安装阶段，此时正值严寒气温较低，施工队仍克服重重困难不惧严寒保证项目施工进度。公司领导对该项目极为重视，为保证设备安装工程进度，吕子彬资深总裁专门召开货物协调会，着重与正大谷瑞强调设备供应问题，并定时召开潍坊项目例会，关注施工进度。

青年鸡一场设备安装时现场管理人



员发现部分货物有质量隐患，第一时间汇报给工程管理部侯玉斌区域总监并反馈给公司，吕总先后赶往正大谷瑞和施工现场查看问题并作出指示，对所有物料全部进行严格筛选，要求必须挑选合格物料使用，务必保证产品质量、维护客户的利益。工程管理部刘凤荣总经理，鸡场事业部高涛总监也多次到现场指导工作，就项目存在的问题进行全力协调，保证项目进度不受影响。

项目期望

上海正诚拥有20多年农牧食品业项目建设经验，在人才、管理、技术等诸多方面都能为该项目建设提供强劲支撑。更是特聘了有几十年项目建设经验

的前辈李增银先生作为该项目的总负责人，并为该项目配备了前所未有的强大管理团队。潍坊项目是国内乃至亚洲在建和已建成项目中规模最大的蛋鸡场，项目建设团队也感受到强大的压力，但我们始终会以不断创新、积极勤奋、吃苦耐劳的精神；以知恩达理、忠诚可靠的品质全心全意的投入到项目建设中，严格按照安装手册及规范以“国际一流、国内领先”的标准来施工，力争把该项目打造成鸡场项目建设领域的标杆，同时也让公司在鸡场项目建设上迈上新台阶，为将来的事业奠定坚实基础。

■上海正诚工程管理部 蒲伟

胜兵先胜后求战 内功炼好去实践

2020年，机电事业线飞速发展，提前两年完成了邵来民资深副董事长在2017年提出的第一个五年规划发展的20亿目标。为了追赶公司快速发展的步伐，满足激增的项目需求，工程管理部引进了大量人才。为了促进新进人员快速融入集体、无缝衔接上岗，人才培养成为工程管理部工作的重中之重。

工程管理部总经理刘凤荣，结合部门内人员数量、时间紧张等实际情况，精心筹划、合理安排，制定了严

格的部门培训计划，每周五下班后全员参与，利用休息时间采取线上培训的方式进行集中“充电”；通过“以老带新”、“内训+外训”等多种形式为新员工赋能。除了部门内部的传帮带、知识讲解外，还邀请了公司其他部门主管为工程管理部全体人员培训，售后服务部丁亚阳经理，技术部田科经理，电控研发中心胡雪峰科长，工程管理部土建工程师凌良、薛文礼，设备工程师周腾飞、杨帆等为大家进行培训，内容涉及售后服务、技术、

电控、设计等多个方面，帮助大家修炼“内功”，激发内生动力。

知识的碰撞与经验的交流使参加培训中的每个人都受益匪浅，为新人指点迷津，答疑解惑，更为参加培训中的每一个人积累丰富的理论和实践经验。目前每周的培训已经开展了7次，从11月份开始从未间断，后续也将雷打不动的持续进行。工程管理部的培训打破了养殖板块和饲料板块各自为战的SILO，通过培训的平台，大家互通有无、畅谈无阻，为日后跨界合作

打下了坚实的基础。

“胜兵先胜后求战”，外因是发展的条件，内因才是发展的根本。销售是龙头，工程管理部则是实现项目完美交付的龙尾，我们要持续深化“能力建设”工作，不断修炼“内功”，做好部门人员自身能力建设，提升专业技能，为机电事业的蓬勃发展贡献力量。

■上海正诚工程管理部 林晓雨

风雨同舟 携手共进



时光飞逝，日月如梭。回顾2020年，我们感慨万千。还记得新年伊始，突如其来的新冠肺炎疫情打乱了全球政治、经济和贸易的发展节奏；改变了人们的日常工作、学习和生活方式。面对严峻的形势，正大集团牢记使命，积极响应国家号召，迅速调整全产业链战略部署，充分发挥大型企业的领军示范作用，为“战疫情、保民生”行动贡献力量，赢得了政府和民众的广泛赞誉。

在全国疫情得到有效控制后，机电事业线也积极投身到复工复产的队伍中，坚持贯彻“全心全意、忠诚可靠、积极勤奋、吃苦耐劳、知恩达理、学习创新”的工作态度，实现内部工厂复产增产和外部工地复工建设同步走，在全体员工“白+黑”“5+2”的拼搏努力下，2020年经营业绩达到同比增长两倍以上。

电控研发中心更是在时间紧、任务

重的情况下出色完成了绵阳、义乌、长沙、南通、慈溪等多个项目。其中南通和慈溪项目采用了上海正诚自主研发的CPS系统，在满足生产畜禽饲料的同时也满足了水产饲料的生产需求，两个项目的顺利交付弥补了CPS系统在水产饲料控制领域的空缺，实现了CPS系统对饲料生产领域的全覆盖，是上海正诚电控研发中心攻克路上的重大突破！

能吃苦，方能打硬仗；能打硬仗，才能打胜仗。在每一个项目圆满完成的背后，离不开集团的支持，离不开机电事业线领导班子的正确引导，更离不开全体员工的勤奋努力。除了上半年圆满完成的诸多项目外，电控研发中心目前仍在紧张调试的项目还有东营、遂溪、内江、襄阳、青岛、青岛反台线。临近年关、数九寒天，致敬前线的工作人员；赛近终点、全力冲刺，期待所有的项目都能早日完美收官。

数易春秋，风华正茂；六载耕耘，硕果累累。机电事业线励精图治，提前两年实现了“第一五规划”战略目标；展望未来，机电事业线不断创新、积极探索寻求突破，在不同的赛道上分别实现

了“换道超车”，同时制定了“第二五战略”目标，力争成为行业领跑者。在邵来民资深副董事长和吕子彬资深总裁的大力支持下，电控研发中心排除万难、艰苦奋斗，由开始的几个人、几个项目的顺利交付弥补了CPS系统在水产饲料控制领域的空缺，实现了CPS系统对饲料生产领域的全覆盖，是上海正诚电控研发中心攻克路上的重大突破！

能吃苦，方能打硬仗；能打硬仗，才能打胜仗。在每一个项目圆满完成的背后，离不开集团的支持，离不开机电事业线领导班子的正确引导，更离不开全体员工的勤奋努力。除了上半年圆满完成的诸多项目外，电控研发中心目前仍在紧张调试的项目还有东营、遂溪、内江、襄阳、青岛、青岛反台线。临近年关、数九寒天，致敬前线的工作人员；赛近终点、全力冲刺，期待所有的项目都能早日完美收官。

数易春秋，风华正茂；六载耕耘，硕果累累。机电事业线励精图治，提前两年实现了“第一五规划”战略目标；展望未来，机电事业线不断创新、积极探索寻求突破，在不同的赛道上分别实现



■上海正诚 电控研发中心 杨家奇

三生三世 老树新花

上个世纪90年代，改革开放浪潮席卷神州大地，各行各业开拓创新、锐意进取、蓬勃发展的态势。恰逢正大集团在中国第一轮饲料厂的建设热潮伊始，为打破当时国内饲料机械行业相对落后的束缚，响应邵来民资深董事长号召，通过积极筹备，上海正诚于1994年正式成立，由泰国卜蜂集团投资注册，陈定国先生担任第一任董事长。成立之初便大放异彩，引进、吸收、转化美国整套先进饲料工程技术，短短数年即为集团建成多座先进饲料厂，为集团在中国业务生根发展贡献出绝无仅有的力量。

世间万物都是在不断发展，在不同的历史阶段扮演着不同的角色，上海正诚的饲料工程亦是如此。应集团战略发展需要，本世纪初上海正诚重点业务调整为养殖工程，饲料工程适时退隐。退隐不是退出，而是转变、创新、更是沉淀升华。在饲料工程原有班底的基础上，整合了天津正大机械的资源，通过引进、消化、吸收、转化国外先进技术，上海正诚从无到有，从小到大，猪场养殖、鸡场养殖业务能力崭露头角，

紧跟着集团快速发展的步伐，完成了多个集团内养殖项目配套服务。

破茧成蝶，涅槃重生。经历了成立初的高光时刻，熬过了退隐幕后的低调生活，终于迎来了那一刻——2015年，以邵来民资深副董事长为核心的管理团队正式接管上海正诚，新团队带来的不仅仅是新的管理人员，更为企业带来了新的活力、新的思想、新的方向。在“恢复传统业务，开拓新兴业务”管理方针指导下，饲料工程快速复苏，如雨后春笋般遍地开花。复出之作——正大饲料（潜江）年产18万吨畜禽饲料厂，克服资金、环境等诸多困难实现低投入高回报，顺利完工立即投产，投产即高产，走出一条与众不同的建设之路。晋升之作——正大饲料（和林）年产36万吨猪饲料厂，作为北方地区第一个专业养殖配套饲料厂，从规划之初就确立了四大主题：智能制造、少人高效、节能环保、美观现代；多项新技术首次应用于该项目，特别是获得过集团创新博览会董事长奖的CPS控制系统，更是以正大饲料（和林）饲料厂作为试



上海——东方明珠，现代国际都市
松江——上海之根，文化传承之地
正诚——机电旗帜，创新担当先锋

点平台，通过2年的生产运行，在高锦文生产总监的带领下，精心呵护、科学管理，和林饲料厂各项数据名列前茅。2020年上海正诚饲料工程遍布祖国大江南北，东有慈溪义乌、西有绵阳梓潼、北有东营潍坊、南有遂溪崇阳，中有安徽滁州，大有华山论剑、一决高下之势。

伴随着上海正诚一路成长，还记得慈溪项目的场地泥泞，义乌项目的废塘淤泥，绵阳项目的汪汪积水，东营项目的塌陷沙土，潍坊项目的异常水位，崇阳项目的绵绵细雨，也记得遂溪项目的大雨涝沱，更记得滁州项目的一波三

折……都说做饲料工程辛苦，但我们也明白天降大任必有苦劳的道理，付出总有回报，慈溪、义乌、绵阳、东营等项目率先突围，在2020年顺利竣工投入生产，其它项目也都在紧锣密鼓的冲刺着竣工验收这条红绸带。

大江大河终入海，万源归宗是正道，时代给予我们生命，集团赋予我们使命，让我们常怀感恩的心，与一直以来给予我们支持与鼓励、宽容与信任的集团兄弟单位、机电事业线的领导与同事们，一起携手走向更加辉煌的明天。

■上海正诚 饲料装备事业部 张建传

道德采购守底线 优质供应助经营

时间总是在悄无声息中流逝，即便是这样多灾多难的一年，也如白驹过隙，忽然间矣。2020年，我们遭遇了突如其来的新冠肺炎疫情，一时间社会运转停滞，人力成本剧增；规范化流程受阻导致成本提升一倍有余；市场对基础肉类食品的需求扩大，猪行情一路走高，客户建猪场、买猪车的需求呈几何倍数上涨。在这样严峻的竞争与考验下，机电事业线迎难而上，积极做好隔离、消毒、防疫等工作，为每一位奋斗者的人身健康做足保障，坚持一项项的高品质、全服务，认真做好每一个项目。正是这份严谨的工作态度赢得了广大客户的高度认可。2020年，机电事业线取得了20亿销售收入的优异成绩，这20亿凝结着每一位机电人的心血，也是每一位机电人共同创造的成就。

质量是机电事业的立足之本，是销售的根基，更是供应链的职责所在。全

体供应链人员在邵来民资深副董事长的英明领导下，在吕子彬资深总裁的指挥下，高质、高效地完成工作，无论是物资材料、外协加工、还是工程承包，供应链人员都坚持以质论价、货比三家，协同各部门，对供应商和承包商的品质、信用和价格层层把关，从准入到战略合作把关把控，全年共计降本4200万元；既站在供应商的角度为其谋求利益，也为机电事业线创造了良好的外部合作环境。年底仅用两个月的时间供应链就约谈了60多家供应商，摸清各供应商的核心优势，便于日后深入管理，优化合作模式，为机电事业线明年的货物供应提供有力保障。

供应链是血脉，机电事业以及时、充足的资金为各公司输送源源不断的生命活力。供应链以低价采购和优化流程等方式保证机电事业线的资金通畅，提高资金利用率。协同财务部和商务部，提

前做好规划，以增加业务量为契机、以成本战略采购为策略、以合作共赢为宗旨，与46家供应商签订降价协议；更推进供应商提前备货、使用票据，减少采购预付款，促进销售全款提货，维护公司利益。

与此同时，供应链积极协同机电事业线各公司，大力推进提质增效，深入研究异常化数据，紧抓低效节点。经过2020年的努力，正诚已经将猪场建设工期由300天缩短到180天；鑫百勤的猪车产能也由每月生产50台提高到200台。

以客户为中心，供应链推行新型合作模式，将供应商产能与利益纳入考量范围，坚守道德采购原则，公开、公平、公正，与所有供应商签订道德采购承诺书，解除供应商后顾之忧，使其能够全身心全意为机电事业线提供增值、保量的产品和优质的售后服务。在新型合

作模式下，全方位联合共赢，以最小成本为客户提供最大的附加值。机电事业线立足于现代化管理体系，以供应链为基础，优化使用大数据，在与供应商紧密合作的基础上拥有更宏观的视角，不断在实践中提高人员与资金效率，以客户为中心，积极响应客户需求的同时，有效降低库存甚至实现零库存。

机电事业线在“一二三四六八”经营指导方针的正确指引下，提前两年完成第一个五年规划，2021-2025年第二个五年规划从20亿到50亿的宏伟大业已拉开帷幕，供应链将持续深化机电事业线企业文化，践行机电事业线从优秀到卓越，路就在脚下，机会就在手中。我们将以饱满的热情，艰苦奋斗的精神，扎硬寨、打硬仗，为机电事业线基业长青而努力奋斗。

■上海正诚 采购部 徐博彦