

## 正大谷瑞举办首届叉车技能大赛

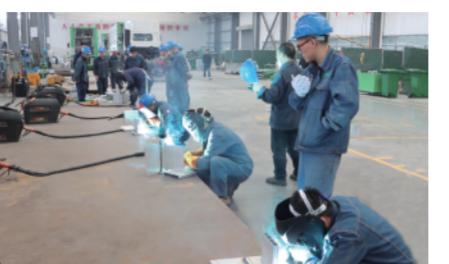


安全的前提下，以最短的时间完成各项任务。旁观的选手也在不停的总结前面选手的经验，制定自己改良后的最佳路线和角度。比赛如火如荼的进行着，在激烈角逐之后，供应链的孙烈伙以总用时 11 秒 08 的成绩拔得头筹，荣获第一届叉车技能大赛一等奖。

赛后，工艺总监孙国玉为一、二、三等奖获得者颁奖并致辞。孙总对参加本次叉车技能大赛的选手给予高度评价，他指出，叉车驾驶是一个非常关键的岗位，除了本职工作任务外，还涉及到厂内交通安全、6S 管理等工作，大家要不断精进技能，加强安全意识，落实 6S 标准化管理，达到行业、国内甚至国际的领先标准。

公司也将帮助那些“思进取、乐付出、守信用、能干事”的员工不断成长、发展，通过各种员工活动和技能培训，激发广大员工立足岗位提高技能的热情，营造“培育学技练艺、爱岗敬业奉献”的良好氛围，进一步打造正大谷瑞技术精湛、作风端正的高素质职工队伍。

■正大谷瑞 人力资源部 胡倩倩



小组的选手们经过 7 天的激烈角逐，在 10 月 22 日实操比赛现场一争高下。为了鼓励选手们在赛场上取得好成绩，赛前举行了动员大会。鑫百勤生产总监王彬彬、技术总监毛建国、工艺经理王圣荣、质量部代表唐少杰为现场的选手加油鼓劲，期待大家赛出水平、赛出风格，用自己过硬的技术取得成绩、赢得荣誉。最终，由碳钢车间的陈永保摘得桂冠；刘建昆和赵虎共同获得亚军；蔡权威、李赞和杨成三人共享季军称号，其余选手为积极参与奖。活动最后，公司领导为获奖的各位工匠颁发奖金及证书。

鑫百勤始终秉承工匠精神，注重员工的技能培养与提升，选拔并培养一批批技术能手，提升产品质量与技术水平，焊接技能大赛已成为鑫百勤每年的惯例，通过一次实操技能比拼，大大提高员工参与的积极性，为繁忙的车间生活增添了一份活力。

■鑫百勤 生产部 刘立亮

## 《我行我述》读后感

读了《我行我述》这本书，学习了邵董多年销售的工作经验中总结的很多内容，可以作为我们工作的指南，书中把关于销售的成功之法浓缩为“道”“法”“术”“器”四个字。这让我意识到要想把一件事情做成，“道、法、术、器”缺一不可。

**道**，是处理事物时要符合事物运行规律的基本法则；是日常工作必须要遵守的行为准则；是企业对员工的最低要求。正如机电事业线的员工行为准则：做人有原则，做事有底线；遵章守纪，爱惜公司声誉；求真务实，有一技之长；目标坚定，不轻言放弃；支持上级，关心同事；持续学习，不断创新；适应变革，与时俱进；朝气蓬勃，敢于担当。

作为公司的一员，我们应时刻将公司的利益放在第一位，做人有底线、有原则，对有损公司名誉的行为要坚决制止；作为一名销售人员，要在工作中不断培养自己的业务专长，树立明确的工作目标和人生目标，保持人生目标与工作目标的和谐一致，努力完成公司制定的销售目标。

**法**，是处理事物时所采取的一般方法。在实际销售过程中，我们需要掌握最基本的销售法则，总结出适合自己的销售方法，让客户接受与我们合作，喜欢与我们合作，甚至只与我们合作。书中邵董总结了很多重要的销售方法，浓缩

为“四个四”，即：

1. 四情：敌情、我情、人情、事情
2. 四有：手中有物、心中有数、脚下有路、身有后助
3. 四千万：走遍千山万水、道尽千言万语、吃够千辛万苦、排除千难万险
4. 四 P：Product(产品)、Price(价格)、Place(通路)、Promotion(推广)

在实际工作中，首先要做到知己知彼，清楚地了解所有情况，再通过自己坚持不懈的努力，坚持价值营销，为客户提供最大的价值。我曾在安徽区域跟正大的一位同事学到一招非常新颖的方法，他圆满地完成了销售目标，让我受益匪浅。

这名安徽正大同事善于收集信息了解情况，在得知中行某银行设立“服务三农产业”这项业务时，他第一时间找到这家银行的业务负责人，详细介绍了安徽正大养殖产业的发展模式与合作方式，引起了银行负责人的浓厚兴趣，最终经过他的不懈努力，该银行同意了合作，还联合安徽正大邀请该银行的优质客户在当地举办了一场项目洽谈会，活动效果很好，合作也非常的成功。

**骄**，是处理事物时所采取的一般方法。在实际的工作中，销售方法对销售结果有非常大的影响，因此我们要开拓思路、不断创新，总结属于自己的销售方法，为做好销售工作打下坚实的基础。

**术**，是在实际销售工作中所采取的应变措施。市



场形势瞬息万变，市场竞争日趋激烈，销售工作也要因时制宜、因地制宜、因势利导。因人而异，针对不同的客户、不同情况，采取有针对性的技巧和方法，比如讲述一个观点、编织一个故事或者给客户详细介绍产品的整个生命周期成本等等，通过不同的途径最终达成与客户的合作。书中重点讲述了 8 种销售工作中常见的用兵战术：

1. 正兵：正面交锋，用实力说话，把势用尽，快速占据主导地位
2. 工兵：步步为营。铢积寸累，蚕食，注重夺取实地，落袋为安
3. 奇兵：出其不意，攻其不备
4. 哀兵：以柔弱胜刚强，退兵减灶，解除对方警惕，博取买主同情

5. 重兵：整体实力不足时，集中优势兵力打歼灭战、增加局部压强一举取得市场声誉
6. 骄兵：以老大自居，以过往的辉煌掩饰当前的迷茫，摆不正自己在组织中的位置，轻敌冒进
7. 悍兵：不肯付出努力，没有对胜利的渴望
8. 敝兵：游离于组织之外，信息不畅，不了解组织的行动方略，容易被歼灭，或自生自灭

任何情况下，骄兵、悍兵、散兵都不会成功。正确用兵的前提就是“知己知彼”，洞察市场，分析竞争态势，多学习《孙子兵法》。2017 年 10 月，公司与广东壹号食品集团商谈 5 个种猪场合作事宜。谈判

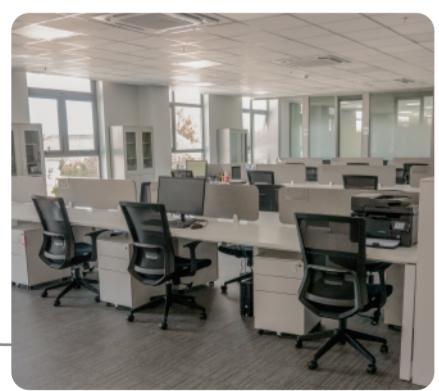
前我们已经初步了解到竞争对手的信息，综合考虑了本次合作的情况，这将是公司首次集团外大体量猪场设计业务，会为后期项目设备的合作奠定基础，所以公司决定用比较保守的报价，确保拿下该项目的设计合同。待现场与客户谈判时，客户对我们公司的专业能力非常认可，而谈到合同价格时，我们的报价也让客户非常满意，从客户的表情中不难看出我们的价格比竞争对手要低一些，而在现场沟通协调合同总价时，我们出其不意地抓住了客户的一个很小的漏项，在公司原报价基础上还另外增加了一部分设计费用，为公司争取了更大的价值，同时也保证了客户的设计进度与质量。

■是与客户打交道的工具。在销售过程中，我们要充分利用正大谷瑞和鑫百勤这两家国内养猪企业最先进的设备制造平台，邀请客户到公司来参观，让客户了解公司的真正实力，加强客户对公司的信任，促进合作的顺利达成。

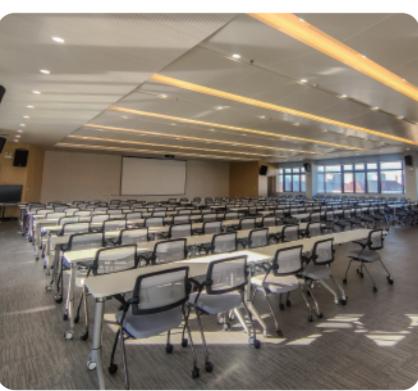
企业价值链的原点在于客户需求，企业经营的本质是为客户创造价值，销售部门和销售人员最贴近客户，最了解客户的需求，最清楚客户需要的价值所在。我们应该通过科学合理的道、法、术、器，去追求资源利用的最大化，实现资源的嬗变，努力实现公司目标和个人目标。

■上海正诚 销售部 谭巧立

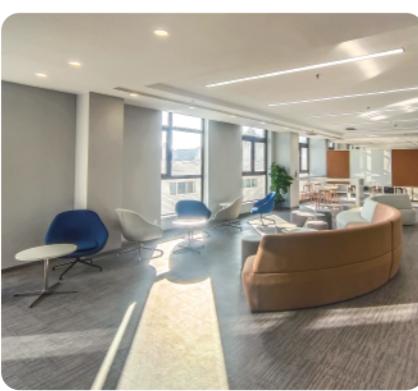
## 正大（中国）智能制造研发基地速览



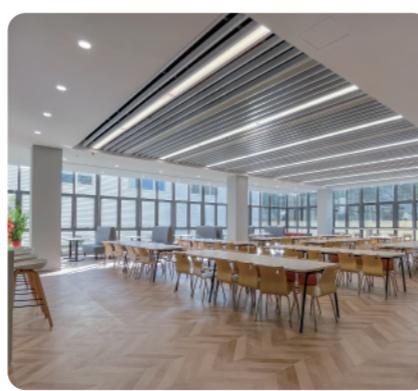
开放办公区



多功能培训室



阅读沙龙区



员工餐饮区

总 编：邵来民  
委：赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅  
徐莹、李未、杨婷、李孟儿  
李芳  
主 编：赵建华  
责 编：谢赛男、袁雪飞  
袁健、罗延春、曲晶、赵海波  
特邀通讯员：袁健、过晴鸿、陆勤、叶乐  
李宏博、吴思发、黄思绮、殷舒怀

投稿邮箱：cpem\_jdzm@126.com

## 机电之美 李德发

竭诚为中国饲料/养殖/食品厂建设提供系统化解决方案 内部资料 免费赠阅 本期共四版

## 热烈祝贺正大（中国）智能制造研发基地吉日落成



11月4日，正大（中国）智能制造研发基地落成庆典隆重举行。正大集团资深副董事长兼正大投资股份有限公司首席执行官谢毅，正大集团农牧食品企业（中国区）资深副董事长兼正大投资股份有限公司首席建设官邵来民，正大集团董事办公司资深副董事长兼正大投资股份有限公司首席执行官王琦，财通证券资产管理有限公司执行董事王致远，正大集团农牧食品企业（中国区）医疗健康保障办公室主任韩忠，正大集团农牧食品企业（中国区）副主席、正大机电首席运营官吕子彬，正大汉鼎现代农业科技有限公司董事长、正大汉鼎首席运营官李素梅，正信银行执行副行长肖雪，正大投资股份有限公司工程管理中心总裁陈奥泽，正大机电鑫百勤专用车辆有限公司总裁李文军，正大机电上海正宜机器工程技术制造有限公司总裁陈周群，正大集团农牧食品企业（中国区）智能制造研发中心总裁赵卫波，正大汉鼎现代农业科技有限公司常务副总裁姚琪，正大机电顾问姚锐铭等领导莅临活动现场，担任剪彩及揭牌嘉宾。

上午 9:30 分，参加剪彩仪式的领导和嘉宾在正大机电整齐的队伍及热烈的掌声中登上主席台。

正大集团农牧食品企业（中国区）资深副董事长兼正大投资股份有限公司首席建设官邵来民，正大集团董事办公司资深副董事长兼正大投资股份有限公司首席执行官王琦，财通证券资产管理有限公司执行董事王致远，正大集团农牧食品企业（中国区）医疗健康保障办公室主任韩忠，正大集团农牧食品企业（中国区）副主席、正大机电首席运营官吕子彬，正大汉鼎现代农业科技有限公司董事长、正大汉鼎首席运营官李素梅，正信银行执行副行长肖雪，正大投资股份有限公司工程管理中心总裁陈奥泽，正大机电鑫百勤专用车辆有限公司总裁李文军，正大机电上海正宜机器工程技术制造有限公司总裁陈周群，正大集团农牧食品企业（中国区）智能制造研发中心总裁赵卫波，正大汉鼎现代农业科技有限公司常务副总裁姚琪，正大机电顾问姚锐铭等领导莅临活动现场，担任剪彩及揭牌嘉宾。

对于正大机电旗下上海正诚、上海正宜、鑫百勤、正大谷瑞、上海正福、正大租车的全体员工而言，正大（中国）智能制造研发基地的落成是集体的大事，全体员工正装出席，在筹备庆典活动的同时，也表达了对正大机电的发展蒸蒸日上的期望。现代化开放式办公环境可以增加同事间的交流，提高员工精神上的需求；宽敞的餐厅及免费的工作餐，解决了员工物质上的需求。加强机电企业文化建设，提高员工的归属感也是智能制造研发基地的初衷之一。

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产向智能化时代的迈进贡献工程智慧。

邵来民强调，今年正值集团第二个一百年的开启之

正大机电通过六年时间的内部能力培养建设与外部市场拼搏开拓，取得了辉煌的成绩，旗下公司数量由原来的 2 家发展到如今的 6 家，营业收入实现了 20 倍增长，成为我国农牧、食品行业工程建设及机电装备的一流供应商，打造了众多的标杆项目，开发了一系列的创新产品，并在业内赢得了良好的口碑与声誉。如今，伴随着现代化智能制造研发基地的建成，在践行正大集团 4.0 战略的道路上，正大机电的全体员工正不遗余力地为集团从自动化生产

## 未来的企业只有“01”种——数字化企业



畜牧饲料企业  
数字化生产转型的逻辑与实践  
1. 数字化革命的本质  
2. 一头猪的数字化革命  
3. 畜牧饲料业数字化生产转型的实践

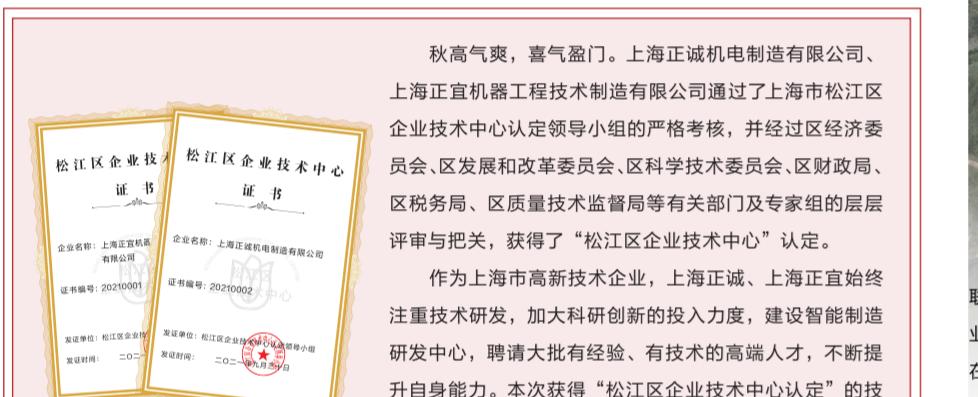
数字化转型的逻辑与实践》的演讲，为行业贡献正大智慧，赢得与会者热烈的反响。

邵董演讲开篇引用习近平总书记的讲话“发展数字经济是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇的战略选择”，强调数字化不是形式、不是时髦，而应该把它作为企业发展的根本战略。经济是技术的表达，数字经济背后是数字技术作为支撑，工业4.0的智能化是靠数字技术来推动的，所以数字化和智能化是一体两面，也有人称之为“数智化”。

“此数字非彼数字”，邵董强调，并不是电子大屏上展示出一堆阿拉伯数字就算数字化了，真正的数字化是运用“二进制”，把所有的信息都进行过滤，都转化为二进一来判断，排除事物的不确定性，实现精准决策。二进制与十进制，不是简单的位数区别，而是维度不同，数字技术赋予了人类曾经幻想过、可望而不可及的能力——千里眼、顺风耳、三头六臂、最强大脑。数字化革命的本质，就是利用物联网、

作为论坛联合主办单位，正大机电派出强劲阵容参会并展出核心业务和产品。正大农牧食品企业邵来民资深副董事长发表了《畜牧饲料企业

### 上海正诚、上海正宜荣获上海市松江区企业技术中心认定



秋高气爽，喜气盈门。上海正诚机电有限公司、上海正宜机器工程技术制造有限公司通过了上海市松江区企业技术中心认定领导小组的严格考核，并经过区经济委员会、区发展和改革委员会、区科学技术委员会、区财政局、区税务局、区质量技术监督局等有关部门及专家组的层层评审与把关，获得了“松江区企业技术中心”认定。

作为上海市高新技术企业，上海正诚、上海正宜始终注重技术研发，加大科研创新的投入力度，建设智能制造研发中心，聘请大批有经验、有技术的高端人才，不断提升自身能力。本次获得“松江区企业技术中心认定”的技术殊荣，是松江区相关部门对两家公司研发能力的认可与肯定，也是对企业未来科技发展的鞭策与鼓励。

### 机电事业线召开五年战略规划解码会



变革，机电事业线也一直将组织变革及人才发展作为五年规划的重要达成措施之一。人力资源部通过分析当前的人力现状，结合各公司及业务单元的特性，给出了专业的建议及人才培养策略。

邵董充分肯定了此次机电事业线战略解码会的重

要意义，并重点强调技术领先与管理能力的重要性。机电事业线各公司都要提升技术与管理能力作为工作的重点，做到保持技术领先、激发内生动力，这是达成“二五规划”实现“机会成长”向“系统成长”的必要前提。无论是哪项业务，处在当下的知识与技术迅速发展的经济时代，竞争的本质都是人才的竞争，各家公司要充分挖掘团队内部潜力，同时引入外部资源，将员工的能力发挥到最大，只有取得有效的人力资源，才能让机电事业线在不断变化的环境中保持核心竞争能力。

此次战略规划解码会进一步明确了未来发展的方向与目标，机电事业线将按照市场经济的内在要求，建立现代化人力资源管理体系，梳理各业务板块的组织架构，明确目标方向，形成战略清晰、责任明确、专业性强的现代企业管理体制。在战略目标的指引下，机电事业线必将顺利完成“二五规划”。

■机电办公室 袁雪飞

经过2015-2020六年发展，机电事业线完成了初步的技术储备、资本储备和人才储备，同时完成了多角化的业务布局，打造了良好的市场品牌。“企业没有成功，只有成长”，如何通过科学合理战略规划，打造穿越经济周期的核心竞争力，以实现机电事业线的持续成长，是摆在管理团队面前的紧迫课题。9月26日，机电事业线全体主管召开了“机电事业线五年战略规划解码会”，共同探讨未来五年机电事业的发展规划。

此次战略规划解码会通过对行业及市场的深度剖析来解读机电事业所处的外部环境，引出未来五年的发展逻辑。随着机电事业线业务板块从饲料、养殖不断拓展至环保、食品、专用车辆制造及租赁等15个细分业务板块，各个业务板块之间既有整体性的特点，又有各自发展需求的特殊性。如何将机电事业线整体的发展目标作为各个业务板块资源配置的依据，如何通过各个业务板块独立的运作来为机电事业线整体目标赋能，需要集体探讨并制定目标达成策略。当前集团正在大力推动组织

大数据、云计算、人工智能等数字技术对海量信息进行抓取、运算、连通、挖掘，传送到人们的日常生活和工业生产当中，一方面实现万物互联，极大满足人们生存和生活的需求；另一方面通过数字孪生重构现实场景，实现智能化生产和经营，达到更快、更准、更省；因此，各行各业都需要实现数字化转型升级。

“一头猪的数字化革命”，邵董认为，万物皆信息，一个规模化养猪场的信息量巨大，包括生长、繁殖、环境、采食饮水等等，已无法单靠人去识别和决策，而数字技术能够用“全场景”取代“目之所及”，通过数字孪生，用数字技术解构物理世界，做到“猪在动，在云在看”，帮助人们实现数字化精准决策，排除不确定性和人为错误。

邵董介绍了正大机电在畜牧饲料产业数字化升级方面的实践经验。正大机电依托正大集团在畜牧饲料行业几十年的经验和全球先进技术的持续导入，势在必行。

在畜牧装备方面深耕二十多年，旗下有上海正诚、上海正宜、上海正福、鑫百勤车辆、正大租车、正大谷瑞，成为畜牧饲料食品行业基础设施建设整体方案的提供者，拥有EPC成套工程、机电设备、物流车辆和产业数智化四位一体的服务体系。在畜牧饲料企业数智化升级方面，正大机电与华为、小米、海康、京东等知名企展开生态合作，采用最先进的技术和理念，利用高端科技降维解决行业基础问题，为客户提供数智化装备和服务，帮助用户实现经营生产的高效益，致力于促进肉类食品行业向环境友好资源节约方向快速良性的发展。

邵董最后提醒，数字化不仅仅是一种技术革命，更是另一种认知与思维的革命，未来的人类只有“10(壹零)”种——懂二进制的人和不懂二进制的人；未来的企业只有01(零壹)种，就是数字化企业。未来已来，畜牧饲料企业数智化转型势在必行。

邵来民介绍了正大机电在畜牧饲料产业数智化升级方面的实践经验。正大机电依托正大集团在畜牧饲料行业几十年的经验和全球先进技术的持续导入，

### 正诚首座数字化养殖示范基地建设成功



近年来，我国致力于将大数据、人工智能、物联网等信息技术运用于农业发展，大力推进智慧农业，养猪业正是其中至关重要、不可或缺的组成部分。在非洲猪瘟与新冠疫情的双重冲击下，猪场无人化管理、智能养猪，已然成为我国养猪业转型升级的重要方向。

上海正诚机电制造有限公司顺应时代需求，潜心钻研“智慧养殖”，在智能养猪领域实现里程碑式

的突破——建设河南西杨6000头种猪数字化养殖示范项目。该项目由正大（民权）农牧发展有限公司投资建立，上海正诚EPC总承包，位于河南省商丘市民权县程庄镇杨西村，总建筑面积3.13万平方米，建设分娩舍2栋、配怀舍、青年舍、公猪舍、隔离舍、淘气舍、动力中心各1栋，生活中心2层。

该项目采用人工智能、大数据、物联网赋能养猪行业。通过获取全面的养殖数据，对养殖场进行精准控制，借助智能化技术降低控制过程中对人的依赖，减人增效、降低成本。硬件上，引入低成本、多功能、小型化的生猪信息采集及诊断设备，以及代替人工操作的生猪养殖机器人；软件上，则开发智能管理系统使各生产环节、设备、系统间数据实时汇聚、信息共享，多项信息融合分析并做出预测与决策的指导。在设计规划方面，遵循“先进、可靠、标准、拓展”的特性，建立全生命周期养殖流程和保姆式信息化解决方案，围绕环境、饲喂、防疫、行为分析、育种等核心业务利用信息技术和智能装备实现生猪全生命周期的科学管理。

制作猪场的全景3D建模，将实景的猪场建筑和设备在数字世界进行1:1还原呈现，可通过数字孪生操作界面完成指定的操作指令，在场区全景地图上直观展示不同作业的运行状态，精准控制可以达到链接任何一个猪舍查看猪舍、猪只的当前养殖情况，轻松实现足不出户巡遍全场。

数字化养殖系统充分利用先进的感知、网络、AI智能应用技术，采集业务中产生的有效数据，结合正大集团养殖标准的业务管理体系，优化养殖生产管理效率，利用智能化手段科学规范管理行为，让管理者、养殖者不入猪场半步，也可以掌控猪只的一举一动，做到运筹帷幄，决胜千里。

■上海正诚 电控中心 刘威龙

数字化养殖系统充分利用先进的感知、网络、AI智能应用技术，采集业务中产生的有效数据，结合正大集团养殖标准的业务管理体系，优化养殖生产管理效率，利用智能化手段科学规范管理行为，让管理者、养殖者不入猪场半步，也可以掌控猪只的一举一动，做到运筹帷幄，决胜千里。

■上海正诚 电控中心 刘威龙

## 让机器具有思想，用数据改变未来 ——记智能制造研发中心第一次会议



2021年9月27日，智能制造研发中心第一次全体会议在上海正诚三楼会议室隆重召开，会议由智能制造研发中心总监赵卫波总裁主持，正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长兼正大机电CEO邵来民先生、机电事业线人事总监徐莹女士应邀出席了本次会议。赵卫波总裁从智能制造研发中心的组织架构、部门职责、工作规划以及未来目标向大会作汇报，并提出了“让机器具有思想，用数据改变未来”的奋斗目标。随后团队全体成员也一一自我介绍和发言，团队信心满满，斗志昂扬，立志将正大集团智能化打造成为行业“NO.1”，为正大集团各事业板块赋能，用科技和数据改变农牧行业的未来。邵来民资深副董事长对团队提出了殷切的期望。希望大家不忘初心、不辱使命，不断研发和创新，完成集团和机电事业交给我们的任务，助力集团和农牧行业的发展。

继自动化、规模化生产的第三次工业革命之后，数字化、智能化已经成为第四次工业革命，成为新的风口和企业发展的必经之路。各行各业都跃跃欲试，希望借助数智化转型实现弯道超车。技术尚未成熟已经是红海一片。“乱花渐欲迷人眼，浅草才能没马蹄”，在中国这百年未有之大变局的当今，只有抓住时代的脉搏，认清数智化的本质，提前部署，做集团的好能人、多面手，鼓励在座的年轻人把握住集团大变革的关键时机，在正大集团这个广阔的平台上找到适合企业自己的数智化转型之路。

数智化转型不仅是技术问题，而是企业的经营、

■上海正诚 电控中心 宋丹婷

正大中国技术系统邵来民资深副董事长区创新博览会将于2022年10月在慈溪正大产业园区召开。这是邵来民资深副董事长首次召开创新博览会，也是机电事业线创新博览活动的首次主场展示，对于机电事业线而言意义非凡。

创新，是集团价值观的重要体现，也是机电事业线稳增长、创收益，保持持续发展的重要动力。集团创新委员会不断强化创新工作，加大活动力度和广度，举办一年一度的CP Innovation Exposition盛会，召开邵来民资深副董事长区创新博览会，都是集团对创新工作高度重视的具体表现。

与集团历年举办的创新展不同，本次创新展在参与范围、评选时间、参评形式上都有一定的调整。参展范围包括：中国区饲料生产、工程项目职能线、机电事业线、中国区食品工程部、青岛新食品生产板块，以及正大汉鼎。在评选时间上，区别以往的一次性提案，采用“周期评选”形式，即从2021年7月1日起，每一个季度为一次评选周期，直至2022年9月底为止，共计5个评选周期，每期都会选出优秀的创新作品。在2022年10月进行最终的评选。参评方式统一以5-8分钟的视频格式进行汇报，评委在统一的网络平台，对参展项目进行打分。

从创新点、创新类型、创新收益、创新投资回收、创新推广等级以及所获专利等6个方面进行考评，

■上海正诚 总经办 过啸鸿

机电事业线愿景 | 做集团农牧食品设备保障平台 做世界农牧食品行业设备整体解决方案提供者

机电事业线使命 | 为用户提供精良的饲料/养殖/食品成套设备和工程总包交钥匙服务 帮助用户实现经营生产的高效益，促进世界肉类食品行业向环境友好/资源节约方向快速发展

## 上海正诚楼房养殖 新模式的技术探索

随国家对建设用地审批日趋严格，以及应对非洲猪瘟所必须的防疫条件不断加强，致使大规模养殖场很难找到合适的土地。更加合理、高效的楼房养殖模式应运而生。让猪也体验了一把生活在高楼的感觉，真正做到了“猪能住高楼”。

在楼房项目设计实践过程中，我们得出楼房养猪的几大优势：

### 1. 占地面积小、节约土地

目前养殖场在规划设计时主要分为三大区域：生活办公区、生产区和环保区，各区之间需有足够的安全距离以及防护围墙。生产区所含的不同猪舍同样需要保证工艺和防疫的安全距离，这就造成平层养殖需要大面积的土地；根据统计，存栏量6000头种猪场需要的占地面积约为10.5万平米，即为158亩土地。而楼房养殖则不同，它属于多层结构，可以将生产区不同猪舍整合到一栋楼房中，从平养的横向安全距离转换为纵向安全距离，这样大大减少了生产区占地面积。通过计算，同样存栏6000头种猪场需要的占地面积仅为平养的40%，大大降低了养殖场的选址难度，更容易选到防疫环境条件良好的土地。

### 2. 猪舍防疫升级（以云南易门12000头种猪场项目为例）

(1) 猪只同层周转：设计6层楼房，其中第5层为后备青年母猪，其余每层按2400头规模设计分分娩舍、配怀舍，实现母猪同层周转，不同层猪只之间避免接触，降低交叉感染风险。

(2) 专用升降梯：前端后备种猪转入、后端淘汰猪转出，全部采用专用升降梯，不与人员电梯交叉共用，并且每次按层转猪，每层转完洗消合格后方可再用。

(3) 空气过滤器：为更有效的防疫，在猪舍进风端增加初效+亚高效空气过滤器，它对0.3-1um颗粒的过滤效率达到90%以上，可以有效的阻挡病毒进入猪舍。

### 3. 高新设备全、技术先进

全场设计整套智能数字化系统：包含视频监控、生物防疫、人员管理、猪只管理、饲料管理、环控对接、数据报表分析、数字孪生等功能，真正意义上实现养殖智能化。

### 1. 场区防疫加强

人员管理：场区人员须按要求审批，首先在场外集中隔离，检测合格后再洗消入场隔离，再次检测合格后再经洗消后进入生活区，而进入每层生产区时还需再次洗消，总计经过4次洗消、3次检测、2次隔离才能到达猪舍。

动物管理：入场物品须到指定地点采购，物品种类须符合防疫管理要求；采购的物品首先经场外预处理中心消毒，再经过入场1次消毒、场内2次消毒方可进入生活区和猪舍。

猪舍还配有自动排污、中央料线、反梁风道、高压负压风机等一系列新技术、新设备，保证楼房养殖项目顺利实现。

楼房养殖并不是一个新话题，探索者虽多但成功者较少，因此我们更多考察研究，取长补短，力求建设出一流的楼房养殖项目。

### ■上海正诚 技术部 王成彭

## 招贤引才 共筑未来 机电事业线招聘宣讲活动走进上海高校



装备事业部总经理张建传先生、电控研发中心经理王强先生、正大租车公司总经理李未先生、上海正宜技术工程师郑任敏先生也分别就各自事业板块的业务情况、用人需求、工作内容等情况进行详细宣讲，通过视频、图文等形式，让在场的同学们更为直观地了解正大机电事业线。

现场互动频繁，气氛热烈，在场的百余名电气、机械、设计相关专业的学生们对机电事业线产生浓厚兴趣，同学们纷纷就职业发展、晋升通道、薪资待遇等细节踊跃发言，为现场面试环节做了准备。同学们根据个人兴趣与意向选择不同的公司和业务进行现场面试，对于现场初试通过的学生，各公司将另择时间安排到公司面试。

本次校园宣讲会的圆满成功，不仅为机电事业线选拔了一批优秀的技术专业人才，更在高校中扩大了知名度，为后续机电事业线成长期、持久、有针对性的人才库打下良好基础，为机电事业线的长远发展与人力资源策略做到充足保障。

### ■上海正诚 人力资源部 任亚蒙

机电事业线愿景 | 做集团农牧食品设备保障平台 做世界农牧食品行业设备整体解决方案提供者

机电事业线使命 | 为用户提供精良的饲料/养殖/食品成套设备和工程总包交钥匙服务 帮助用户实现经营生产的高效益，促进世界肉类食品行业向环境友好/资源节约方向快速发展

机电之美