

读《生生不息》有感

节日期间整理完中国宏观数据的文件之后陷入沉思，创业难、守业更难，改革开放增长快，但持续发展难，疫情早晚能解决，但后疫情时代通货膨胀的凸现企业将如何面对，这些问题不断浮现脑海。恰好，那董推荐了一本好书——《生生不息》，此书是雷军先生送给那董的，那董建议我们好好研究，思考如何搭建团队、如何寻找商机。网购，书到了，开读。

从一定程度上说，守业比创业难，很多传统企业在初始阶段顺风顺水，但是发展到一定规模之后，原始的积累被缓慢消耗，新的发展路径无处找寻。可以肯定地说，在一家传统企业基础上，再造一家企业，实现业务模式的切换和转型比守业更难，这本书就是讲述一个企业从创业到守业，再到企业再造的故事。

- 关于《生生不息》 -

生生不息的意思：指变化和新生事物的发生。生生：中国道家哲学术语，指变化的发生和新生事物的产生；不息：没有终止。《周易》有云，“生生之谓易”，意即生而又生、生生不息、革故鼎新，它是万事万物产生的本源。延展到企业，“生生不息”就是持续“进化、变革、转型与再造”的精准复合体，它是“道”“法”“术”“器”哲理的完美演绎，它包含了跨越一切的无限可能。无数企业家和管理者都在探寻企业基业长青的密码，这个密码可能就蕴藏在“生生不息”深邃的内涵之中。

雷军的“金山办公”有几亿用户，“金山云”为客户提供底层技术支持。经历了融资之痛、渠道之窘、商业模式、行业机遇、发展趋势重大思考过程。金山作为软件时代最辉煌的公司，错过了互联网发展的最蓬勃的时期。痛苦成就了涅槃。产业趋势的观察、战略复盘的思考，形成了雷军的商业方法论。《生生不息》讲述的就是，金山惊艳的“逆袭故事”。

当时的金山正面临前所未有的困境。面对 Oracle、IBM、Sybase、Office 的强大功能，金山的盘古软件遭遇滑铁卢。Word

的“所见即所得”，Windows 光盘驱动使得金山处于“前有微软、后有盗版”的艰难局面。而金山基于 DOS 系统下的 WPS，因与微软的一纸共享协议，被 DOS 的终结而终结。急速下沉的金山，程序员出走、账面枯竭、现金流停滞、理想幻灭……那时的金山，陷入“路径依赖”，“现金奶牛”产品变成了“瘦狗”。没高管、没人员、没收入、没信心。金山，几乎消失！

金山失败的根本原因还是核心的技术没有掌握在自己手里！基于“把 WPS 软件装进每一台电脑”自我驱动。金山从思维、战略、市场、营销出发，利用互联网商业模式，积累用户量、商业转化、最终盈利，向互联网转型，成立卓越网、网络游戏、数字娱乐、金山研究院，最终实现融资上市。

雷军通过解决方案、方向调整、战略改变、组织变革、激励方式，改变生产关系，明晰“权、责、利”，解放生产力，发展生产力，分开、整合、配置、优化，进行大开大合的变革。后台的领导们“帮忙不添乱。”中台的职能部门是服务部门，不是衙门，提供有价值的服务。前台的产品开发的平台比如 Java，作为通用的最基础的平台，使得 WPS 安卓版移动端呈现了爆炸式增长。金山崛起！WPS 做到了安卓版全球第一。金山成功隐藏的奥秘就是“专注和极致”是产品目标，“快”是行动准则，“口碑”是整个互联网思维的核心。

- 关于“雷军雷语” -

金山的使命和目标：“志存高远，脚踏实地”。经营关注机会比收入重要，成长比利润重要。投资不求最快、但求精准。雷军认为，文化是一家企业的灵魂，超越市场激励和管理制度。找正确的人，找到一个能够凝聚大家的信任和内部的信心对于企业转型至关重要。做正确的事，规划企业的文化和愿景。战略可以改变，但文化必须稳定。公司治理、战略再造、商业方法、产业资本、打造增量缺一不可。雷军用“五步战略改革”实施对金山的基因

再造。“关停并转、包产到户、放水养鱼、腾笼换鸟、筑巢引凤”五步战略改革，实现了“回归产品、关注用户”，找到让客户尖叫的产品是金山始终没有改变的核心。

- 关于“正大机电” -

“相信是一种传承，相信也是一种力量。”企业最核心的东西还是文化、信仰。学习金山、学习小米、学习雷军，思考正大机电的发展与战略。

上市敲钟时刻的傅盛问自己：是真的因为自己强大吗？不是的，是把平台当能力，是把机会当业绩，是赶上了发展时代，是赶上了行业机遇。任何中国成功的企业，都是时代和政策红利的享有者之一。炫目的高光时刻背后往往隐藏着巨大的危机。在权力增长和财富增长的同时，更重要的是商业洞察能力的增长。



战略就是选赛道和跨越周期。战略就是要思考为世界留下些什么，为人类文明留下些什么。要做到每天都在市场上看方向，让战略决策更加市场化。让公司小团队化，管理上扁平化，更扁平化、爆扁平化。当公司的战略定位已经明确了，剩下的就是加快自己的脚步。方法就是那董提出的“道法法器”。道，就是“梦想”。梦想就是“以技术为本”。“万般皆下品，唯有技术高。”

未来——All in Cloud，在天地，则气化流行，生生不息。只有一代一代的积淀与传承和不断的思考与创新，才有可能做到“生生不息”。

■ 正大机电 战略市场部 赵建华

与时俱进促变革 素质过硬敢担当

时代在不断的发展与进步，上海正诚在 27 年的企业发展历程中也在创造又一个一个的里程碑。2021 年 12 月末，上海正诚在年度经营业绩再创新高的同时，厂区内也发生了大变化——老办公大楼及生产车间翻新改造工作顺利完成；泛黄的旧式瓷砖被典雅大气的白色外墙替代，老旧传统的车间也换上现代工业风格的波纹板外墙，这里也即将作为正诚食品机械中试车间，助力食品机械的研发制造，为业务多角化成长赋能！新景象，新发展，旧貌换新颜，走在厂内平坦整齐的柏油马路，静谧深沉之余，更显几分恬静。

作为上海正诚工程的员工，2021 年我主要负责正诚新大楼新建以及老大楼与车间翻新的现场管理工作，看着大楼拔地而起，老楼焕然一新，激动与自豪的心情油然而生，为自己能全程参与正诚的厂区基建工作而骄傲！作为企业的员工，我时常问自己如何才能跟上企业发展的步伐，如何成为与时俱进的青年才俊。在老大楼翻新工作结束并开始启用时，我领悟到，与时俱进，就是准确把握时代特征，始终站在时代前沿，在大胆探索中实现蓬勃发展；与时俱进，就是让观念、行动和时代一起进步，随着时间的推移不断增长，从而产生蜕变。

透过上海正诚的老楼翻新改造项目，可以看出整个团队主动求变、承接更多任务的决心。外在的翻新是表象，深层次的变革才是我们顺应市场变化的战略规划，只有跟上时代的步伐，勇于变革，才能够从市场的浪潮中淘得“真金”。我们作为上海正诚各个工程项目的建设者，踏实肯干是态度，勤于实践是途径，而过硬的专业素养是保障。提高自身的专业素养是这个时代的基本要求，只有不懈的努力，持续学习，才能跟上发展的脚步，争做排头兵；只有不断提升自我，储备力量，才能在变革的浪潮中，勇于突破，敢于担当！

■ 上海正诚 工程管理部 凌良

「心中有光 终将绽放」

茸城之畔，句章之滨，面对茫茫东海映下的蓝天云岫和一望无际的青青桑田，我走在三利路上，贪婪者嗅着扑面而来新鲜的空气，看着一座座崭新的新工厂，心中一片光芒万丈，我知道，我的事业将在这里绽放。

——题记

◆ 逆流而上的时光 ◆

我们无法抵达遥远的过去。每个人都活在当下，现实就是一个瞬间，眨眼间消失，随即成为过去。回想起 2017 年 11 月 3 日成为鑫百勤公司的一员，仿如昨日，懵懂的少年好奇地看着各种底盘与成品车辆，好奇的同时思考着怎么把它卖掉。于是沉浸在产品知识的学习中，跟着前辈学习者销售经验和技巧，熟悉谈判、成交、下单、生产、检验、发车等各项流程。尤记得卖出第一辆车时候的激动与惊喜，从此我也喜欢上了销售这个职业，与市场博弈、与人博弈，其乐无穷。然而自己需要提升的还有很多，未来的路还很长。

这些年见证了同事的去与留，自己也经历了无销量时的焦虑与急躁，订单量上升时的喜悦与自信。在这岁末年初之时，就愈发觉得过去时光让人怀念，因为这是我不断沉淀和进步的必经之路。很多往事都藏在记忆深处，随着时光的流逝，有些已经逐渐淡化，如同褪色的底片；而有些却越来越清晰，只要安静下来，那些人或事就会一一呈现出来，犹如黑白默片，回放曾经的光阴故事……

◆ 路漫漫其修远兮 ◆

事物的发展规律分为两种，一种是波浪式前进，一种是螺旋式上升，不可能只是一条平平无奇的直线，鑫百勤的发展就如这条有起伏的波浪式前进的曲线。

随着非洲猪瘟进入中国，安全防疫成为畜牧养殖业的重中之重，专用车辆行业迎来机会型的发展。2020 年初鑫百勤敏锐地捕捉到了市场需求，充分发挥慈溪新工厂的产能优势，迎来了前所未有的红利期，成为正大机电第一个五年规划顺利完成的架海金梁，也奠定了鑫百勤车辆在行业中头牌的地位。2021 年市场需求

核心价值观 | 三利原则（利国、利民、利企业）快速优质、化繁为简、接受变革、不断创新、正直诚信

机电之美

总编：邵来民
编委：赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅、徐莹、李未、杨婷、李孟儿
主编：谢赛男
责任编辑：袁雪飞
特邀通讯员：袁帅、罗廷春、曲晶、过鹏鸣、赵海波、林晓丽、吴思发、叶乐、李宏博、周世彩、陆勤、殷舒怀、胡倩倩、薛成程

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数字化服务商

内部资料 免费赠阅 本期共四版

投稿邮箱：cpem_jdzm@126.com

战略导航 分进合击

三、我们的应变——思维

行成于思而毁于随。困扰你的，往往不是事物本身，而是你对事物的看法以及处理事物的方式。贯彻战略意图、实行组织变革，需要全体员工，特别是各级主管，不论是前台、中台，还是后台，都要升级思维，然后自觉地成为正大机电这个组织的有机组成部分。所谓“升级思维”，最紧要的是客户思维、增量思维、价值链思维、数字化思维。

客户思维。聚焦客户的痛点，客户是谁？客户的痛点是什么？我为解决客户痛点提供什么场景和产品方案？这又回到我们四条经营思想中的“技术是核心”，用技术的组合去解决客户的痛点。总体停滞当中，要善于抓住个别的增量；在总的存量市场中，要善于挤占更大的份额；总结以往取得成功要素，在这些要素上投入更多的资源。

价值链思维。爱因斯坦说：“你无法在制造问题的同一思维层次上解决这个问题”。人类的思维维度分为六层——下三层（环境层、行为层、能力层）和上三层（价值层、自我定位、人生愿景）；企业的思维要超越下三层，至少达到第四层——价值思维，怎么样看待价值创造、怎么样平衡相关方的价值获得。你的思维层次的上限决定了你处理事情的效果。在一个低维视角的人眼里无法解决的问题，在一个高维视角的人眼里，问题可能就会变得很容易解决，甚至连问题本身都会消失。

数字化思维。数字化革命导致三件事跟以前不一样了：企业的寿命、产品的生命周期以及争夺用户时间的窗口，都变短了。你的从业经验既无法构成对用户的持久吸引力，也无法构成对竞争对手的壁垒。企业的数字化思维，不仅要考虑电子商务、智慧工厂、智能化办公等硬体，更需要思考的是如何在组织、战略、管理等软体方面实现转型，如何构建企业的生态圈，以适应这个个体独立、万物联通的新世界。

四、不变的坚守——底层逻辑

面对变化万端的外部环境和层出不穷的内部问题，我们坚守取得成功的底层逻辑，它就蕴藏在正大机电的愿景、使命、价值观、经营方针当中。对底层逻辑不变的坚守，就会变成我们的文化自信和道路自信。

愿景： 做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数字化服务商
使命： 我们为养殖场/饲料厂/食品厂提供智能的成套装备和 EPC 交钥匙服务 我们的数字化装备和服务能够帮助用户实现经营生产的高效益 我们致力于促进肉类食品行业向环境友好/资源节约方向快速良性发展
核心价值观： 三利原则（利国、利民、利企业） 快速优质、化繁为简、接受变革、不断创新、正直诚信
经营管理方针： 一条企业精神：以奋斗者为本 二轨并行模式：保增长、谋发展 三大制胜法宝：追求三个满意、保持技术领先、激发内生动力 四条经营思想：销售是龙头、技术是核心、质量是生命、资金是血脉 六个核心能力：商机洞察能力、经验复制能力、组织激励能力 数智导入能力、资源整合能力、完美交付能力 八项行为准则：做人有原则、做事有底线 遵章守纪、爱惜公司声誉 求真务实、有一技之长 目标坚定、不轻言放弃 支持上级、关心同事 持续学习、不断创新 适应变革、与时俱进 朝气蓬勃、敢于担当

走进智能制造大楼，大家会看到展厅门楣上的“众妙之门”和“未来之门”，“众妙之门”是从老子《道德经》里摘取的。《道德经》开篇原文：“道可道，非常道。名可名，非常名。无，名天地之始，有，名万物之母。故常无，欲以观其妙，常有，欲以观其微。此两者，同出而异名，同谓之道，玄之又玄，众妙之门。”他的解释是：道，可以揭示，但这里所讲的道，不是一般所说的道理。名称，可以起，但不是随便乱起。我称道是“无”，是因为道在天地之始便存在了；我称道是“有”，是因为道孕育了世间万物。所以，我们要经常从“无”的视角去揣摩，以理解道的深远；也要经常从“有”的视角去观察，去寻找道的规律。无和有，道的这两个表述都很不易理解，但他们是揭开宇宙天地万物之奥秘的必由之路。按照以上对“道”、“无”、“有”的理解，来体会正大机电无中生有、从小到大的演进历史，以及隐藏在数字和文字背后的发展规律；感受历史及其背后的规律，是为了探寻未来的道路，踏上未来之门，使我们能够在不确定性的环境中找到那个确定性的道路。

冀望正大机电在既定战略的导航之下，各业务单元分进合击，用业绩来验证我们的努力和能力，以完成我们新五年发展的整体目标，穿越经济周期，实现持续增长。

■ 邵来民资深副董事长

主办单位

上海正诚机电制造有限公司
地址：上海松江区茸北工业区茸兴路 3-5 号
电话：021-57782933 www.cpszhz.com

上海正昌机器工程技术制造有限公司
地址：上海市松江区茸北工业区茸兴路 29 号
电话：021-57781621 www.cpszy.com

鑫百勤专用车辆有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路
电话：0574-63987070 www.xinbaiqin.com

上海正福食品机械工程有限公司
地址：上海市松江区茸北工业区茸兴路 3-5 号
电话：021-57781621 www.cpszhz.com

正大谷瑞机电有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路 & 耕瑞西路（正大高科产业园）

正大汽车租赁有限公司
地址：上海市松江区茸北工业区茸兴路 3-5 号
电话：021-57781612



正大机电微信公众号



正诚微信公众号



正直微信公众号



鑫百勤微信公众号

正大机电 2021 年度先进表彰大会暨 2022 年誓师大会圆满召开



2022 年 1 月 20 日下午，正大机电隆重举行“2021 年度先进表彰大会暨 2022 年度誓师大会”。大会邀请了正大农牧中国区资深副董事长邵来民、正大农牧中国区饲料生产线资深总裁姜作奎、正大投资股份有限公司资深总裁陈奥泽、正大农牧中国区工程技术系统 HRBP 鲍海波、正大农牧中国区正大机电副董事长吕子彬、正大农牧中国区正大机电总裁李文军、正大农牧中国区正大机电总裁陈周群等领导，一同分享正大机电 2021 年的收获与荣耀，携手展望 2022 年的美好未来。

大会在主题为“厉兵秣马 踔厉奋发”的 2021 年度总结视频中拉开帷幕。吕子彬副董事长发表开场致辞，向现场全体同仁以及仍然坚守在一线岗位的同事们表示衷心的感谢。吕董回顾了 2021 年正大机电取得的各项业绩，肯定了大家这一年来所取得的成就，吕董强调，2022 年是正大机电第二个五年发展规划的起始年，我们要继续以市场为导向，提升商机洞察、经验复制、组织激励、数智导入、资源整合、完美交付等六大核心能力。同时进一步夯实基础，加大产品研发投入，提升质量和成本的管控能力，不断拓宽市场，持续完善和规范内部运作管理，提升客户服务的满意度。相信在全体员工努力下，正大机电第二个五年规划的百亿目标必将圆满实现。

随后，大会表彰了机电内部 14 名优秀员工，他们凭借不懈的奋斗和优秀的业绩在各部门中脱颖而出，成为正大机电的先进典范。在 3 位优秀员工代表的精彩发言之后，李文军总裁、陈

周群总裁、张鸿飞总裁为优秀员工们颁奖。会上还举行了振奋人心的誓师仪式，15 个业务单元先后上台，整齐划一的队伍，铿锵有力的誓言，无不洋溢着正大机电奋楫争先的决心与勇气，大家精神抖擞、斗志昂扬，在军令状上签下自己的名字，每个业务单元都怀揣着“打仗、打仗、打胜仗”的决心，去完成各自肩上的光荣使命。

大会最后，正大集团农牧食品企业中国区邵来民资深副董事长做重要讲话。邵董指出，从 2015 年至今，在这风风雨雨的 7 年中，正大机电的业务不断增长，组织逐步壮大，在第二个五年战略规划开启之际，大家要坚定目标，踔厉奋发，通过组织变革的“四化”：业务数智化、团队年轻化、内部平台化和外部生态化，使正大机电成为行业内的全能冠军。大家要充分发挥自己的“创造力、执行力、想象力”，怀揣着“相信就能看到”的智慧和勇气，向五年规划战略目标迈进。正大机电始终贯彻“以奋斗者为本”的企业精神，坚持“以成败论英雄”，让优秀的品质成为团队的习惯，在集团大变革的背景下，邵董鼓励大家去创造自己的成功故事，为国家、为集团、为正大机电、为团队、也为自己的事业做出贡献。

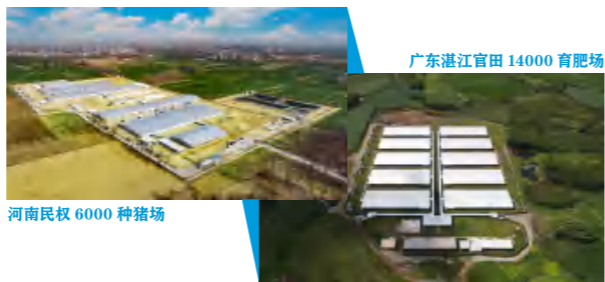
事业催人奋进，时代呼唤担当，正大机电全体员工，将会学习先进、争当先进、赶超先进，用智慧与汗水践行初心使命，在邵来民资深副董事长的坚强领导下，共谋发展、共话未来，创造属于自己的成功故事。

■上海正诚 人力资源 蒋慧慧

上海正诚聚焦技术与创新 打造高品质养殖工程

2018 年非洲猪瘟进入中国，彻底改变了中国养猪产业的格局，这种变化不仅体现在政策、经济、地域、防疫、生产、贸易、价格上，更是在新一轮的政策驱动下，加快全国猪场的新建及改扩建速度，空气过滤、正压通风、除臭、楼房猪场开始普及并被大众所接受，更有智能识别、自动消毒、AI 数猪、称重、数据分析应用、机器人等众多高科技应运而生，新形势下，猪场建设迎来了属于养猪业的高光时刻。

成立于 1994 年的上海正诚机电制造有限公司，是正大集团独资企业，隶属正大集团农牧食品企业中国区机电事业。上海正诚在见证行业成长、壮大的同时，始终致力于解决行业痛点，以科技创新带动行业发展，为饲料厂 / 养殖场 / 食品厂提供精良的成套设备和 EPC 交钥匙服务。



河南民权 6000 种猪场

创新引领发展，上海正诚猪场建设探索的脚步从未停歇，通过不断优化建设工艺与标准，项目建设周期一次次突破行业纪录。“几”字形钢结构技术的运用，结合“模块化拼装”及“一体浇筑”猪舍的建设新工艺，打造了河南民权 6000 头种猪场 150 天、广东湛江 14000 育肥场 120 天完美交付的行业新速度。建设速度倍数提升的同时，更做到了降本增效，在原材料及人工成本暴涨的今天，单头母猪建设成本大幅降低，打造出集成节能、高效、安全、稳定、保温、隔热、抗冲洗、耐腐蚀、定制制为一体的新型养殖场，在实现速度突破的同时，又保证养殖的安全与稳定，做到加量不加时，降价不降质。

技术驱动未来，近些年楼房猪场步入大众视野，因其可解决山区土地资源少、规模难提升的难题，而备受集团公司青睐。上海正诚紧盯市场需求，探索楼房猪场新技术，打造生物防疫、少人高效、智能先进、环境友好的楼房养殖新模式。同时研发智能群养及电子饲喂技术，引进荷兰先进设备，开发福利养殖技术与产品，最大限度满足猪只的生理、心理、环境、行为等多方面的福利需求。



为摆脱国外环境控制器的掣肘，上海正诚从 2016 年就开始研发国产物联网技术，在实践中不断优化，至今已运用到 112 个项目中，大量的生产数据反馈出产品改进的方向，从一代到四代，如今已实现远程监控猪场运行状态，实时掌控猪舍内设备的数据，减少人工强度。2021 年落成的河南杨西智慧养殖种猪场，采用国内最新智能照明与自动饲喂技术，集成上海正诚研发的智能养殖管理系统，大大减少人工，提高养殖效率。该系统拥有人员、物质、车辆、猪只四大监管机制，在非洲猪瘟常态化背景下，可有效避免交叉污染，成功防疫；运用 AI 技术对场内猪只自动盘点、实时体温监测、智能识别猪只异常（咳嗽、尖叫、越界等）活动，及时传达给生产人员；结合物联网技术，将生产设备数据实时上传，实现远程管理，解放生产人员繁琐的数据统计工作，实现数字化生产管理。

上海正诚始终秉承利国、利民、利企业的经营宗旨，坚持“品质第一、正直诚信”的信誉原则，不断为客户创造价值。在正大机电管理方针的指引下，践行集团资深董事长对项目设计高标准、高品质、高效率、低成本的要求，助力集团猪王战略的落地。上海正诚将继续不遗余力地推广正大集团多年实践经验，为行业变革贡献工程智慧。

■上海正诚 猪场装备 赵海波

新时期正大机电供应链承接百亿目标的战略解码

正大机电新五年整体的战略规划已经制定完成，通过宣贯解读战略纲要，前、中、后台就要承接和细化战略，接下来的目标分解、战略细化、组织调整、机制创新、政策制定、创业导向、绩效考核、达成措施以及具体的战术落实等各项工作都要逐一落实。作为新组织架构当中最重要的中台部门之一，供应链系统将面对前所未有的大变局，站在未来看采购业务，努力提高站位、思维升级、旷野观天，用创业制和老板思维拓宽赛道甚至要实现换道超车。正大机电供应链的使命就是要为正大机电成为农牧食品企业智慧装备全能冠军做优质的供应链服务。



根据正大机电总体的战略布局和要求，供应链细化了自己的战略分解目标。一是承接全部 BG 和 BU 的百亿级的供应链采购任务；二是通过组织变革和流程再造提升队伍的专业水平和管控能力，来打造一支铁军团队；三是通过内生或第三方合作完成数智化供应链系统的改造升级，利用互联网、物联网以及 AI 技术提高采购工作的精度、效率和质量；四是利用后台人脉、资源和经验达成集团专业化采购王牌的地位，包括进入行业供应链专业化队伍前三的行列；五是通过系统的政策制定、机制变革和流程创新实现降本增效；六是按照正大机电八项行为准则作为选人、育人、用人的原则，通过内部培养选拔和外部招聘新人，尤其是新的年轻人，输出 3 名专业的供应链领军人才。

为了保证战略的顺利达成，需要做相应的组织变革和机制创新。按照集团工字型组织架构原则，结合业务小前端的敏捷化变革理念，首先，正大机电各公司采购部门重新梳理业务、对人员进行整合；其次，找到共性的业务和资源，站在正大机电整体的角度考虑业务的实施和开展；第三，鼓励业务小前端快速敏捷的面对供应商作出有效的商务决策，让听得见炮火的一

线人员做出选择；第四，推行创业机制完善绩效方案，实施目标导向的考核；第五，坚守道德采购与合法合规的工作底线，坚决剔除触碰高压线的人员；第六，设立管理和技术人才成长双通道的路径，出台加薪、晋级、奖励的制度，让优秀的年轻人脱颖而出。组织和机制的调整是保证战术落地和执行的前提，没有机制创新就没有业务创新。在战术层面保持原有自身优势的同时，快速提升劣势短板，抓住正大机电快速发展的良好机遇，迎接正大机电给予供应链体系的任务和挑战。一是按照邵董提出的“德、才、学、识”的要求，首先强调的还是道德采购，同时加强专业技术的学习，从实践中总结经验提高自身与供应商讨价还价的博弈能力；二是按照邵董梳理的“道、法、术、器”的逻辑，不仅低头拉车更要抬头看路，寻求事物的本源，找到业务的底层逻辑，与供应商共赢，让愿意和我们长期合作的供应链伙伴与我们共同成长，就是正大机电供应链工作的底层逻辑；三是按照正大机电统一的“分进合击、独立核算”的指示，细分每一个 BU 的采购业务，精准指

向采购核算的成本，打好最初的基础；四是依据前台服务满意度的评价标准，供应链制定“时效、质量、数量、便捷、资率”等核心指标并细化到每个岗位、每位员工，提升服务质量、提升满意度水平；五是坚持做好降本增效工作，综合运用以质换价、以量换价、以时换价，协同采购、厂商竞价等技术为正大机电采购事业赋能；六是用四象限法对供应商进行科学分类和评定，针对不同类型的供应商差异化对待，对应不同的策略，实现采购业务的艺术效果；七是各 BG 供应商集中度的不同，需要不同能力队伍的匹配，集中度高的采购管理难度小，但要求采购的能力强，集中度分散的采购管理

难度就大，但要求采购的能力简单，把合适的人用在合适的位置上；八是提高直采率，推行厂对厂 (F2F) 的采购，减少中间环节。

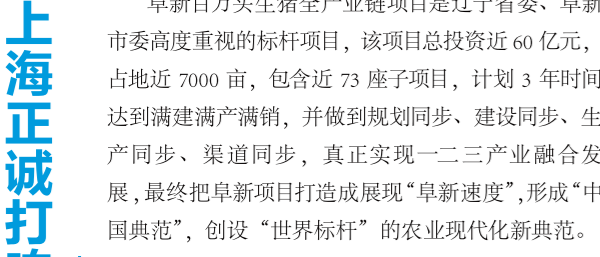
采购的工作是系统化的工作，是综合类的工作，要求大家不仅懂技术、懂专业，还要懂管理、懂人性。反馈、沟通、创新、互动，每一项事情都要做好，每一项工作都要细致。

正大机电在邵董战略谋篇布局之下，既提出了价值观又提供了方法论，是正大机电新五年的战略导航，引领前台、中台、后台携手并进，步调一致。在正大机电，赋能不是停在嘴上的一句空话，而是已经践行到每一个 BG 和 BU 的身边，权利、资源、责任、目标已经下放到我们手中，事业的大平台 + 业务的小前端 + 团队的年轻人 + 产业的生态圈为我们提供良好的创业空间、发展空间和想象空间。理想并不是空中楼阁，理想就是我们每一天、每一步为正大机电赋能的坚定信念和坚强步伐。

道德采购，增效降本；使命必达，不忘初心。因为相信，所以看见；因为专业，所以放心。

■正大机电 供应链 何广庭

首战告捷



上海正诚打响阜新百万头生猪全产业链项目第一枪

阜新百万头生猪全产业链项目是辽宁省委、阜新市委高度重视的标杆项目，该项目总投资近 60 亿元，占地近 7000 亩，包含近 73 座子项目，计划 3 年时间达到满建满产满销，并做到规划同步、建设同步、生产同步、渠道同步，真正实现一二三产业融合发展，最终把阜新项目打造成展现“阜新速度”，形成“中国典范”，创设“世界标杆”的农业现代化新典范。上海正诚负责承建该全产业链项目的一期工程，包含 1 座种猪场、6 座育肥场的 EPC 总承包，以及 1 座种猪场、6 座育肥场的设备采购与安装。2021 年 12 月 27 日，首个 EPC 项目——王府镇辉形村 12000 头育肥一场顺利通过竣工验收，这也是上海正诚在阜新百万头生猪全产业链项目上打响的第一枪。

在施工现场水、电、路都不通的艰苦环境下，王府镇辉形村 12000 头育肥一场于 2021 年 7 月 15 日正式破土动工，业主方计划当年进猪，春节前验收。上海正诚作为行业内少有的资质完备、设备精良、工艺可靠、能完美交付项目的 EPC 承包单位，既然承接了这份委托，定将冲破险阻使命必达。在充分的实地调研后，上海正诚因地制宜，提出两个施工方案来保障项目的如期交付：一是将重钢结构优化为薄壁轻型“几”字形钢结构；二是将混凝土平墙方案优化为全混凝土墙方案。在提升施工工艺的前提下，为项目建设争取了宝贵的时间。为了能够快速、优质、高效地推进项目的完美交付，上海正诚工程管理部对施工现场的安全、质量、进度等方面进行严格管理。

安全，作为项目实施中至关重要的一项工作内容，施工现场严格执行集团、公司的各项安全规定。对进场各班组成员进行安全交底，每日安全巡视，定时对项目现场进行安全检查。在今年疫情反复的大环境下，做好现场人员的出入安全登记，驻场人员行程码、健

康码、疫苗接种情况的全面复核，以及现场临建等场地的定时消毒工作。

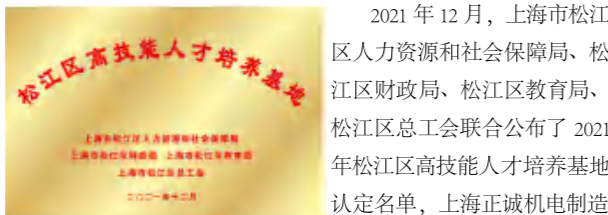
质量，包括材料质量和施工质量两大部分，工程管理部严格把控现场使用的材料，对进场材料必须进行相关检查、检验，对有明确要求的材料更是严格按照指定品牌进行采购。在工序验收中，坚持“三检”原则，严格按照施工规范进行检查验收，保证每一个工序的施工质量，继而保证项目整体施工的质量。

进度，是上海正诚对项目交付目标能否按时完成的最直观展示，工程管理部制定项目周期横道图，严格控制施工进度，按照月计划、周计划细分任务，通过对各节点工期的把控来保障项目整体进度。每周召开项目例会，查找施工现场存在的问题和原因，并制定改善计划，推动各项工作有序落实。

通过正诚人的不懈努力，仅 150 天便为业主实现了“当年立项”、“当年建设”、“当年竣工”、“当年投产”的“四个当年”目标。在项目验收会上，各参建方及当地政府都对上海正诚的项目质量及团队执行力给予了高度认可。阜新项目取得完美的“开门红”，离不开上海正诚各级领导的关心与指导，以及政府和各参建方的大力支持。在未来的项目中，上海正诚仍将秉承“以正为本，服务至诚”的经营宗旨，优质、高效地完成后续项目的完美交付！

■上海正诚 工程管理部 周扬

上海正诚荣获上海市松江区高技能人才培养基地认定



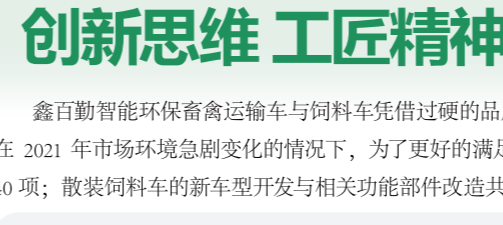
2021 年 12 月，上海市松江区人力资源和社会保障局、松江区财政局、松江区教育局、松江区总工会联合公布了 2021 年松江区高技能人才培养基地认定名单，上海正诚机电制造有限公司榜上有名。去年 6 月，根据松江区政策和高技能人才基地申报相关通知，上海正诚人力资源部结合公司实际情况，申报了“数智化工厂”和“智能养殖”两个选项。经过申报答辩、专家评审、实地考察、资质评定等流程，最终，上海正诚机电制造有限公司荣获“2021 年松江区高技能人才培养基地”称号。

■上海正诚 人力资源 任亚蒙

鑫百勤智能环保畜禽运输车与饲料车凭借过硬的品质与先进的技术，已连续多年保持市场领先优势，收到业内客户的一致好评。在 2021 年市场环境急剧变化的情况下，为了更好的满足客户的需求，鑫百勤技术部完成了畜禽运输车新车型开发及相关功能部件改造 40 项；散装饲料车的新车型开发与相关功能部件改造共计 46 项，申报专利 14 项。

创新思维 工匠精神 鑫百勤新产品速阅

鑫百勤智能环保畜禽运输车与饲料车凭借过硬的品质与先进的技术，已连续多年保持市场领先优势，收到业内客户的一致好评。在 2021 年市场环境急剧变化的情况下，为了更好的满足客户的需求，鑫百勤技术部完成了畜禽运输车新车型开发及相关功能部件改造 40 项；散装饲料车的新车型开发与相关功能部件改造共计 46 项，申报专利 14 项。



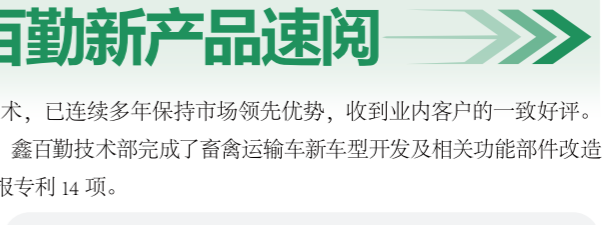
新保温材料全封闭运输车

- 1. 首创使用全新的材料，并通过了严苛的高温烘烤和洗消液腐蚀实验，彻底解决了现有保温车辆因高温烘烤变形导致的功能失效问题；
- 2. 首创顶部气动滑顶结构，彻底解决了升降伞形顶易撞坏的难题，且成本更低；
- 3. 首创车辆左右两侧设计应急门结构，可确保车辆出现侧翻问题时，运输猪只的及时抢救，减少用户的损失；
- 4. 副梁采用全铝合金结构代替镀锌钢板，使产品更加环保且有效降低产品自重，同时降低成本；
- 5. 通过新材料的使用和结构优化使整车重量较现有同配置产品减少 1000 千克，使产品更加节能环保；
- 6. 优化前风机安装方案，隔绝了污水对风机的污染，彻底解决了风机在使用中易损坏问题；
- 7. 优化过滤器安装方式，节省成本的同时，使车辆工作间部件安装空间更大，大大提高了部件安装效率；
- 8. 整车保温面积提高 30%，装猪面积提高至 68 平方米，降低运行成本。



A36D 多功能气卸车

鑫百勤智能环保畜禽运输车与饲料车凭借过硬的品质与先进的技术，已连续多年保持市场领先优势，收到业内客户的一致好评。在 2021 年市场环境急剧变化的情况下，为了更好的满足客户的需求，鑫百勤技术部完成了畜禽运输车新车型开发及相关功能部件改造 40 项；散装饲料车的新车型开发与相关功能部件改造共计 46 项，申报专利 14 项。



多功能商品车

- 1. 可杜绝粪水外流造成环境污染，是目前唯一在非瘟肆虐时完全能够满足农业部 79 号公告《运猪车规范》要求的商品猪运输车；
- 2. 车厢全铝合金材料，轻便耐腐蚀，整车使用年限远超普通“高栏车”、且残值率高；
- 3. 厢体中间设计单通道，方便操作人员装卸猪和清洗，至少可以缩短 50% 的装、卸猪时间，大大减轻操作者的劳动强度；
- 4. 顶部配置手动翻顶，确保用户在转卸每一层猪时均可在车厢内直立行走，人机工程更合理；
- 5. 层高 830/830/830mm，可满足 150kg 左右商品猪的运输要求；
- 6. 一车多用：车厢通过简单操作，可形成一个 47 立方米的超大无障碍拉货空间（可放进长 9 米、宽 2 米、高 2.5 米的超大货物），“忙时运猪、闲时拉货”，提高车辆利用率；
- 7. 可解决目前市场上使用“高栏车”拉商品猪带来的环境污染问题，可全面取代“高栏车”。

- 1. 装卸饲料无残留、无破损、无分层、无污染；
- 2. 水平输送距离最远 50 米，车辆可以远离养殖场，实现远距离卸料，降低生物安全风险；
- 3. 可实现“上下出料”功能，适用于常规料塔与改装后的料塔，同时满足不同使用需求；
- 4. 结构简单，易操作，故障率低，易维修。

不忘初心 坚持信念

吉林中新正大郭生猪产业化项目位于吉林省中西部，地处哈尔滨、长春、大庆三角地带，松嫩平原南端，坐落在松花江畔松原市前郭尔罗斯县七棵树的是一片草原上。春季的松原大风凛冽、马毛飒飒，吹得人睁不开眼；冬季的松原寒风刺骨、环境恶劣，气温在 -25℃ 以下，积雪可以没过腰间。这样艰苦的环境，正是我们正诚人坚守的阵地。草原上的正诚人无惧严寒，努力推进项目进度，任天灾再寒冷也封不住我们完美交付的决心。满身风雪依然屹立，冰封雪裹徒步前进，再艰难，也要确保项目如期交付。

有这样一群人，黑白穿行，昼夜守护。白天，在冰天雪地中确保整体施工有序进行；夜晚，在刺骨的寒风中关注混凝土主体的基础温度。为了保证混凝土主体不被冻胀，凌晨两三点，在最寒冷的时刻，他们也要坚守在现场时刻关注，他们就是正诚的工程管理人！虽然人数不多，却个个肩负着重任，哪怕什么雪窖冰天、风刀霜剑，他们早已将这些寒冷与艰辛抛之脑后，只有项目完美的交付，才是大家坚守的初心。

说到坚持，其实它不仅是一线工作者的标签，更是每一个平凡人的品质。无论是身处在这严寒之地，还是在那繁华都市之中，我们每一个人都在为生活而努力，为梦想而奋斗，这便是属于我们平凡人不平凡的坚持。

坚持，是一种人生态度。看着他们伴着昏黄的路灯在雪地上步履匆匆的样子；看着他们在极冷的室外依然认真工作的样子……我知道，与他们怀着同样的初心，有着共同的目标与信念。因为责任和初心，因为使命和信仰，因为梦想和热爱……我们锲而不舍、坚持不懈，一起携手为公司建设更多完美交付的标杆项目。



■上海正诚 工程管理部 郭延利