

大道行思

取则致远

——上海正福对新时期食品工厂设计的深度思考



在消费升级及疫情等因素的推动下，正大集团的食品事业进入数字化、无人化、高效低碳的发展阶段。隶属于正大集团机电事业线的上海正福食品机械工程有限公司成立于2019年，为配合食品事业新发展的任务，为集团提供肉类加工智能成套设备及食品工厂生产型设备EPC（设计、采购和建设）交钥匙服务。结合新建食品工厂的工艺设计，上海正福真诚分享新时期食品工厂设计的经验与思考。

在食品厂的建设项目中，初期决策表现了投资方对项目总体的预期，对项目实施起着重要的指导作用。而随着整厂设计的逐渐深入，项目需求相关单位的经验和通过高频率的决策来完善实施计划(图1)。食品厂设计工作要响应决策的结论，保障完美交付。因此上海正福从预算控制、工期控制和客户需求三个核心要求出发，以客户为中心，为客户创造价值。

首先，预算控制是EPC服务商能够提供给客户的核心价值之一。原则上EPC整体供应成本不高于其它采购模式的零散分包供应成本之和，同时，总承包服务相比于传统的单机设备供应模式节省了设计和采购的工作资源，利于客户把控项目预算，提高总承包方服务价值。

其次，工期控制是项目盈利的关键。在项目管理中有直接的经济成本对应，而在销售活动中，前期的规划用时控制有着巨大的机会成本。严格地制订工期进度计划、及时跟踪和复盘各个工期进度上的分项任务进展是项目获益的有利保障。上海正福节省了客户协同多个供应商的挑战，利用整体优势把控项目的进度，便于客户制订合理的时间规划，实现互惠双赢。

第三，响应核心需求，为客户提供最佳解决方案。功能的需求、质量的需求、安全的需求等共同组成了食品工程项目的核心需求。需求、工期和预算三者是对立统一的关系，单项的改变会对其余两项产生相应的影响(图2)。例如高标准的技术要求，通常会造造成预算的增加或工期的延长。但这种关系并不是绝对对立的，上海正福利用EPC整体供应综合设计的优势，可以为客户提供平衡三项需求的解决方案。为解决性价比高、工期短、技术先进的方案提供支持难点，上海正福在探索中不断改进，在摸索中不断前行，这里为破解该难点贡献几点不成熟的建议，供大家参考。

一、统一标准 利用独有数据与标准在行业内脱颖而出

建立自有的先进工厂标准在市场上具有独步当时的优势，上海正福可以依靠集团丰富的生



于每个人，不能都说熟读兵法，但都或多或少地知道一些兵法的思想，尤其是兵家名句，比如“上战伐谋”、“不战而屈人之兵”、“兵贵神速”等等。但这些理论上都是强兵战法，面临当今更多复杂、不确定性的时代，尤其是今天国际战乱、经济下行、疫情爆发等不利局面，如何还能“打胜仗”这个问题不断地重复出现，值得深度思考，并作出回答。

孤竹墨在《我行我述》一书中对《孙子兵法》总结出了三项战略原则：即“速胜、全胜、先胜”，基本上回答了打胜仗的方法。速胜，不只是在速度上的体现，更是次数上的界定，也就是要速战速决，力求一击制胜，不能二次出兵，否则辐重、粮草等同样需要二次筹备，联勤部门可能会出现而问题而影响战争的胜负。全胜，当然也不是全面的胜利，而是胜利的前提是保全自己的有生力量，不使实力受损。先胜，并不是比敌人率先取得胜利，而是要有充分的胜利的把握，战争之前在内心中已经先取得了胜利，否则就要惜战、非攻。

“兵贵速胜，不战全胜，胜兵先胜。”就是打胜仗最基本的原则。速胜、全胜、先胜是一个整体，是环环相扣的关系。这也正是我对打胜仗的“新”得体会。兵无常势，水无常形。在明察“五事七计”前提下，能做到“战伐谋，打胜仗”；面对不确定，先学会“结硬寨，打呆仗”。曾国藩领街打败太平天国，就是靠一步步地转化综合实力，先“打呆仗”，再寻找战机成功地“打胜仗”，值得学习。而蒋介石错误地选择了“打呆仗”，致使国民党在绝对优势状况下走向灭亡。“打呆仗”比“打胜仗”更准，“打呆仗”面对的是军事素质落后的队伍，需要打造更强有力的团队，即“呼吸相关、痛痒相关，赴火同行，蹈火同望，胜则举杯饮酒以让功，败则出力为相救”的团队。

客户拜访——“兵贵速胜”大家经常会制定三番五次的拜访客户的计划，是否做过

成长——既要仰望星空，也要脚踏实地

时光的车轮匆匆碾过，伴随着夏天滚滚的热浪和阵阵蝉鸣，不知不觉中已在正诚大家庭中待了一年有余。这一年的成长之路有欢欣也有悲伤，有成功也有失利。成长带给我太多的思考与感悟！

一年前，我是一名刚踏入社会的大学毕业生，怀着激动的心情和无限的憧憬来到了正诚。作为新员工，首先参加了部门的培训工作，了解了公司的基本情况，学习公司的企业文化、规章制度，以及各岗位工作的基本任务。除此之外，我还积极地参加了公司组织的一系列培训和交流会议，学到了许多以前没有接触到的知识和理念。通过这些培训，我迅速从学生身份转变到企业员工的身分。但是，由于在学校学到的知识跟实际工作并没有太多关系，刚接手工作时还是免不了感到茫然，要适应和学习的东西还很多，我必须在心理上做好充分的准备，立足于岗位工作，从基本做起，勤能补拙。

我想我是幸运的，加入了一个团结奋进的团队，遇到了一位循循善诱的领导，从他们身上，我学到了很多工作方法和饲料板块的专业知识。进入部门一个月后，张建传总便任命我为他的助理，负责部门日常内务及与其他部门的对接工作，虽然难度不大，但事务纷繁复杂，对于新人的我来说也是一个不小的挑战。有付出就会有收获，经过一年来的磨砺，在助理这份工作中，我个人沟通交流的软实力得到大大的提升，在人际关系交往中，既有自身的原则底线，也有适当变通的圆润，形成自己的“方圆之道”。而在一件件“小事”的沉淀之后，也让我不断端正自己的工作态度，发扬主人翁精神，积极承担更多的责任，不断提

核心价值观 | 三利原则（利国、利民、利企业）
快速优质、化繁为简、接受变革、不断创新、正诚靠谱

机电之美



总第25期 2022年08月出版

总 编：邵来民
编 委：赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅、徐莹、李未、杨婷、李孟儿
主 编：谢赛男
责任编辑：谢赛男、袁雪飞
特邀通讯员：袁帅、罗延春、曲晶、赵海波、林晓丽、吴思俊、叶乐、李宏博、周世彪、陆 勤、殷舒怀、胡倩倩

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数字化服务商

内部资料 免费赠阅 本期共四版

投稿邮箱：cpem_jdzm@126.com

长风破浪再扬帆 戮力同心向未来

正大机电召开2022年上半年工作总结会议

2022年是正大机电第二个五年发展规划的起始之年，全力实现心智升级与系统成长是正大机电首要的目标。上半年，从企业文化宣贯、战略规划落地，到组织优化变革，再到拥抱数智化转型，在全体员工的共同体努力之下，即使在日益严峻的经济形势下，正大机电仍然坚定围绕“一二三四六八”经营管理方针，多措并举确保生产经营，彰显了正大机电“以奋斗者为本”的企业精神。



7月16日，正大机电召开“2022年上半年工作总结会议”，回顾上半年经营目标达成情况，同时，深度剖析当前行业形势，共同探讨下半年的经营策略及目标，推动正大机电第二个五年战略规划的落地。正大集团农牧食品企业（中国区）资深副董事长邵来民、正大集团农牧食品企业（中国区）机电事业副董事长吕子彬、正大机电全体执委会全体成员及各部门主管出席本次会议。

15个BU分进合击 环保环保等业务在前领跑

在第二个五年发展战略之下，正大机电15个独立核算的BU分进合击，不断拓展业务边界。会上，15个BU负责人分别对上半年的经营实绩、下半年市场分析预估和达成措施做了汇报。饲料与养殖装备BU、猪场装备BU、鸡场装备BU、饲料装备BU和建筑工程BU，是正大机电4个传统的业务单元，上半年虽然受市场行情和疫情的双重影响，但依然扛住了压力，不断勤修内功，齐练外力；今年重点发力的海外BU，在上半年也实现了从0到1的突破，承建了泰国SAKON7000育肥场、泰国4套250吨玉米筒仓项目。

食品与环保装备及环模BG下，环模BU的成绩最为亮眼，上半年目标达成率位列15个BU的榜首；环保装备BU作为新业务板块之一，在青年骨干团队的奋斗下，业绩不断增长，上半年目标达成率跻身前三名。车辆与物流装备BG，上半年受市场行情冲击最大，畜禽运输车、饲料运输车需求量骤降，市场上产品同质化严重。面对当前严峻的外部形势，邵董鼓励全体主管不要被市场形势所困，红海突围无外乎“三板斧”——产品差异化、成本领先、渠道专攻，同时要进一步扎扎实实做好“三基工作”——基础工作、基层建设、基本功，定能找到各个BU的核心竞争优势，实现换道超车。

共建人才发展体系 激发组织潜在活力

2022年，正大机电以“组织年轻化”“内部平台化”为导向，共建人才发展体系，不断提升组织能力。从大会上人力资源线半年度工作汇报来看，正大机电在经历过机会成长和快速发展的阶段后，如今已大跨步地迈入了战略变革阶段。一步步走来，正大机电实现

张利庠教授出任正大机电首席品牌顾问



张利庠教授在乡村振兴、农业企业管理、畜牧饲料产业等方面有着众多科研成果和丰富的行业经验及影响力，是中国人民大学中国畜牧饲料产业研究中心主任，兼任中国三农经济发展促进委员会主任委员、中国林牧渔业经济学会副会长、中国饲料工业协会副会长、中国农业经济学会常务理事、中国农业风险管理研究会常务理事兼副秘书长、中国公共关系协会学术委员会副主任等职。

张教授为正大机电主管团队做了精彩的主题分享，从中国改革开放40年来的发展历

了组织结构、人才梯队和文化体系三层能力的跃迁。在发展的快车道上，正大机电将不断加大势能，聚焦高素质、高能人才能力的培养与引进；同时，调整队伍结构，最大限度地发挥组织活力中的关键力量——青年干部，他们是影响企业成长速度的核心变量，浓缩干部们的职业发展生涯，加快青年人成长为真正能打仗、能打胜仗的干部，在内外部结合、客观、科学的分配关注度的前提下，实现激活组织、重塑文化的目标。

在管理体制上，也将按照结构产生能量的理念，调整组织的形态、架构和运行机制，将理念建在制度上，将制度建在流程上，将流程建在系统上，最后将系统建在数据上。以激发团队、个人主动性、积极性为目标，调整工作重点，从正大机电整体视角出发，以任职资格横向打通专业人群发展道路，完善人才发展体系与机制，共同推动人才梯队的建设进程。通过组织诊断，发现企业内部的共性问题，推进核心人才发展策略，提升效能，减少内耗，整合资源，放大员工价值。

内外兼修 以数智化引领正大机电转型升级

数字化改变了这个时代，它既是外部环境对正大机电提出的进化要求，也是正大机电在转型成长阶段的必然选择。想要抓住数字化变革的契机，首先就是要以数字化思维来看待问题，邵董曾在年初的《战略导航 分进合击》中为大家指明方向，企业的数字化思维不仅要考虑电子商务、智慧工厂、智能化办公等硬件，更要思考的是如何在组织、战略、管理等软体上实现转型，构建企业的发展生态圈。

2022年上半年，正大机电以应用创新为出发点，积极探索具有正大机电特色的数智化技术，大力推进正大机电内部管理的数智化升级，提高内部信息和知识的共享程度，增进各部门的沟通和协同，为快速高效的工作提供保证和支持，实现对正大机电各业务板块的赋能增效。同时，向外整合资源，与大陆智源、拓维信息、金钟科技等科技公司签署战略合作协议，协同并举，开展六轴机器人、AGV、并联机器人、3D打印等数智化领域的研发及应用，最终将研发成果深入业务场景，在实践中不断提升正大机电数智化团队的核心能力，为客户提供更为优质的数智化产品和服务。

正心诚意 纵横四海

本次大会上，各位主管汇报了正大机电新五年战略落地工作、市场分析、组织建设与人才盘点，以及SHE、供应链、数智化等专项委员会的相关工作。根据各业务单元的工作汇报，邵董发表重要讲话：今年是正大机电第二个五年规划的开局之年，也是正大机电组织变革和战略规划落地极其关键的一年，虽然遇到市场行情下行和疫情的双重压力，但危中有机。如何转危为机，大家要发挥“三个力”——第一，执行力，咬定目标，千辛万苦，执行到位；第二，创造力，在权力范围内，充分发挥做事用人的能力去创造；第三，想象力，在现有的业务之内和业务之外，发挥想象力去开拓。

会议最后，邵董为各位主管带来《正心诚意 纵横四海》的主题分享，从对正大机电发展历程的回顾及对未来的展望，强调每一个人身上所肩负的使命，勉励大家以水滴石穿的意志和攻坚克难的勇气来面对当下复杂的外部环境，战略目标实现是一项长期而艰巨的任务，只有坚定不移的意志才能驱动正大机电不断进取，只有坚韧不拔的勇气才能面对转型中的无数困难。邵董还向与会的各位管理者传授如何做领导带团队，如何能够打胜仗，如何通过正心诚意来修身，如何吸收中西方智慧开启智慧人生，为与会主管带来了一次精神盛宴。

程入题，层层剖析当前的经济形势、国家“乡村振兴”的政策导向、数字化趋势下的新农人时代、大食物观下的食物重塑机遇等。张教授建议，在当下农业数智化与农牧升级的新时代，机遇与危机并存，正大机电要依托集团百年发展经验，充分整合各方资源，抓住行业增量市场，在巨变时代成为增量之王。作为农牧食品全产业链智能装备供应商和数字化服务商，正大机电要发挥核心业务优势，瞄准数智化、新食品的未来方向，积极推动农牧行业高质量发展，助力乡村振兴事业的快速发展。

正大机电作为“机电制造+成套装备+产业数智化+专用车辆”四位一体的产业群，深耕农牧食品装备行业28年，在企业经营管理实践中，形成了具有正大机电特色的企业文化、经营管理思想、策略、制度和办法。企业规模从起初1家公司单一的饲料机械业务，发展到如今7家专业化公司、15个业务部门。2022年，是正大机电新时期第二个五年规划的开局之年，在经济下行、疫情反复的大环境下，正大机电始终坚持“保增长、谋发展”的多角化发展战略，通过战略导航、组织变革、人才梯队建设、技术拓维、数字化赋能、品牌宣传推广等举措，朝着百亿级的战略目标迈进。

正大机电各企业，将在张利庠教授的指导下，悉心打造正大机电品牌优势把集团在农牧食品业的先进理念、工艺、技术，共同推动产业链的生态圈建设，为乡村振兴及行业发展贡献工程智慧。

机电办公室

正大机电微信公众号 正诚微信公众号 正直微信公众号 鑫百勤微信公众号

主办单位

上海正诚机电制造有限公司
地址：上海松江區蕪北工業區蕪興路3-5号
电话：021-57782933 www.cpshez.com

上海正直機器工程技術制造有限公司
地址：上海市松江区蕪北工業區蕪興路29号
电话：021-57781645 www.cpshez.com

鑫百勤专用车辆有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路
电话：0574-63587070 www.xinbaiqin.com

上海正福食品机械工程有限公司
地址：上海市松江区蕪北工業區蕪興路3-5号
电话：021-57781621

正大谷瑞机电有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路
及耕塘西路（正大高科技产业园）

正大汽车租赁有限公司
地址：上海市松江区蕪北工業區蕪興路3-5号
电话：021-57781612

思想升维行动降维 组合协作创造价值

—— 祝现代食品生产部 2022 年中工作总结会成功召开

伴随着正大集团食品事业的发展与变革，集团成立食品生产与工程项目事业线，由正大集团农牧食品企业（中国区）邵来民资深副董事长领导，承担起集团各食品企业生产管理的重要使命。食品生产与工程项目事业线，作为集团由农牧向食品战略转型的标志性工厂的有机整体，将为现代食品工厂搭建全新的平台。



7月29日，“现代食品生产部2022年中工作总结暨目标达成策略研讨会”在正大食品企业（青岛）有限公司成功举办。邵来民资深副董事长莅临工厂并听取了汇报，周丽华资深总裁主持了本次大会。李东总裁、李孟儿副总裁、李芳总监、高明鹏总监、金楠博士、王飞博士、杨婷总监、姜锋副总裁及CP秦皇岛主管、崔智慧副总裁及CP青岛主管、黄艳霞副总裁及CP襄阳蒸饺厂主管、刘凤龙厂长及CP义乌工厂主管、汪国柱厂长及CP成都主管出席了会议。

在此次年中工作总结会上，食品生产与工程项目事业线各工厂回顾了充满挑战的上半年，总结经验，反思不足，并立足实际共谋发展，共同启航下半年。同心聚力，勇于蜕变，在此次食品事业步入新阶段的大会上，邵来民资深副董事长向全体与会人员提出了六大期望，即：转变安全意识，强化风险管控；树立标杆意识，推进精益管理；明确工作目标，适应组织变革；

■现代食品生产部 总裁办

提升思维层次，优化思考结构；守住“地平线”，追求“天际线”；团队齐心协力，组合创造价值。在谈到食品生产与工程项目事业线的管理理念时，邵来民资深副董事长指出，现在是一个组合、协作的时代，要靠组合创造价值，不要“单打一”不要习惯于已有的思想和方法，协作需要有温度、有共识、有耐性的团队。

团队要有温度

首先，有激情才有温度，在相对短暂的职业生涯中大家要抓住闪光的机会，食品生产事业就是我们的事业和闪光点；其次，有感情才有温度，集团事业的洪流裹挟着我们走在一起，这就要求大家要有团队意识，要有“胜则举杯同庆，败则拼死相救”的团队情谊。

团队要有共识

大家要有共同的愿景和规则。各工厂也要达成共识，大家就是“兄弟登山，各自努力”，即便是同力手足，各厂各事业也都必须要依赖自己的努力；在未来的事业发展过程中，大家还要有老板思维，事前确定目标与行动计划、调配各方资源，以最高的效率获得最大的回报。

团队要有韧性

食品生产事业是集团发展新时期的主要任务，事物发展的规律是波浪式前进的，是螺旋式上升的，要创造一个又一个高潮，并保持持续性的效果。螺旋式上升要有波峰，食品生产与工程项目事业线也要力争做到“高点变起点，峰值变常数”，将食品生产事业推动起来。

“新组织、新使命、新事业、新征程”，在集团事业变革的浪潮中，食品事业拥抱机遇，直面挑战。食品生产与工程项目事业线将明确定位，持续发挥科技力、织造组织力、提升产品力、打造品牌力，秉承勇争第一的决心，上下同欲，同舟共济，培养新一代领军人才，做食品行业的领航者。

正大机电与东风商用车公司、山东远顺签署战略合作协议



7月3日，正大机电与东风商用车有限公司、山东远顺在湖北十堰东风商用车公司品牌体验中心隆重举行“战略联盟 共进共赢”战略合作签约暨2022年首批200辆车交付仪式，现场签订2022年1000辆车战略合作协议，并向客户交付专业化农牧物流车和危化品牵引车200辆。

正大机电中国区工程设备中心总裁李文军、正大机电供应链总监何广庭、正大汽车租赁公司总经理李未、东风商用车市场与营销领域总经理张翔，山东远顺运输有限公司董事长张延刚等同见证签约现场的高光时刻。活动中，合作三方为联合打造的“冷链产业链品牌体验基地”、“危化产业链品牌体验基地”举行揭牌仪式。

正大机电为构建“机电制造+成套工程+专用车辆+产业数智化”四位一体的产业集群，多年来在车辆定制、产业链资源整合、综合服务等领域与多方开展深度合作，积极部署和谐的外部生态环境。此次合作协议的签署，旨在深化“战略联盟、共进共赢”发展理念的同时，实现在产品打造、运营管理、服务保障等方面的深度协作，助力我国农牧物流行业提效升级。

鑫百勤受邀出席第十八届畜牧饲料科技与经济高层论坛



7月13-15日，由畜牧饲料科技与经济高层论坛组委会、国家生猪技术创新中心联合主办、重庆市畜牧科学院承办的“第十八届畜牧饲料科技与经济高层论坛”，在重庆隆重召开。鑫百勤，作为农牧行业专用车辆领导品牌，受邀出席会议。作为中国畜牧饲料产业发展的助推器，“畜牧饲料科技与经济高层论坛”历经十八载，将“报告、论坛、评选、颁奖”融为一体，打造成了行业发展的“风向标”和“晴雨表”。本次论坛以“经济新格局 竞争新战略”为主题，来自“政、产、学、研”各界代表，就农业经济、家离、家畜养殖热点、企业管理、数字化等议题，进行了多维度、深层次的探讨。

论坛上，鑫百勤携电动绞龙散装饲料运输车 and 畜（雏）禽运输车，重磅出席。作为国内率先使用减速机无线遥控技术的车型，鑫百勤电动绞龙散装饲料运输车，可实现单人独立操作。而畜（雏）禽运输车引进国外专用车辆技术开发，并逐年升级适合中国养殖特色的细节，是满足国家农业部79号文件全部要求的运输车。在本次论坛举办期间，鑫百勤两款车型的展出，受到与会嘉宾们的一致好评和赞誉。

上海正诚荣获松江区政府颁发的三项大奖——鑫百勤与正大谷瑞荣获慈溪市“百强”企业称号——上海正宜荣获松江区“专精特新”企业称号

6月9日，上海市松江区中山街道党工委副书记张然春一行，莅临上海正诚隆重颁发松江区中山街道三项大奖——“2021年度发展进步奖”、“2021年度质量创新奖”、“2021年度转型示范奖”。正大集团农牧食品企业（中国区）机电事业部副董事长吕子彬，带领各部门主管等领导们的莅临表示热烈的欢迎，对所获荣誉表达了衷心的感谢！上海正诚早在上个世纪90年代初便扎根上海松江，多年拼搏发展，获得了松江区尤其是中山街道的充分认可与大力支持。2015年开始，上海正诚驶入发展的快车道，成立了新一届的管理团队，并确定了新时期的愿景、使命和目标。在实现第一个“五年计划”完美收官后，上海正诚踏入全新的发展阶段。未来上海正诚将进一步加大资源投入，通过不断引入高端技术人才加快企业的技术研发，步入数字化、智能化转型升级的赛道，加快脚步向更高远的目标奋勇争先。

6月，按照《慈溪市人民政府办公室关于印发慈溪市加快推进产业高质量发展的政策意见的通知》（慈政办发〔2021〕25号）精神，根据2021年度全市工业企业主要经济指标完成实绩，经综合考评，确认鑫百勤专用车辆有限公司与正大谷瑞机电有限公司等100家企业为2021年度慈溪市“百强”企业。鑫百勤与正大谷瑞是正大机电现代化农牧机械生产加工基地的重要组成部分，肩负着为我国农牧食品企业供专业精良的成套装备的重任。在汲取了正大集团引进的国外高端机电产品技术，并结合正大集团100年的农牧业生产经验，鑫百勤与正大谷瑞竭诚为行业提供散装饲料运输车、散装饲料罐、畜禽运输车、冷藏车等专用运输车辆，及猪肉、鸡肉、蛋鸡养殖所需的高端定制、精良经济的成套设备与整体解决方案，助力我国农牧食品业的快速升级。

7月，经松江区经济委员会评定，上海正宜机电工程技术有限公司荣获上海市松江区“专精特新”企业称号。近年来，上海正宜坚定“保增长谋发展”的战略引领，注重专业化、精细化、特色化、新颖化发展，始终立足传统饲料机械加工设备及配件制造的主业，加速企业转型升级，自主研发全自动智能环模修复机、光生物反应器、微波光氧除臭设备、污水处理设备、微波食品设备，获得多项发明专利，成为上海市高新技术企业。上海正宜将始终秉持“创新思维 工匠精神”的宗旨，充分发挥企业示范作用，在危机中育新机、于变局中开新局，竭诚为客户提供优质的产品和服务，并在新时期、新趋势中抓住机遇，助推构建双循环新发展格局，为中国乃至世界的饲料及食品工业的发展作出贡献。

聚焦智能高效 上海正诚饲料工业4.0标杆项目投产

—— 热烈庆祝正大哈尔滨饲料厂开业庆典圆满成功

7月25日，正大哈尔滨饲料厂隆重举行开业投产仪式。上海正诚机电制造有限公司作为土建、钢结构施工和设备安装的EPC总承包方，受邀参加开业庆典，共同见证工厂投产的重要时刻。项目位于哈尔滨市宾县宾西经济技术开发区，占地80亩，总投资近2亿元，主要生产猪、鸡、反刍动物、鱼四大系列的配合饲料、浓缩饲料和精料补充料，年产能18万吨，年收益预计达7亿元。

全方位精益管理 打造高品质饲料工程

上海正诚始终坚持以“快速优质、不断创新”的经营理念，以及“高品质、全方位、高标准”的管理原则，对项目设计、土建、设备安装、系统调试进行全过程管理，与哈尔滨正大共同携手建设饲料厂新标杆。在项目的执行过程中，上海正诚提前进行地理环境勘测，根据气候变化制定施工计划，合理配置各班组作业人员，规划好物料、机械设备进场时间节奏，并且建立完善的监督、检查、反馈机制，及时纠偏，精准把控项目进度。

饲料厂整厂分区明确，原料与成品分区、办公与生产分区、人员与物料分区，区域间严格划分，并配置现代化物料洗消设施、人员洗消设施，经过层层洗消后方可出入厂区内，做到全面精准防疫。饲料厂配置2条散装发货通道，每条通道设专用地磅，计

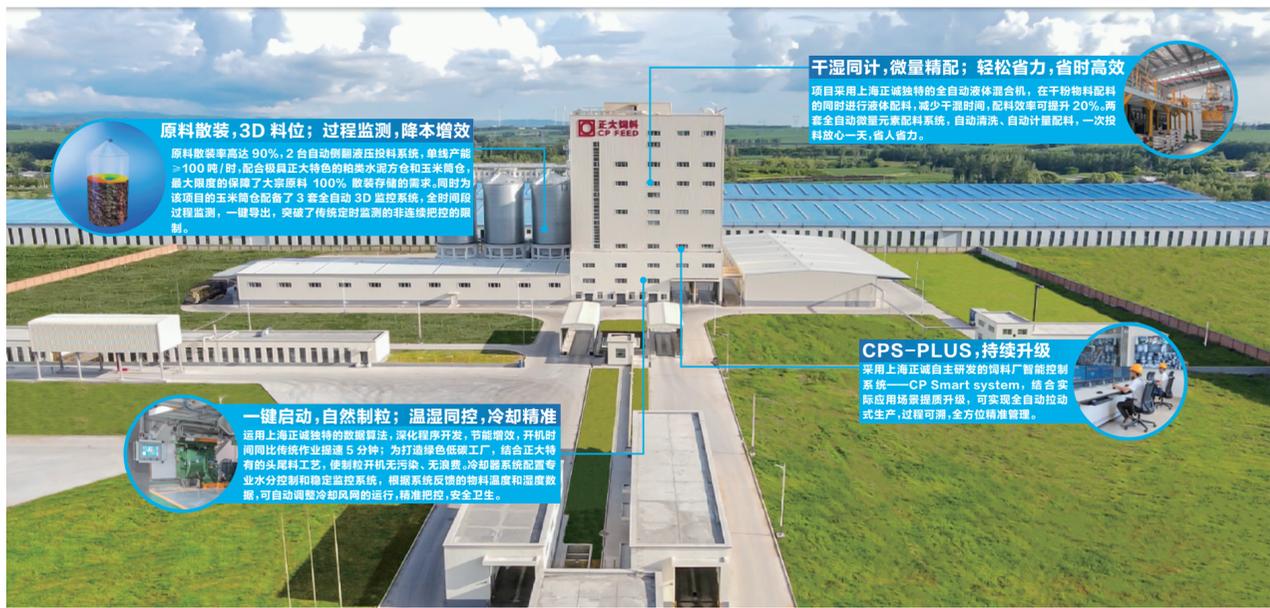
量完成即可发货出厂，减少饲料成品发运冗余流程，为客户提供更为简洁高效的体验。

探索创新合作模式 成就多方共赢典范

近年来，正大集团着力打造“四位一体”的创新模式，高效整合产业链资源，实现多方共赢。正大哈尔滨饲料厂的成功落地必将助力宾县宾西农牧产业链，做大产业集群，为县域经济发展注入全新的动能。该项目自开工以来，便受到地方政府和集团领导的高度关注和大力支持，从项目定位、到工程实施，力争打造行业标杆的优质工程。邵来民资深副董事长、王广权副董事长多次亲临现场确认项目整体进展，实地指挥作业，解决项目中遇到的困难，对坚守在冬季施工现场的一线人员送去关怀，并强调施工安全和施工质量的重要性，力争快速有序地推进工程进度。

正大哈尔滨饲料厂作为正大集团与宾县地方政府联合打造的首座专业化畜禽反刍饲料加工厂，也是上海正诚推行高标准数字化创新后首个交付的新时期4.0饲料厂。该饲料厂将充分发挥东北区域地方优势，补强当地饲料行业的发展，成为宾县畜牧产业的重要链条。祝愿高标准新饲料厂的投产，助力哈尔滨正大公司经营业绩的腾飞！

■上海正诚 饲料装备 徐瑞琦



原料散装, 3D料位; 过程监测, 降本增效
原料散装率高达90%，2台自动侧翻液压投料系统，单线产能≥100吨/时，配合极具正大特色的粗类水泥方仓和玉米筒仓，最大限度的保障了大宗原料100% 散装存储的需求。同时为该项目玉米筒仓配备了3套全自动3D测控系统，全时间过程监测，一键导出，突破了传统定时监测的非连续把控的限制。

干湿同计, 微量精配; 轻松省力, 省时高效
项目采用上海正诚独特的全自动液体混合机，在干粉物料配料的同时进行液体配料，减少干湿时间，配料效率可提升20%。两套全自动微量元素配料系统，自动清洗、自动计量配料，一次投料放心一天，省人省力。

一键启动, 自然制粒; 湿温同控, 冷却精准
运用上海正诚独特的数据算法，深化程序开发，节能增效，开机时间比传统作业提速5分钟；为打造绿色低碳工厂，结合正大特有的头尾料工艺，使制粒开机无污染、无浪费。冷却系统配置专业水分控制和稳定监控系统，根据系统反馈的物料温度和湿度数据，可自动调整冷却风机的运行，精准把控，安全卫生。

CPS-PLUS, 持续升级
采用上海正诚自主研发的饲料厂智能控制系统——CP Smart system，结合实际应用场景提质升级，可实现全自动拉式生产，过程可测，全方位精准管理。

敬业奉献暖人心 精品工程获锦旗



7月26日，吉林松原前郭8800育肥七场正式验收并顺利交付。在项目现场，一面承载着客户谢意与认可的鲜红旗帜，送到了上海正诚工程管理团队人员的手中。“工程尽心尽责 技术精益求精”，每一个铿锵有力的文字背后，都凝结着上海正诚工程管理团队的辛勤付出。

吉林松原前郭8800育肥七场，项目位于吉林松原市前郭尔罗斯县海勃日戈镇七棵柳树村，建筑面积近3000平方米，包括育肥舍4栋、综合房、仔猪通道、生物处理站、医疗废弃间各1栋。经过上海正诚工程管理团队的拼搏努力，该项目迎来了验收的时刻。上海正诚秉承“品质第一、正直诚信”的宗旨，以精品工程回报业主，工程质量获得验收小组的一致好评。吉林松原前郭8800育肥七场的顺利移交，标志着由上海正诚EPC总承包的吉林中新正大前郭15万头生猪产业化项目圆满结束。

千难万险 挡不住正诚人前进的脚步
吉林松原，松花江之滨，因是苦寒之地，该项目也受环境因素面临着更大的挑战。行至年底，冬季气温平均温度-15℃，夜间最低达-25℃，白天奋力赶工分秒不辍，夜间更是一刻不能放松，越冬维护成了重中之重任务。上海正诚工程管理团队敬业奉献、不畏严寒，每夜轮班坚守，全力确保工程质量，凌晨三点松原的夜景，静谧且深邃，在黑夜中穿行的正诚人，赢得了业主方的认可与赞扬。

寒冬终将通过，可疫情却猝不及防，2022年3月，吉林疫情反复，项目现场响应地方防疫政策，须封闭管理，上海正诚工程管理团队积极筹措，现场所需人员、物料提前到场，合理分工调配，储备生活、防疫等物资。疫情当前，在保证人员身心健康的前提下，确保工

程项目有序推进。困难再多，也抵不住正诚人的坚韧执着，在面对疫情受限、国道修整运输不畅、漫长假雨季等等诸多困难时，上海正诚工程管理团队，总能找到最佳方案将问题一一击破。

匠心雕琢 打造上海正诚EPC精品工程
上海正诚始终坚持以“质量是生命、技术是核心”的管理思想，技术驱动未来，创新引领发展，探索猪场建设的脚步从不停歇，在吉林松原项目上，更是不断优化建设工艺与标准，打造上海正诚EPC精品工程。

突破传统, 敢于创新.改变传统将防鼠网安装在水帘上的模式，采用内挂水帘防鼠网并平铺在内墙上，安装方便、固定牢固，解决了水帘纸拆装困难的痛点；同时，优化水帘进水方式，排除了水泵上水抽水空气的问题，保证设备正常上水；更增加了排水管道，保证排水往下，正常进地漏。

精益求精, 优化工艺.上海正诚工程管理团队优化了外卷帘的安装方法，排除了由于外保温存在12cm保温板导致外卷帘滑轮以及挡条无法正常固定问题，在现场焊接支架固定滑轮，上封头布压条以及外挡条使用通丝固定，既牢固又美观；同时，为保证暖风炉悬挂安装的牢固性，优化工艺，增加了暖风炉的固定檩条，并将悬挂位置选在靠近走廊处，再把温控开关固定在箱体上，既确保了暖风炉的牢固性，又增加了使用的便捷性。

因地制宜, 确保工期.在工期紧张，雨季绵延的时刻，上海正诚工程管理团队摒弃室外管线支撑的常规安装方式，优先使用自攻钉固定制作支架，保证阴雨天也能正常施工；对室内冲插插座也增加了固定支撑，确保在使用时不易晃动，确保安全无忧。

在集团“高标准、高品质、高效率、低成本”的项目标准下，上海正诚工程管理团队克服险阻，全力推进吉林松原项目进程，在历时近500天后，吉林中新正大前郭15万头生猪产业化项目（该产业化项目包括8座8800头育肥场以及1个洗消防疫中心，总占地27.35公顷，总投资3亿元。）全部竣工，并实现了“当年建设，当年投产，一年半满产”的佳绩。上海正诚又一品质工程的建立，既全力助推规模养殖产业模式的进程，又为当地促民生、带发展贡献了自己的一份力量。

■上海正诚 工程管理部 林晓丽