

2023 第19届 AWA 农牧业高质量发展的出路在于数字化革命

——邵来民资深副董事长在第十九届 AWA 农牧企业大赢家论坛主旨演讲摘要



大家上午好。非常感谢AWA大赢家论坛给我这个机会来跟大家分享。正大集团大家都耳熟能详，我相信在座的从事农牧事业的同志们，很多人也都从正大集团的事业发展过程中得到过启发。正大集团是泰国的爱国华侨企业，在中国深耕农牧食品业40多年长盛不衰，她成功的底层逻辑是什么？她长盛不衰的底蕴是什么？我想大家是见仁见智。我在正大集团服务31年，当然也有我的认识。

前几天我到中国人民大学，跟我们AWA大赢家联盟的创始人张利庠教授学习、请益。这是我第一次走进人大校园，也是我第一次听说中国人民大学的前身便是中国人民抗日军政大学。那一天，我和张教授谈到了抗日军政大学的“三八作风”：坚定正确的政治方向、灵活机动的战略战术、艰苦朴素的工作作风；也谈到了中国改革开放40年的三大普遍经验：包产到户责任到人、树标杆种试验田、摸着石头过河。张教授作为乡村振兴的积极倡导者，也从政治、经济、文化三个维度，系统化、结构化地总结了正大集团的成功经验——政治上“利国利民”，经济上“长期主义”，文化上“正直诚信”。还是教授有水平，这个总结基本上把我的所思所想都涵盖了，而且张教授总结得更有高度，更简明扼要。

正大集团虽然是外资企业，但她不是一般意义上的外资企业，更确切地说，她是著名的爱国华侨企业。政治方面，正大集团始终拥护中国政府的领导，始终致力于国家繁荣昌盛，即使在1989年大量外资企业撤出中国这样的艰难时刻，正大集团仍然坚定信任中央政府，不但没有撤离，还继续追加投资。截至目前，正大在中国的投资已经超过1200亿人民币。经济方面，正大比较早投身乡村振兴事业，创造了“四位一体”的生态模式，政府和银行支持农民成立农民合作社，正大为农民打工，租赁经营，农民获得两份收入——资产租金和劳动报酬。文化方面，正大六条核心价值观之一便是正直诚信，重用德才兼备的“好能人”。举一个例子，正大集团在校园招聘的时候，谢国民资深董事长指示，只要是共产党员或者学生会干部，就免试录取，理由是党和学校已经考察他4年合格了。我们去面试的人，在短短几十分钟内看清楚一个人，这是很难的。

讲回到我自己，我大学毕业后成为央企的一名工程技术人员，后来怀着对外资企业的好奇心来到正大，这一待就是30年。在正大工作的30年里，非农牧专业出身的我，可以说是一脚门里、一脚门外地思考着农牧业发展的底层逻辑、动力源泉到底是什么。本届AWA大赢家论坛的主题是“农牧业如何高质量发展”，前几位嘉宾从政治、经济、文化的维度阐释了他们的观点，作为工程技术人员，我想从技术维度来阐释农牧业发展的底层逻辑。

我希望通过这个简短的演讲向大家传递一个核心观念，就是每个人都要在传统思维之上叠加数字化思维，希望大家以后再看待一件事物，不能只看他的重量和能量，还要看到它的信息量。就像交一个朋友，不要只看他的高低胖瘦美丑，也不要只看他的情绪能量，而是要看他身上存储多少知识，存储多少信息量。

农牧业高质量发展的出路在于数字化革命

1. 数字化革命的本质
2. 农牧业高质量发展的出路在于数字化革命
3. 正大机电在农牧业数智化方面的实践成果

——正大机电企业 邵来民

一、数字化革命的本质

世界是物质的，而物质包含三个基本量——质量、能量和信息量。牛顿和伽利略等科学家解决了质量的测量问题，焦耳等科学家解决了能量的测量问题，伟大的爱因斯坦用质能等效定律，解决了质量和能量的统一性问题。那么事物的信息量该怎么计量？直到1948年，才由美国科学家、信息技术创始人香农，在他的《通讯的数学原理》中给出了答案——信息量的单位是比特bit，由于信息都是用0和1的二进制来表示，信息量的大小通常用2的指数来计算。由二进制发展起来的数字技术，将事物的信息量转化为无数个2选1来决策，再复杂的问题都可以拆解成一个个确定的步骤，同时也是最可执行的路径。从这层意义上说，数字技术便是“与非技术”“对错技术”“二选一技术”。

数字技术的范畴有哪些？我把它分成了底层数字技术和应用数字技术两个层级。底层数字技术包含传感技术、计算机技术、信息通信技术、网络技术等领域；而在底层数字技术基础之上，已经发展出大量的数字应用技术，当前最主要的便是人工智能、区块链、云计算、大数据、物联网、5G通信、互联网等技术，这些底层数字技术和应用数字技术，它们形成一个整体。世界首屈一指的技术思想家、复杂性科学的奠基人布莱恩·阿瑟博士有一句话“经济是技术的表达”，他启示我们，用数字技术来推动各行各业实现数字化转型，从而带来实现高效率、高质量发展的数字经济。习近平主席也指示：“发展数字经济是把握新一轮科技革命和产业革命新机遇的战略选择”，也为新时期中国经济的发展指明了战略方向。

简单地用技术语言来讲，数字化革命的本质就是二进制对十进制的解析和革命，是虚拟世界对现实世界的解析与重构，通过数字决策和智能制造，能够实现更快、更准、更省。

二、农牧业高质量发展的出路在于数字化革命

从古至今，人类活动离不开三个“生”——生存、生活和生产，而生存和生活都需要生产来保障。生产活动从小农经济到手工业生产，再到工业化生产，是由一条主线科技革命在牵引。蒸汽机技术催生了18世纪英国工业革命，实现了大机器生产的工业1.0；发电技术催生了19世纪德国和美国的电力革命，实现了电气化生产的工业2.0；电子技术催生了20世纪美国的信息化革命，实现了自动化生产的工业3.0；以人工智能、云计算、大数据为标志的应用技术数字技术，催生了21世纪全球的数字化革命，实现了智能化生产的工业4.0。技术革命直接导致了大国兴衰、全球财富转移。可以说，谁掌握了主线科技，谁就掌握了全球的财富。当然，伴随着主线科技的发展，在不同行业还有很多副线科技革命，它们也会导致某些行业的生产革命。比方，电池技术的发展使汽车行业从内燃机汽车向电动汽车转变、光电转换技术的进步使光伏发电逐渐普及，而我们农牧行业的进步，也得益于育种技术、营养技术的发展。

数字化，不仅是一场技术革命，更是一场认知的革命，它涉及生产方式的转型、商业模式的转型、组织结构的转型、决策模式的转型，农牧企业高质量发展的出路在于数智化革命。用二进制的语言来讲，未来的人类，只有“10”种人，一种是懂二进制的，另一种是不懂二进制的。未来的企业也只有“01”种，那就是数智化的企业。

当前，农牧业正在由小农生产向规模生产快速发展，比如养猪，以前是一个人养几头猪，现在是一个人养几千头猪。农牧业快速发展的第二个趋势是全产业链整合，比如正大，从最早的饲料，向后端延展到养殖、到屠宰、到食品加工、到批发零售，再到餐饮；向前端延伸到种子、种植、肥料，实现农工商一体化。规模化和农工商一体化企业在生产、交易、管理过程中会产生海量的信息，如果获取的信息不全、信息不畅、信息不及时、信息得不到加工，就无法形成正确决策，就存在巨大的经营风险。数字技术的出现，能够帮助我们打通信息孤岛，实现数字决策，这是给农牧业天赐的良机。农牧业高质量发展，应该充分借鉴工业革命的发展历程，应该主动嫁接蓬勃发展的数字技术。总之，农牧业高质量发展的出路在于数字化革命。

还是以养猪为例，一个5000头的种猪场，其中的出生、存栏、死淘、繁殖、生长、环境等等，它的信息量已经达到上百万，规模化养猪带来的是巨大的信息量和经营风险。做好一件事情总是离不开三个要素，第一要把事情的全貌摸清楚，第二要做对决策，第三执行要得当。规模化养猪，依靠人的五官、人的四肢、人的大脑已经不行了，我们需要“千里眼”“顺风耳”“三头六臂”“最强大脑”。摸清全貌，要有“千里眼”“顺风耳”来代替人的五官；做对决策，要有“最强大脑”来代替人的大脑；方法得当，要有“三头六臂”来代替人的四肢。农牧业实现数字化，就像为人们配上了千里眼、顺风耳、三头六臂、最强大脑。数字化及其派生的智能化，我们叫它数智化，数智化使生产和经营活动更快、更准、更省。

三、正大机电在农牧业数智化的实践成果

正大机电是正大集团下属的机电产品制造企业，坐落在上海松江工业开发区和浙江慈溪现代农业产业园。旗下8个专业化公司，分别专注于农牧食品全产业链不同环节所使用装备的深度开发，以及各类加工厂、养殖场的EPC交钥匙工程。其中上海正诚专注于饲料厂、养殖场的成套设备和工程；上海正宜专注于环保设备、水处理设备和饲料厂的消耗品环模压辊；上海正福专注于食品厂的成套设备开发；上海正芯专注于工业机器人的应用和特种机器人的开发；上海正牧专注于工厂农场的建筑施工；正大谷瑞专注于畜牧机械的制造；鑫百勤车辆专注于运猪车、饲料车、鸡苗车、冷链车的开发；正大租车专注于物流车、乘用车设备的租赁。

依托正大集团农牧食品全产业链的众多场景，正大机电所提供的机电产品和服务，更能满足生产现场的需求，为客户创造更多价值，从而在市场上形成影响力。正大机电的产品和服务，被中国大多数农牧食品头部企业所采购和使用，也销售到世界十几个国家；为了拓展海外市场，正大机电在东南亚、东北亚已经开办海外办事处。

随着农牧业的规模化和全产业链演变，正大机电正在从机电制造向智能制造快速转型。目前我们8个公司里边有3个是高新技术企业，2个是专精特新企业，获得国家专利200余项、计算机软件著作权29项，拥有工程师队伍420人。我们的优势在于国际的先进技术+优秀的制造水平+正大先导经验，新开发的数智化产品和服务，包括饲料厂智能控制系统CPS、养猪场数字化系统、养殖场巡检机器人等，已经在正大集团和其他头部企业投入使用，助力农牧业数智化转型。

—正大机电的愿景—

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商。

—正大机电的使命—

我们为养殖场、饲料厂、食品厂提供智能的成套装备和EPC交钥匙服务；

我们的数智化装备和服务，能够帮助用户实现生产经营的高效益；

我们致力于促进肉类食品行业向环境友好、资源节约方向快速良性发展。

数智化，不仅是一场技术革命，更是一场认知的革命，它涉及生产方式的转型、商业模式的转型、组织结构的转型、决策模式的转型，农牧企业高质量发展的出路在于数智化革命。用二进制的语言来讲，未来的人类，只有“10”种人，一种是懂二进制的，另一种是不懂二进制的。未来的企业也只有“01”种，那就是数智化的企业。



做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商

内部资料 免费赠阅 本期共四版

投稿邮箱: cp-me@cpgroup.cn

总 编: 邵来民
委: 赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅
徐莹、李未、杨婷、李孟儿
主 编: 赵建华
责 编: 袁雪飞、孙正、徐毅伦
特邀通讯员: 袁帅、罗延春、曲晶、赵海波
林晓丽、李泓良、叶乐、孟宪波
陆勤、李晖、胡倩倩

MA“智能制造”正大机电惊艳亮相第十九届大赢家论坛



为《农牧业高质量发展的出路在于数字化革命》的演讲。邵董以正大集团百年文化底蕴开篇，讲述正大集团始终坚持“利国利民利企业”的经营宗旨，在中国不断发展壮大过程中，探索出了农牧业高质量发展的底层逻辑；分享了数智化革命的本质、农牧业高质量发展的思路、及正大机电多年来在农牧数字智能化方面的先进经验。

正大智能制造研发中心赵卫波总裁在闭门会议中向与会贵宾展示了正大机电畜牧饲料智能装备产业的最新成果，从数字化技术实际应用角度出发，介绍了正大机电在畜牧饲料产业数字化升级方面的实践经验。依托正大集团在畜牧饲料行业百年的经验和全球先进技术的持续导入，正大机电不断研发新技术，开发新产品。2022年，正大机电与华为等知名企展开生态合作，采用最先进的技术和理念，为客户提供数智化装备和服务。

正大机电企业上海正诚机电制造有限公司张鸿飞总裁，则从行业发展角度分析行情和走势，与企业家们共同探讨大集团龙头企业的发展思路。张总认为，在数字化转型势在必行的当下，正大机电作为畜禽养殖装备头部企业，旗下有上海正诚、上海正宜、上海正福、鑫百勤专用车辆、正大租车、正大谷瑞、上海正牧、上海正芯等八家专业化公司。正大机电抓机遇、干实事，近年来迅速发展壮大，已成为畜牧饲料食品行业基础设施建设整体方案的提供者，拥有“EPC成套工程+机电设备+物流车辆+产业数智化”四位一体的服务体系。正大机电有责任也有能力为行业高质量发展贡献一份力量。

探索交流 共话智能畜牧

近年来，数字化、智能化成为行业热词，正大机电始终坚持技术领先的管理思想，锚定目标，迎难而上，以科技创新驱动企业发展，加快脚步带领企业迈向“智能制造”。在AWA大赢家论坛现场，正大机电将近年来探索的新路径、创新的新经验与行业精英们互动交流，为行业发展赋能，为中国农牧养殖业注入强大的数字动力。

正大机电企业董事长兼CEO邵来民先生发表了主题



正大机电“盛装”亮相 2023年亚洲国际集约化畜牧展

3月8日-10日，亚洲国际集约化畜牧展(VIV ASIA)在泰国曼谷IMPACT展览中心盛大开幕。作为亚洲最大的畜牧全产业链展会，本届VIV ASIA以“The complete feed to food supply chain(从饲料到食品的完整供应链)”为主题，邀请了全球57个国家/地区的1000多家企业、4万余名观众，分享最前沿的科技成果，共话产业愿景。

作为畜禽养殖装备头部企业，正大机电专业团队携明星产品惊艳亮相，精品环模、养殖场EPC项目整体解决方案、数智化养殖场饲料厂控制系统的展示，吸引了大量观众驻足交流。

正大机电依托正大集团百年农牧经验，致力于为畜牧食品行业提供基础设施建设整体方案。从国内较早关注农牧机电板块，到形成畜牧业、饲料业、物流业机电装备和工程建设的产业集群，正大机电已为全国28个省自治区、400余座项目定制智能装备和数智化服务。

在23日召开的专题研讨会上，中国机电产品进出口商会副会长、正大机电企业董事长兼CEO邵来民先生与众多行业大咖汇聚一堂，围绕“智能制造新时代”的主题展开深度交流。邵董以“大食物观”为梗，强调了农业生

除了传统的整场解决方案外，正大机电还在展会上展示了自主开发的CPS饲料厂数智化平台、养殖场数字化系统、养殖场巡检机器人等数智化成果——将专业化的数字技术与农牧行业的应用场景相结合，实现对环境数据、设备运行数据、养殖数据、水电料数据等海量信息的实时监测，不仅能够链通生产、物流、交易等全过程，还可通过“云大脑”实现数字决策，为客户带来更多创新收益——收获了现场客户及行业友商的热情点赞。

多元化的展示舞台，硬核的产品/服务质量，热情的讲解互动，让正大机电成为展会上备受欢迎的企业之一，即使与国际知名品牌同台亮相，依然能保持超高人气。来自越南、泰国、缅甸、菲律宾、韩国、日本、孟加拉、巴基斯坦、加拿大等国家/地区的媒体、友商、专业观众络绎不绝，现场传递合作意向的亦不在少数。

推动国际化发展 正大机电参加2023国际产业合作大会

3月22-23日，2023国际产业合作大会暨中国机电产品品牌展览会，在新加坡滨海湾金沙会议展览中心盛大开幕。作为亚洲最大的机电产品进出口商会的副会长单位受邀参展，正大机电在饲料、畜牧养殖、食品加工专用车辆等方面智能装备、智能化创新产品和服务，吸引了大量友商及客户的驻足交流。

正大机电依托正大集团百年农牧经验，致力于为畜牧食品行业提供基础设施建设整体方案。从国内较早关注农牧机电板块，到形成畜牧业、饲料业、物流业机电装备和工程建设的产业集群，正大机电已为全国28个省自治区、400余座项目定制智能装备和数智化服务。

在23日召开的专题研讨会上，中国机电产品进出口商会副会长、正大机电企业董事长兼CEO邵来民先生与众多行业大咖汇聚一堂，围绕“智能制造新时代”的主题展开深度交流。邵董以“大食物观”为梗，强调了农业生

产对其他行业的奠基作用。邵董指出，正大集团从1980年进入中国以来，一直勤勉于中国农牧食品技术的升级迭代，形成“公司+农户”“自投自营”以及“四位一体”的成熟业态，引领了中国农牧食品行业发展的同时，更推出了大量的先进的经营模式和设施设备。“民以食为天”，农业是永远的朝阳产业，当前农牧业的发展已经摆脱小农经济，进入规模化、全产业链与农工商一体化的新阶段，一场数智化的革命迫在眉睫。近年来，正大机电积极探索产业智能化解决方案，将大数据、物联网、人工智能等先进技术运用到产品创新之中，在生产实践中取得巨大突破，获得业内的一致肯定。

正大机电通过加深对外交流，充分吸收国际先进经验，更好地开展全产业链国际投资合作，为各国农牧食品行业的从业者提供正大智慧、中国智慧。也期待能与行业内的各位专家学者、高科技企业等一同为农牧食品行业向规模化、集约化升级提供系统解决方案，共同推进中国，乃至国际农牧业高质量发展！



正大集团携手海康威视 点燃农牧食品业数智化发展新引擎



3月1日，正大畜牧投资（北京）有限公司（简称“正大集团”）与杭州海康威视数字技术股份有限公司（简称“海康威视”）在杭州签署战略合作协议。正大集团谢毅资深副董事长与海康威视胡扬忠总裁共同见证签约时刻。正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长邵来民和海康威视副总裁徐磊代表双方签约。

签约仪式现场，双方明确，将率先在农牧、食品行业自动化、智能化的研究和应用方面展开深入合作。正大也将开放更多新应用场景和新业务领域，与海康威视共同研发并落地智能物联技术产品及解决方案。正大集团资深副董事长谢毅

整合优势资源携领行业发展



2月8日，广垦畜牧集团党委书记、董事长黄宣一行莅临正大机电参观交流，正大机电吕子彬副董事长率骨干管理团队陪同参观。在吕董的陪同下，黄宣董事长一行参观了正大机电展厅、智能制造研究实验室。通过专业的讲解及亲身的体验，黄董及其团对正大机电的发展历程、行业布局、技术研发成果都有了进一步的了解。参观结束后，双方就生猪养殖数智化的技术场景应用以及正大机电EPC项目在实际生产应用中的核心技术、服务体系及痛点等方面进行了详细的沟通交流。

近年来，随着我国乡村振兴战略的落地实施，生猪产业作为一个重大的民生问题，已经成为关乎千家万户的“菜篮子”。广垦畜牧集团与正大机电，一个作为养殖业、尤其是养猪业的“国家级梯队”，另一个则是“智慧养猪”整场建设领域的佼佼者，从2019年开始，双方就在养殖场EPC工程建设与养殖场设备领域开展了广泛深入的交流，建立起了稳定友好的合作关系。未来，正大机电将以此次沟通为契机，与广垦畜牧集团加强交流、深入合作，共同为加速人工智能和大数据技术在养殖场景的运用付出努力，为推动我国养猪业高质量发展贡献力量。

目标刻在岩石上 荣誉属于奋斗者 正大机电2023年誓师大会圆满召开



2月8日，正大机电隆重举行2023年度誓师大会。本次大会特别邀请正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长邵来民先生见证正大机电2023年的事业目标，并与全体员工携手展望美好的未来。

大会以正大集团农牧食品企业中国区副董事长吕子彬先生慷慨激昂的“目标刻在岩石上、荣誉属于奋斗者”的誓师动员讲话开场，吕董回顾了正大机电踔厉奋发的8年时光，在邵来民资深副董事长的英明领导下，经过全体员工的共同努力，正大机电实现了业绩十倍速的增长、员工收入显著提升、办公环境焕然一新，机电事业更是蓬勃发展。在顺利完成第一个五年规划后，正大机电全体员工坚定信念，唯实唯干，全力实现正大机电的第二个五年规划，即到2027年正大机电实现百亿营收宏伟目标。

吕董表示，正大机电要实现百亿目标，就必须继续坚持“保增长、谋发展”总体方针不动摇。把保增长作为全年工作的基本出发点一贯彻到底，保增长就是保发展，深入落实“存量保工资、增量争奖金”的分配原则，全力打造“以创造正大机电业绩为荣”“以奋斗者为本”的企



2月12日，在第十九届AWA大赢家论坛上，正大机电的智能装备与数智化服务受到行业一致好评。上海正诚机电制造有限公司荣获“2022年度中国农牧行业助力乡村振兴奖”，鑫百勤车辆有限公司荣获“2022年度中国农牧行业科技研发奖”。

热烈祝贺正大投资股份有限公司主编的国家标准 《智能化饲料加工厂 数据采集技术规范》正式发布



表示，相信和海康威视这样在智能物联网领域有着深厚积累的伙伴合作，会给农牧、食品等行业自动化、智能化发展带来更多创新性改变，期待双方在中国市场、亚洲市场乃至国际市场都能碰撞出更多火花，为行业创造更多价值。

海康威视是以视频为核心的智能物联网解决方案提供商和大数据服务提供商，拥有音视频编解码、视频图像处理、音视频数据存储等核心技术。海康威视总裁胡扬忠在会上表达了对此次合作的期待，希望以此为基础，与正大集团在更多业务领域展开深入的合作，实现合作双方共赢，共同见证签约时刻。正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长邵来民和海康威视副总裁徐磊代表双方签约。

正大集团聚焦农牧行业数字化、智能化转型升级，不断探索物联网、大数据、云计算等新技术新路径，海康威视具有超强的视频技术的场景化能力、AI感知能力，此次强强联合，必将燃正大集团数字化赋能发展的引擎，助力正大集团早日实现工业4.0的战略目标，为行业发展注入强大的数字动力。

广垦畜牧集团莅临正大机电

3月18日，广垦畜牧集团党委书记、董事长黄宣一行莅临正大机电参观交流，正大机电吕子彬副董事长率骨干管理团队陪同参观。在吕董的陪同下，黄宣董事长一行参观了正大机电展厅、智能制造研究实验室。通过专业的讲解及亲身的体验，黄董及其团对正大机电的发展历程、行业布局、技术研发成果都有了进一步的了解。参观结束后，双方就生猪养殖数智化的技术场景应用以及正大机电EPC项目在实际生产应用中的核心技术、服务体系及痛点等方面进行了详细的沟通交流。

近年来，随着我国乡村振兴战略的落地实施，生猪产业作为一个重大的民生问题，已经成为关乎千家万户的“菜篮子”。广垦畜牧集团与正大机电，一个作为养殖业、尤其是养猪业的“国家级梯队”，另一个则是“智慧养猪”整场建设领域的佼佼者，从2019年开始，双方就在养殖场EPC工程建设与养殖场设备领域开展了广泛深入的交流，建立起了稳定友好的合作关系。未来，正大机电将以此次沟通为契机，与广垦畜牧集团加强交流、深入合作，共同为加速人工智能和大数据技术在养殖场景的运用付出努力，为推动我国养猪业高质量发展贡献力量。

2月8日，正大机电隆重举行2023年度誓师大会。本次大会特别邀请正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长邵来民先生见证正大机电2023年的事业目标，并与全体员工携手展望美好的未来。

大会以正大集团农牧食品企业中国区副董事长吕子彬先生慷慨激昂的“目标刻在岩石上、荣誉属于奋斗者”的誓师动员讲话开场，吕董回顾了正大机电踔厉奋发的8年时光，在邵来民资深副董事长的英明领导下，经过全体员工的共同努力，正大机电实现了业绩十倍速的增长、员工收入显著提升、办公环境焕然一新，机电事业更是蓬勃发展。在顺利完成第一个五年规划后，正大机电全体员工坚定信念，唯实唯干，全力实现正大机电的第二个五年规划，即到2027年正大机电实现百亿营收宏伟目标。

吕董表示，正大机电要实现百亿目标，就必须继续坚持“保增长、谋发展”总体方针不动摇。把保增长作为全年工作的基本出发点一贯彻到底，保增长就是保发展，深入落实“存量保工资、增量争奖金”的分配原则，全力打造“以创造正大机电业绩为荣”“以奋斗者为本”的企

业文化，认真做好“拓市增收 保增长”“降本增效 挖潜力”“激活创新 释动能”等三项重点工作，充分发挥执委会的职责与作用，带领正大机电全体员工不断打胜仗！最后，吕董以《打胜仗》中的名言鼓舞大家并明确指出，要实现正大机电的第二个五年规划的百亿战略目标，关键在信心、在勇气、在学习、在创新、在行动，更在坚持。大家要像会议的主题一样，将目标刻在岩石上，严格执行，全力以赴！荣誉将永远属于奋斗者！

随后，大会对2022年度业绩突出的3个BU进行表彰，邵来民资深副董事长亲自为环模BU、鸡场装备BU和环保业务BU颁发荣誉证书以兹鼓励。紧接着，宣誓仪式正式开始，16个业务BU及正大机电采购团队和中台团队代表依次上台，以澎湃的激情宣读2023年业绩目标和使命必达的誓言。“坚定信念、砥砺前行、齐心协力、誓达目标！”“坚定目标、干掉目标、超越目标！”“勇担重任、开拓创新、攻坚克难、誓达目标！”“降本增效、及时交付、保证品质、言出必行”“服务至上、全力支持、高效运营、完美交付！”一字字，都是机电人笃定的信念；一句句，饱含机电人不达目的誓不罢休的

决心。2023，每一位机电人将牢记使命，不忘初心，在正大机电的大舞台上尽情绽放。

大会最后，邵董发表重要讲话。邵董表示，他被现场热烈的气氛所感染，为大家磅礴的气势所震撼。邵董引用“成功=信仰+智慧+意志”的公式告诉大家，只要我们团结一致、坚定信念，就能获得锲而不舍的永续动力，再汇聚众人的智慧克服事业上的逆境，正大机电必将抵达成功的彼岸！

同时，邵董也对正大机电全体员工提出明确要求，2023年大家要充分发挥想象力、创造力、执行力；在引入行业内技术精湛的专家型人才，以及懂技术、懂管理、懂业务的复合型人才的同时，不断



2月22日，由松江区人民政府中山街道主办的“2022年度优秀企业表彰暨G60科创走廊松江新城总部研发功能区高质量发展推进会”隆重举行。上海正诚荣获“2022年度中山街道转型示范奖”“2022年度中山街道热心公益奖”两项荣誉。

3 机电之美·走进机电

高标准·严要求·强技术

上海正宜迈特种虾苗水处理标杆项目正式投产



当前，中国饲料行业智能化已经进入快速发展的新阶段。但是，形成智能化基础的两个部分数据采集和智能规划，却没有标准，这很大程度上影响了饲料厂智能化的深入发展。《GB/T 42090》规定了智能化饲料厂数据采集系统的网络结构、功能、性能、数据采集方式和传输、数据存储、应用及安全技术要求，有效地统一了数据采集的标准化程度，为智能化饲料厂的发展奠定了良好的数据基础。《GB/T 42090》则对智能化饲料加工厂的总体规划、设计、调试、验收、维护与评估提供了标准依据。

两项国家标准的发布和实施，促进了当前饲料厂在物联网、大数据、智能控制技术方面的健康发展，填补了该领域国家标准的空白，完善了国家饲料机械行业的标准体系，也进一步提升了正大在中國饲料机械行业的话语权和软实力。

整洁明亮的车间，整齐划一的管道辅排，崭新高效的多介质高效过滤器、海水淡化UF+RO等现代化设施设备，还有科技感满满的智能化管控中心……这是刚刚建成的迈特种苗基地，也是上海正宜机器工程制造有限公司（以下简称“上海正宜”）打造的首个现代化、高标准虾苗场原水处理系统及尾水处理达标排放的标杆项目。

迈特种苗水处理项目（以下简称“迈特项目”）位于广东省湛江市，是卜蜂水产（湛江）有限公司旗下的标准化种虾养殖示范场的配套虾苗基地。对于养虾而言，水质控制和水管管理尤其关键，水质的好坏直接决定着养殖的成败。谚语常有“养好一池虾，先管好一池水”的说法。因此，无论从产业定位还是养殖特点，迈特项目在全国可谓首屈一指！

在满足客户对项目的需求的同时，上海正宜还在项目中配备了水质在线检测系统、图像监控系统、智能化报警系统等物联网一体化控制模块，利用总控大屏便可对系统各区域的设备进行自动监测、调节、数据存储和报警，各个单体设备无缝通讯对接，整个系统全自动控制都对水处理工艺和设备提出了更高的标准。

为了满足客户对项目建设的高需求，上海正宜还在生产团队高度重视，联合中国区虾业一线和大农业科学研究院协同合作、多方沟通，高标准、严要求、强技术，最终确定在原有传统水产养殖水处理工艺的基础上，耦合原水处理、循环水处理及尾水处理三大子系统，形成全方位的智能解决方案。方案以绿色环保、高效生产为

据，迈特项目于2022年开始建设，目前已移交客

上海正诚全力打造鸡场EPC的扛鼎之作

2022年8月1日，河南省第四期“三个一批”项目建设活动——正大绿色循环经济圈项目正式开工。作为正大绿色循环经济圈的核心工程，正大（漯河）300万蛋鸡全产业链项目也顺利启动。据悉，该项目占地647亩，建成后将成为正大集团在国内的标杆项目，也是漯河市围绕“三链同构”进行食品全产业链精准招商的项目，将成为漯河市丰富食品产业链内涵和业态、擦亮国际食品名城底色的新名片。

一个优质项目的呈现，永远都不会是一蹴而就。作为本项目全过程的把控者、实施者，上海正诚秉承着“数字化、资源节约、环境友好、生物安全”的设计理念，高标准、严要求把控项目现场。从场外的道路规划开始，即考虑了净污分离，最大程度的减少了运营过程中不同车辆、人员的交叉接触；鸡场被汾河一分为二的独特的地形，给设计和施工带来了极大的难度，上海正诚因地制宜地将蛋品车间及生产包装、运输等全套体系建设在河流东侧，充分利用地形的特点为两个不同生产区建立了天然的屏障；产区的设计不仅实现南北完全独立，人员从住宿到生产全程无交集，同时连接所有鸡舍的蛋廊，不仅为鸡蛋提供安全、舒适的输蛋环境，还充当了人员进入鸡舍的密闭通道，防疫全程受控；饲料厂建设在蛋鸡场内部，饲料直接通过中央输送系统输送至每栋鸡舍，避免了人员的交叉作业；运输到青年鸡场的饲料车也被设计为场外打料，为严峻的疫情防控设立层层保障；全程自动控制蛋场输料，饲料场与鸡舍饲喂数据互通，称重系统通过记录鸡舍的喂料量，一方面将数据统计到蛋鸡养殖的生产管理系统中，另一边同时反馈到饲料生产管理系统中，二者相辅相成。

鸡舍的工艺设计及设备配套作为蛋鸡养殖的核心设计内容，是蛋鸡场稳定生产的核心保障。在青年鸡场的规划上，为方便日常维护操作，上海正诚采用了3+3的设计方式，整体配置5列6层，笼底网的加密设

计已经在潍坊360万蛋鸡项目得到验证；与此同时，上海正诚也对漯河青年鸡笼全面升级，创新规划了水压控制组件快速升降的设计模块和水压自动报警模块，为项目后期的自动化升级、万物智能互联埋下了伏笔；在潍坊360万蛋鸡场的基础上，进一步优化鸡笼高度、水线高度实现了从青年鸡到蛋鸡过度的无缝衔接，减少在转群过程中鸡只产生的应激。

该项目的蛋鸡场更是现代化、规模化养殖场的典型代表。单栋养殖量达18万只，是对设备可靠性、通风均匀性的严峻考验，通过提取并分析以往项目的烟雾实验数据，各层笼温的监测数据，针对漯河项目进行一比一

还原的CFD通风模拟，上海正诚最终制定一套符合该规模养殖鸡舍的工艺设计方案。鸡舍过气，气流循环较慢，边道作为新鲜空气最后到达的地方，温度可能过高，针对这一情况，上海正诚在侧墙顶部进风口处采用蝴蝶翻板门，在保证传统射流通风的基础上，适当调配新鲜空气到边道，实现了对整个空间均匀性的控制；生产全程自动化、可视化，智能物联网的大农场管理系統让每一个设备的运行状态、环境参数、图像信息尽收眼底，不仅释放了管理人员，实现远程查看、调整、管理鸡场，更让每一颗鸡蛋享受婴儿般的呵护。合理的入道坡度、智能的蛋流控制措施、独特的死鸡挡板设计……无不体现了上海正诚对该项目的匠心独运。20余处的变频控制点充分调控鸡蛋的每个运送环节，预测不同段位内的鸡蛋量，根据现场实际情况结合设备的最大负荷产能，智能调控输蛋量，充分保障主输送蛋带的充盈率，缩短

一个优质项目的呈现，永远都不会是一蹴而就。作为本项目全过程的把控者、实施者，上海正诚秉承着“数字化、资源节约、环境友好、生物安全”的设计理念，高标准、严要求把控项目现场。从场外的道路规划开始，即考虑了净污分离，最大程度的减少了运营过程中不同车辆、人员的交叉接触；鸡场被汾河一分为二的独特的地形，给设计和施工带来了极大的难度，上海正诚因地制宜地将蛋品车间及生产包装、运输等全套体系建设在河流东侧，充分利用地形的特点为两个不同生产区建立了天然的屏障；产区的设计不仅实现南北完全独立，人员从住宿到生产全程无交集，同时连接所有鸡舍的蛋廊，不仅为鸡蛋提供安全、舒适的输蛋环境，还充当了人员进入鸡舍的密闭通道，防疫全程受控；饲料厂建设在蛋鸡场内部，饲料直接通过中央输送系统输送至每栋鸡舍，避免了人员的交叉作业；运输到青年鸡场的饲料车也被设计为场外打料，为严峻的疫情防控设立层层保障；全程自动控制蛋场输料，饲料场与鸡舍饲喂数据互通，称重系统通过记录鸡舍的喂料量，一方面将数据统计到蛋鸡养殖的生产管理系统中，另一边同时反馈到饲料生产管理系统中，二者相辅相成。

鸡舍的工艺设计及设备配套作为蛋鸡养殖的核心设计内容，是蛋鸡场稳定生产的核心保障。在青年鸡场的规划上，为方便日常维护操作，上海正诚采用了3+3的设计方式，整体配置5列6层，笼底网的加密设

计，饲料场与鸡舍饲喂数据互通，称重系统通过记录鸡舍的喂料量，一方面将数据统计到蛋鸡养殖的生产管理系统中，另一边同时反馈到饲料生产管理系统中，二者相辅相成。

鸡舍的工艺设计及设备配套作为蛋鸡养殖的核心设计内容，是蛋鸡场稳定生产的核心保障。在青年鸡场的规划上，为方便日常维护操作，上海正诚采用了3+3的设计方式，整体配置5列6层，笼底网的加密设

计，饲料场与鸡舍饲喂数据互通，称重系统通过记录鸡舍的喂料量，一方面将数据统计到蛋鸡养殖的生产管理系统中，另一边同时反馈到饲料生产管理系统中，二者相辅相成。

鸡舍的工艺设计及设备配套作为蛋鸡养殖的核心设计内容，是蛋鸡场稳定生产的核心保障。在青年鸡场的规划上，为方便日常维护操作，上海正诚采用了3+3的设计方式，整体配置5列6层，笼底网的加密设

品分级、液蛋加工全流程作业的时间，最大限度的提高生产效率。

优质的产品，离不开优秀的加工设备及工艺，上海正诚从设备原材料采购到制造、安装，全程严格品控，凭借自身的国际化现代化养殖装备加工基地——正大谷瑞，不断完善漯河项目的设备加工工艺，引进无痕折弯技术，配合笼网焊接全自动化生产线，从成卷的钢丝到成品的网片，全过程自动完成，每个焊点均可承受200KG以上的拉力试验，充分保障蛋鸡设备的品质。

牛顿说：“我之所以能成功，是因为站在巨人的肩膀上”，正大（漯河）300万蛋鸡全产业链项目亦是如此。无论是正大百年的养殖经验和建设经验，还是集团在中国超过1700万蛋鸡的存栏规模，上海正诚以集团为依托，已累计完成养殖饲料项目400余座，遍及全国28个省市自治区，在业内形成了“国际技术+机电制造+先导经验+系统化解决方案”的技术经验标杆。

正大（漯河）300万蛋鸡全产业链项目的建设标志着上海正诚鸡场装备事业部已从设备供应、设备安装正式迈向了整场EPC建设的新起点、新征程。下一步，上海正诚作为项目建设方，将以开工就是冲刺的速度，全周期推进项目“早建成、早投产、早达标、早见效”的目标，奋力打造规模化、标准化、现代化、智能化的蛋鸡养殖基地，为漯河乃至全国的养殖畜牧业打造整场建设的标杆工程。

