

2023 农牧业高质量发展的出路在于数字化革命

——邵来民资深副董事长在第十九届AWA农牧企业大赢家论坛主旨演讲摘要



大家上午好。非常感谢AWA大赢家论坛给我这个机会来跟大家分享。正大集团大家都耳熟能详，我相信在座的从事农牧事业的同志们，很多人也都从正大集团的事业发展过程中得到过启发。正大集团是泰国的爱国华侨企业，在中国深耕农牧食品业40多年长盛不衰，她成功的底层逻辑是什么？她长盛不衰的底蕴是什么？我想大家是见仁见智。我在正大集团服务31年，当然也有我的认识。

前几天我到中国人民大学，跟我们AWA大赢家联盟的创始人张利庠教授学习、请益。这是我第一次走进人大校园，也是我第一次听说中国人民大学的前身便是中国人民抗日军政大学。那一天，我和张教授谈到了抗日军政大学的“三八作风”：坚定正确的政治方向、灵活机动的战略战术、艰苦朴素的工作作风；也谈到了中国改革开放40年的三大普遍经验：包产到户责任到人、树标杆种试验田、摸着石头过河。张教授作为乡村振兴的积极倡导者，也从政治、经济、文化三个维度，系统化、结构化地总结了正大集团的成功经验——政治上“利国利民”，经济上“长期主义”，文化上“正直诚信”，还是教授有水平，这个总结基本上把我的所思所想都涵盖了，而且张教授总结得更有高度、更简明扼要。

正大集团虽然是外资企业，但她不是一般意义上的外资企业，更确切地说，她是著名的爱国华侨企业。政治方面，正大集团始终拥护中国政府的领导，始终致力于国家繁荣昌盛，即使在1989年大量外资企业撤出中国这样的艰难时刻，正大集团仍然大量投资中国，不但没有撤离，还继续追加投资。截止目前，正大在中国的投资已经超过1200亿人民币。经济方面，正大比较早投身乡村振兴事业，创造了“四位一体”的生态模式，政府和银行支持农民成立农民合作社，正大为农民打工，租赁经营，农民获得两份收入——资产租金和劳动报酬。文化方面，正大六条核心价值观之一便是正直诚信，重用德才兼备的“好能人”。举一个例子，正大集团在校园招聘的时候，谢国民资深董事长指示，只要是共产党员或者学生会干部，就免试录取，理由是党和学校已经考察他4年合格了。我们去面试的人，在短短几十分钟内看清楚一个人，这是很难的。

讲回到我自己，我大学毕业后就成为央企的一名工程技术人员，后来怀着对外资企业的好奇心来到正大，这一待就是30年。在正大工作的30年里，非农牧专业出身的我，可以说是一脚门里，一脚门外地思考着农牧业发展的底层逻辑、动力源泉到底是什么。本届AWA大赢家论坛的主题是“农牧业如何高质量发展”，前几位嘉宾从政治、经济、文化的维度阐释了他们的观点，作为工程技术人员，我想从技术维度来阐释农牧业发展的底层逻辑。

我希望通过这个简短的演讲向大家传递一个核心理念，就是每个人都要在传统思维之上叠加数字化思维，希望大家以后再看待一事物，不能只看他的重量和能量，还要看到它的信息量。就像交一个朋友，不要只看他的高矮胖瘦丑，也不要只看他的情绪能量，而是要看他身上存储多少知识，存储多少信息量。

当前，农牧业正在由小农生产向规模生产快速发展，比如养猪，以前是一个人养几千头猪，现在是一个人养几千头猪。农牧业快速发展的第二个趋势是全产业链整合，比如正大，从最早的饲料，向后端延展到养殖、到屠宰、到食品加工、到批发零售，再到餐饮；向前端延伸到种子、种植、肥料，实现农工商一体化。规模化和农工商一体化企业，在生产、交易、管理过程中会产生海量的信息，如果获取的信息不全、信息不畅、信息不及时、信息得不到加工，就无法形成正确决策，就存在巨大的经营风险。数字技术的出现，能够帮助我们打通信息孤岛，实现数字决策，这是给农牧业天赐的良机。农牧业高质量发展，应该充分借鉴工业革命的发展历程，应该主动嫁接蓬勃发展的数字技术。总之，农牧业高质量发展的出路在于数字化革命。

还是以养猪为例，一个5000头的种猪场，其中的出生、存栏、死淘、繁殖、生长、环境等等，它的信息量已经达到上百万，规模化养猪带来的是巨大的信息量和经营风险。做好一件事情总是离不开三个要素，第一要把事情的全貌摸清楚，第二要做对决策，第三执行要得当。规模化养猪，依靠人的五官，人的四肢、人的大脑已经不行了，我们需要“千里眼”“顺风耳”“三头六臂”“最强大脑”。摸清全貌，要有“千里眼”“顺风耳”来代替人的五官；做对决策，要有“最强大脑”来代替人的大脑；方法得当，要有“三头六臂”来代替人的四肢。农牧业实现数字化，就像为人们配上了千里眼、顺风耳、三头六臂、最强大脑。数字化及其派生的智能化，我们叫它数智化。数智化使生产和经营活动更快、更准、更省。

三、正大机电在农牧业数智化的实践成果

正大机电是正大集团下属的机电产品制造企业，坐落在上海松江工业开发区和浙江慈溪现代农业产业园。旗下8个专业化公司，分别专注于农牧食品全产业链不同环节所使用装备的深度开发，以及各类加工厂、养殖场的EPC交钥匙工程。其中上海正诚专注于饲料厂、养殖场的成套设备和工程；上海正宜专注于环保设备、水处理设备和饲料厂的消耗品环模压辊；上海正福专注于食品厂的成套设备开发；上海正芯专注于工业机器人的应用和特种机器人的开发；上海正牧专注于工厂农场的建筑施工；正大谷瑞专注于畜牧机械的制造；鑫百勤车辆专注于运猪车、饲料车、鸡公车、冷链车的开发；正大租车专注于物流车、乘用车设备的租赁。

依托正大集团农牧食品全产业链的众多场景，正大机电所提供的机电产品和工程服务，更能满足生产现场的需求，为客户创造更多价值，从而在市场上形成影响力。正大机电的产品和服务，被中国大多数农牧食品头部企业所采购和使用，也销售到世界十几个国家；为了拓展海外市场，正大机电在东南亚、东北亚已经开办海外办事处。

随着农牧业的规模化和全产业链演变，正大机电正在从机电制造向智能制造快速转型。目前我们8个公司里边有3个是高新技术企业，2个是专精特新企业，获得国家专利200余项、计算机软件著作权29项，拥有工程师队伍420人。我们的优势在于国际的先进技术+优秀的制造水平+正大先导经验，新开发的数智化产品和服务，包括饲料厂智能控制系统CPS、养猪场数字化系统、养殖场巡检机器人等，已经在正大集团和其它头部企业投入使用，助力农牧业数智化转型。

一、正大机电的愿景

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商。

二、正大机电的使命

我们为养殖场、饲料厂、食品厂提供智能的成套装备和EPC交钥匙服务；我们的数智化装备和服务，能够帮助用户实现经营生产的高效益；我们致力于促进肉类食品行业向环境友好、资源节约方向快速良性发展。

数智化，不仅是一场技术革命，更是一场认知的革命，它涉及生产方式的转型、商业模式的转型、组织结构的转型、决策模式的转型。农牧业高质量发展的出路在于数智化革命。用二进制的语言来讲，未来的人类，只有“10”种人，一种是懂二进制的，另一种是不懂二进制的。未来的企业也只有“01”种，那就是数智化的企业。

总编：邵来民
编委：赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅、徐莹、李未、杨婷、李孟凡
主编：赵建华
责任编辑：袁雪飞、孙正、徐毅伦
特邀通讯员：袁帅、罗延春、曲晶、赵海波、林晓丽、李弘良、叶乐、孟宪波、陆勤、李晖、胡倩倩

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商 内部资料 免费赠阅 本期共四版 投稿邮箱：cp-me@cpgroup.cn

“智能制造”正大机电惊艳亮相第十九届大赢家论坛



2月11日-13日，主题为“重构再创造：创新之道与落地之策”的第十九届大赢家论坛在山东潍坊富华大酒店成功举办，正大机电作为本次盛会的联合主办单位，在正大集团中国区邵来民资深副董事长的亲自带领下，以全产业链的智能服务、智能养殖装备及运输车辆、阵容强大的参展团队，与行业内众多头部企业共襄盛举，一同探索农牧行业的创新之道与落地之策！

探索交流 共话智能畜牧

近年来，数字化、智能化成为行业热词，正大机电始终坚持以技术创新驱动企业发展，加快脚步带领企业迈向“智能制造”。在AWA大赢家论坛现场，正大机电将近年来探索的新路径、创造的新经验与行业精英们互动交流，为行业发展赋能，为中国农牧养殖业注入强大的数字动力。正大机电企业董事长兼CEO邵来民先生发表了主题

加深国际交流 推动正大机电智慧变革



正大机电“盛装”亮相 2023年亚洲国际集约化畜牧展

3月8日-10日，亚洲国际集约化畜牧展（VIV ASIA）在泰国曼谷IMPACT展览中心盛大开幕。作为亚洲最大的畜牧全产业链展会，本届VIV ASIA以“The complete feed to food supply chain(从饲料到食品的完整供应链)”为主题，邀请了全球57个国家/地区的1000多家企业、4万余名观众，分享最前沿的科技成果，共话产业愿景。

作为畜禽养殖装备头部企业，正大机电专业团队携明星产品惊艳亮相，精品环模、养殖场EPC项目整体解决方案、数智化养殖场饲料厂控制系统等产品及服务，吸引了大量展商及客户的驻足交流。

正大机电依托正大集团百年农牧经验，致力于为畜牧饲料食品行业提供基础设施建设整体方案。从国内较早关注农牧机电板块，到形成畜牧业、饲料业、物流业机电装备和工程建设的产业集群，正大机电已为全国28个省市自治区、400余座项目定制智能装备和数智化服务。

为《农牧业高质量发展的出路在于数字化革命》的演讲。邵董以正大集团百年文化底蕴开篇，讲述正大集团始终坚持“利国利民利企业”的经营宗旨，在中国不断发展壮大的过程中，探索出了农牧业高质量发展的底层逻辑；分享了数智化革命的本质、农牧业高质量发展的思路、及正大机电多年来在农牧数字智能化方面的先进经验。正大智能制造研发中心赵卫波总裁在闭门会议中向与会贵宾展示了正大机电《畜牧饲料智能装备产业的最新成果》，从数字化技术实际应用角度出发，介绍了正大机电在畜牧饲料产业数字化升级方面的实践经验。依托正大集团在畜牧饲料行业百年的经验和全球先进技术的持续导入，正大机电不断研发新技术，开发新产品。2022年，正大机电与华为等知名企业开展生态合作，采用最先进的技术和理念，为客户提供数智化装备和服务。

正大机电企业上海正诚机电制造有限公司张鸿飞总裁，则从行业发展角度分析行情和走势，与企业家人共同探讨大集团龙头企业的发展思路。张总认为，在数字化转型势在必行的当下，正大机电作为畜禽养殖装备头部企业，旗下有上海正诚、上海正宜、上海正福、鑫百勤专用车辆、正大租车、正大谷瑞、上海正牧、上海正芯等八家专业化公司。正大机电抓机遇、干实事，近年来迅速发展壮大，已成为畜牧饲料食品行业基础设施建设整体方案的提供者，拥有“EPC成套工程+机电设备+物流车辆+产业数智化”四位一体的服务体系。正大机电有责任也有能力为行业高质量发展贡献一份力量。

数智赋能 标杆引领转型

论坛过后，山东省饲料行业协会李祥明会长，和中华集团董事长刘方波先生、布恩集团董事长于娟女士等行业大企业参观了正大4.0蛋鸡养殖标杆项目——山东潍坊现代食品(360万)蛋鸡全产业链项目，邵来民资深副董事长亲自陪同。该项目采用的先进养殖设备、全封闭生产过程、无人化养殖、智能远程控制等先进性、智能性技术，得到在场企业家的高度赞扬。

创新是行业发展的不竭动力，正大机电始终坚持“技术是核心，保持技术领先”的理念，投身农牧食品养殖领域，助力乡村振兴，全力打造国内农牧行业最尖端的技术研发平台，“养殖装备、食品机械、智能制造、环模、专用车辆”五大研发中心，竭诚为行业输送源源不断的技术革新动力。

创新科技 助力行业发展

AWA大赢家论坛自开坛以来，已成为农牧行业的高峰盛会，吸引了畜牧饲料食品行业的政、产、学方面的代表性人物和广大企业家，同时邀请到温铁军、彭剑锋、张利庠等知名学者参与论坛为行业传经送宝。在论坛当中，正大机电充分汲取先进经验，倾听行业声音，在交流互动中加强行业共识，聚焦改革创新的数字赛道，以“紧盯前沿、打造生态、沿链聚合、集群发展”的思路共同努力，推动中国农牧产业实现智能化的转型升级。

除了传统的整体解决方案外，正大机电还在展会上展示了自主开发的CPS饲料厂数智化平台、畜禽养殖场数字化系统、养殖场巡检机器人等数智化成果——将专业化数字技术与农牧行业的应用场景相结合，实现对环境数据、设备运行数据、养殖数据、水电数据等海量信息的实时监测，不仅能够畅通生产、物流、交易等全过程，还可通过“云大脑”实现数字决策，为客户带来更多创新增益——收获了现场客户及行业展商的热情点赞。

多元化的展示舞台，硬核的产品/服务质量，热情的讲解互动，让正大机电成为展会上备受欢迎的企业之一，即使与国际知名品牌同台亮相，依然能保持超高人气。来自越南、泰国、缅甸、菲律宾、韩国、日本、孟加拉、巴基斯坦、加拿大等国家/地区的媒体、展商、专业观众络绎不绝，现场传递合作意向的亦不在少数。

推动国际化发展 正大机电参加2023国际产业合作大会

3月22-23日，2023国际产业合作大会暨中国机电产品品牌展览会，在新加坡滨海湾金沙会议展览中心盛大启幕。正大机电作为中国机电产品进出口商会的副会长单位受邀参展，正大机电在饲料、畜牧养殖、食品加工专用车辆等方面的智能装备、智能化创新产品和服务，受到与会嘉宾及各大媒体的关注。

在23日召开的专题研讨会上，中国机电产品进出口商会副会长、正大机电企业董事长兼CEO邵来民先生与众多行业大咖汇聚一堂，围绕“智能制造新时代”的主题展开深度交流。邵董以“大食物观”为核，强调了农业生



产对其他行业的奠基作用。邵董指出，正大集团从1980年进入中国以来，一直勤勉于中国农牧食品技术的升级迭代，形成“公司+农户”“自投自营”以及“四位一体”的成熟业态，引领了中国农牧食品行业发展的同时，更输出了大量先进的经营模式和设施设备。“民以食为天”，农业是永远的朝阳产业，当前农牧业的发展已经摆脱小农经济，进入规模化、全产业链与农工商一体化的新阶段，一场数智化的革命迫在眉睫。近年来，正大机电积极探索产业智能化解决方案，将大数据、物联网、人工智能等先进技术运用到产品创新之中，在生产实践中取得巨大突破，获得业内的一致肯定。

正大机电通过加深对外交流，充分吸收国际先进经验，更好地开展全产业链国际投资合作，为各国农牧食品行业的从业者提供正大智慧、中国智慧。也期待能与行业内的各位专家学者、高科技企业等一同为农牧食品行业向规模化、集约化升级提供系统解决方案，共同推进中国，乃至国际农牧业高质量发展！

■机电事业部办公室

主办单位

上海正诚机电制造有限公司
地址：上海松江区长兴路3-5号
电话：021-57782933 www.cpshez.com

上海正宜机器工程技术制造有限公司
地址：上海市松江区茸北工业区茸兴路29号
电话：021-57781645 www.cpshez.com

鑫百勤专用车辆有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路
电话：0574-65987070 www.xinbaqin.com

上海正福食品机械工程有限公司
地址：上海市松江区茸北工业区茸兴路3-5号
电话：021-57781621

正大谷瑞机电有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路
电话：021-57781621

正大汽车租赁有限公司
地址：上海市松江区茸北工业区茸兴路3-5号
电话：021-57781612



正大机电微信公众号 正诚微信公众号 正宜微信公众号 鑫百勤微信公众号

