

从优秀骨干向优秀领导转变

正大机电为了实现新五年战略规划，应用激发内生动力制胜法宝，建立了员工职业成长双通道。然而以工匠团队出身的机电装备工程师团队在专业技术通道的人才却寥寥无几，反而是行政管理岗位的领导比比皆是。

问题是主管们真的实现了从技术到管理岗位的角色转换了吗？不是。

首先给技术主管和管理主管分别画像：

技术主管管事、管理主管管人；技术主管决策模型是非黑即白、管理主管的选择往往是非黑非白；技术主管行为方式一般是对事不对人、管理主管体现的是既对事又对人；技术主管的管控更在乎过程、管理主管更看重的是结果。技术主管算加法、管理者算乘法；技术主管是收敛思维、管理主管是发散思维；技术主管依靠科学、管理主管偏向艺术；技术主管量化工作、管理者概念思维；技术主管看上去年板、管理者表现得更灵活；技术主管考虑的是个体、管理主管关注的是团队。技术骨干更多的是关心“事”，关注工作是否顺利完成；而管理者更关注是否充分挖掘了每个员工的最大价值，团队成员是否已经尽了自己最大的努力。

嗯，已经对号入座了。

有人说，做技术不好吗，我就会做技术，我就擅长做技术工作，我就只做技术怎么了。没问题，正大机电为大家搭建了专业技术的成长通道，很多高级专家的岗位还空着，总工的岗位还虚位以待。实际上做好一名技术主管主要体现三种能力：

一是专业化的研发设计生产能力；二是精准化完成工作任务的能力；三是独立思考决策作战能力。

型人才纷纷向管理者转型。原来一个人，后来是一个部门，现在成长为BU的主管甚至是BG的领导，这中间许多中高管理层人员都是由技术骨干提拔来的。这些技术骨干在公司工作时间较长、通晓业务，是公司内比较合适的管理人员人选。当技术骨干被提升到管理岗位后，将面临角色定位、思维模式、工作方法、管理技能的一系列转变和提升。但我们在这个环节缺少必要的辅导和帮助，导致我们还空缺着一个优秀的总工程师，而增加了一个蹩脚的管理者。

然而，我们身居高位的管理者身上还固有着原来的技术符号和基因。对技术的研究还痴迷，对技术性的工作始终有割舍不下的情结；对管理工作的陌生，甚至在管理中无从下手。对于整理日常事务性的工作不感兴趣，工作忙乱，每天总有做不完的事情；对下属则总是放心不下，总想亲力亲为，生怕出一点差错；对同事也无 法坦诚相待；对上级更是忐忑不安，时刻毕恭毕敬，诚惶诚恐的害怕领导批评等等。总之，要想完成从技术骨干到管理者的转变不仅仅是能力上的进步，更重要的换位思考以达到思想上的提升。

许多技术主管刚开始进入正大机电时，可能从没想过自己有一天也会涉足管理。然而，实际上发现，自己的管理职责逐步增多。尽管被委派作技术专家，但他们的工作中关键的、日益增加的部分还是管理人。

随着外部经济环境的变化和集团内部投资政策的调整，正大机电制定了新五年战略发展规划，寻觅新的发展机会和行业增长点。为确保企业持续发展，技术骨干

技能比武展风采



为进一步促进员工技能提升，培养团队合作精神，3月31日，上海正诚机电制造有限公司联合正大汽车租赁有限公司举办了以“技能比赛展风采，以赛促学励精兵”为主题的2023年职业技能大赛。60余名技术工人、后勤管理人员轮番上阵，转换演绎推理。

以赛促学砺精兵

在总平规划、电气实操等环节，员工们精神饱满，“奋笔疾书”，不多时，一幅幅凝结着巧思的电路图、设计图便跃然眼前。另一边的实操赛场同样热情高涨，选手们严格手势动作，确保每项操作都标准规定。“对我们来说，这既是一次大比武，也是一次大提升。”经过长达数小时的激烈角逐，技能大赛终于落下帷幕。专家评审团队对选手逐一进行了点评，对大家业务掌握能力表示肯定，同时指出每个人的优劣点，供大家借鉴和改进。

有比赛就有竞争，有竞争才有进步。过去几十年来，正大机电企业一直把员工能力与技能发展放在首位，通过这次比赛，员工们不仅在技能方面得到了提升，而且加强了团队之间的沟通交流。

2023年，正大机电企业也将陆续推出更多具有挑战性的技能比赛活动，通过营造以赛争先、以赛创优的浓厚氛围，进一步激励技术人员发扬创新精神和工匠精神，为正大机电事业的发展提供人才技能支撑。

■ 上海正诚 人力资源部 余俊铖

全员提案促发展



正大谷瑞启动“CI”行动，鼓励全员参与公司生产制度改革。短短三个月，三十多项提案由员工提出，并经生产各区域、设备、工艺、仓库、IT等部门逐步完善，在生产实践中取得显著效果。最终，大会评选出3个优秀项目奖，1个优秀团队奖，以及16个项目提案奖。

本次CI收集提案数量多，覆盖面广，员工参与积极，降本增效效果明显。其中，由生产部

精益生产增效能

3月31日，正大谷瑞机电有限公司举办首次CI（持续改善）活动总结大会。公司总经理金琦、供应链总监何广庭，爱科德国产生产技术专家Bernd，财务总监李晖和产品工程总监陈富永等领导亲临现场，正大谷瑞全体员工参加会议。

2022年，在公司管理层的大力支持下，公司在生产管理层的大力支撑下，短短三个月，三十多项提案由员工提出，并经生产各区域、设备、工艺、仓库、IT等部门逐步完善，在生产实践中取得显著效果。最终，大会评选出3个优秀项目奖，1个优秀团队奖，以及16个项目提案奖。

■ 正大谷瑞 人事部 何丹群

同心同行 聚赢未来



主席，现代食品生产部李东总裁、人力资源部李芳总监、营销服务部申婉娟副总裁等主管任评委。比赛中，选手结合自身经历，回顾工作中的历练与成长，发自肺腑的情感流露、沉着稳健的台风、富有感染力的表现，传递了现代食品生产部人勇于突破、勇往直前的坚定决心和蓬勃力量，引发了在场观众的强烈共鸣，掌声阵阵不绝于耳。经过角逐，现代食品生产部陆天宇获得一等奖，龙曼、陈谊方获得二等奖，

现代食品《企业发展与个人成长共赢》主题演讲活动成功举办

4月15日，以“企业发展与个人成长共赢”为主题的演讲比赛决赛在CP秦皇岛、CP青岛、CP义乌三家现代食品工厂均有斩获。秦皇岛工厂也因精心组织筹备比赛荣膺最佳团队奖。

周丽华资深总裁在颁奖仪式上指出，企业的发展需要每个员工的努力和贡献，而员工的成长也需要企业提供良好的发展环境和平台。只有企业和员工共同成长，才能实现共赢。身为现代食品事业的人才，一定要做到邵来民资深副董事长要求的“三实一空”——说老实话、办老实事、做老实人、怀空杯心态。

2023年是现代食品生产部“凝聚共识，实现聚赢”的一年，天南海北的现代食品大家庭上下同欲，同心同行，紧紧围绕食品生产与工程项目事业线的管理策略，通过挖掘人才、任用人才为事业的发展提供有力的支持。此次演讲比赛，是现代食品践行集团人才战略、打造“知人善任、尊重人才”企业文化的重要呈现。共进聚赢的昂扬精神，让团队归属感、企业文化力、集团价值观在现代食品工厂生生不息，推动了现代食品事业永续发展。

■ 现代食品 生产部 陆天宇

机电之美

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商 内部资料 免费赠阅 本期共四版

2023年第3期

总第28期 2023年08月出版

总 编 邵来民
委 赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅
徐 堂、李 未、杨 婷、李孟儿
主 编 赵建华
责 编 孙 正、徐毅伦
特邀通讯员：袁 帅、罗延春、曲 晶、赵海波
林晓丽、李泓良、叶 乐、孟宪波
陆 勤、李 晖、胡倩倩

投稿邮箱：cp-me@cpigroup.cn

多角化发展、系统性增效，在不确定性环境中取得确定性成果 ——正大机电召开2023年上半年工作总结会议

7月1日，正大机电召开2023年上半年度工作总结会议，会议以“多角化发展、系统性增效，在不确定性环境中取得确定性成果”为主题，邵来民资深副董事长、吕子彬副校长、执委会全体成员及各公司、各部门主管参加会议，会议由童雪梅资深副总裁主持。

多元驱动，构建机电发展“新支柱”

2023年是正大机电第二个五年规划的关键之年，“维稳国内市场，加速海外扩张、多维业态发展”是正大机电面对国内经济低迷、行业产能过剩等多重挑战下，提升公司业绩的重要举措。会上，各公司经营主管分别汇报了上半年的经营情况、下半年的市场分析预估及达成措施等。

从数据上看，上半年饲料与养殖BG稳健发展，尤其是饲料装备BU在一众业务部门中拔得头筹，成为新增长点。新业务与海外业务作为正大机电新五年规划的重要发力点，在上半年表现出较好的势头，新项目、新业绩不断完成从“0”到“1”的突破，尤其是海外市场BU，通过项目及技术输出、成立海外市场办事处等多种方式，经营绩效稳步提升，并有望成为正大机电新的盈利支柱。食品与环保BG下，宜的环模配件作为业内的明星产品，上半年依旧稳定输出，除国内传统业务外，今年在东南亚、东北亚等海外市场反响良好，车辆与物流BG在受疫情及市场下行影响较大的情况下，对产品进行技术升级改造，积极提升产品竞争力，同时引入新业务，发展新产品、新业态、新赛道。

多角化发展，系统性增效，在不确定性环境中取得确定性成果



随后，人力、采购、创新、SHE、战略等中后台部门进行了专项汇报。王成彭总介绍，上半年以来，正大机电各公司坚持“人无我有”、“人有我专”、“人有我学”三大创新方针，完成了对工艺、技术、产品的升级改造，在市场上取得积极反馈，下半年将继续深化数字化和智能化改革，以创新研发能产品升级、消费升级和产业升级。赵建华资深副总裁对行业现状及发展趋势作重要分析，他指出：当禽类产业是亮点，海外市场市场需求加大，饲料装备是优势，鸡场装备是风口，智能制造是趋势，中大规模企业是目标客户，头部客户企业都有了自己内部的工程建设和设备加工的配套企业，新一代领导人都走向年轻化和国际化，机电事业需要通过各项策略趁势而为，强化战略执行。

战略导航，锚定五年规划“新目标”

会议的最后，邵董围绕大会主题对正大机电的新五年规划进行了重要指示。今年以来，国际政治环境不确定、消费指数下降、行业产能过剩等种种不确定因素，都对国内外经济带来了前所未有的冲击。但“不确定性的环境”之下亦有“明确的目标方向”：①民以食为天，我们的客户端行业——食品行业是永远的朝阳产业，这就意味着我们的产品在市场上永远有需求；②设施农业与数字农业已成为主流，我们的客户需要通过物联网、设施设备来提高生产效率、取得竞争优势，而正大机电可以为客户提供相应的科技支持与产品升级；③习近平总书记在讲话中多次强调“大食物观”、“设施农业”和“多元化食物供给体系”的重要性，为行业发展趋势指明方向；④农业农村部印发的《全国现代设施农业发展规划(2023—2030年)》中，设施蔬菜、设施水产、设施养殖、植物工厂等，都是我们新的机会点，我们要不断总结自己的技术、经验、模式，与政府有关部门、协会积极对接，获取更多政策上的支持、模式上的推广，在政策红利下快速占领战略高地。

科技赋能产业 正大机电·中国畜牧业博览会



5月18日—20日，第二十届中国畜牧业博览会暨中国国际畜牧业博览会在成都召开。正大机电以双展厅+开放式的展厅布局重磅登场，与世界各国农牧同行及媒体深入交流。

本届畜博会，正大机电带来的展品除栏位、风机、笼具、加热器、通风窗、料线等传统养殖场设备外，还带来了自主研发并已应用于生产的养殖场巡检机器人、饲料厂CPS智能控制系统等数字化、智能化产品，引起了观众强烈的好奇与兴趣。短短两天半，正大机电接待观众近千名。品牌的印记、口碑的背书、服务的沉淀，吸引了一批国内的包括通威、中粮、新希望在内的畜牧养殖、智能制造标杆企业，以及印尼、俄罗斯等海外客户前来洽谈。

展会首日，正大机电展台开启全天候线上直播，具有丰富经验的资深技术工程师通过线上讲解与互动，与来自五湖四海的专业观众深入交流，始终保持着直播频道的热度。正大机电副董事长吕子彬、鑫百勤公司总经理李文军，分别接受了中国养猪网、赛尔传媒、农兜网等专业媒体的采访，分享企业经验以及对未来行业趋势的看法。

畜博会，是畜牧人的行业相约，也是正大机电自我宣传和学习的舞台。当前正值我国现代设施农业发展的关键时期，正大机电将持续扎根农牧装备领域，加速物联网、人工智能机器人等现代技术在农牧业场景的应用，探索打造数字农业工厂、未来智慧农场，推进我国农牧行业向工业4.0时代飞速跃进。

■ 机电办公室

元点发力·底层突破 正大机电·畜牧饲料科技与经济（全球）高层论坛



4月18日—20日，第九届畜牧饲料科技与经济（全球）高层论坛在河南南阳举办，本届论坛以“元点发力·底层突破·走向成功”为主题，邀请到牧原、正大、新希望、海大、通威等行业头部企业，以及众多知名学者、专家，共谋大变局下的宏观经济发展。

为期三天的论坛分别聚焦国际畜牧饲料产业发展趋势、前沿技术、热点管理、农牧企业数字化创新等议题展开。18日，在以“国际畜牧饲料产业前沿技术研究报告”为主题的论坛上，正大机电副总裁高海以《正大机电畜牧饲料装备前沿技术研究进展》为主题，分享了正大机电在饲料装备、养殖设备、食品加工装备、专用车辆、智能制造等农牧全产业链的技术应用，以及数智化领域的研发成果。在20日召开的畜牧饲料产业热点管理论坛上，正大机电智能制造总裁赵卫波与众多行业大咖齐聚一堂，从数字化技术实际应用的角度出发，分享了正大机电在畜牧饲料产业数字化升级方面的实践经验和技术创新成果。论坛期间，上海正诚机电制造有限公司获评“2022-2023畜牧饲料行业十大国际化品牌企业”。

近年来，数字化、智能化几乎渗透到农牧生产的各个环节。正大机电作为行业先行者，致力于应用在行业各个领域的技术创新研发，持续为农牧食品全产业链提供数智化的产品和高效的解决方案。期待与各位领导专家、企业加强沟通、深入合作，用新认识、新方法、新技术、新逻辑，推动中国畜牧饲料产业向高质量、高水平、自动化、数智化发展。

■ 主办单位

上海正诚机电制造有限公司
地址：上海市松江区茸庄工业区茸兴路3-5号
电话：021-57762933 www.cpshz.com

上海正福食品机械工程有限公司
地址：上海市松江区茸庄工业区茸兴路29号
电话：021-57781645 www.cpszhq.com

鑫百勤专用车辆有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路5号
电话：0574-63587070 www.xinbaiqin.com

正大谷瑞机电有限公司
地址：上海市松江区茸庄工业区茸兴路3-5号
电话：021-57781612



共创智能养殖全生态产业链

正大机电与西门子签署战略合作协议



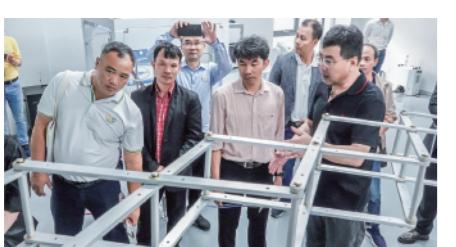
5月18日，上海正诚机电制造有限公司（以下简称：上海正诚）与西门子（中国）有限公司（以下简称：西门子）签署战略合作协议。上海正诚总经理张鸿飞、智能化BU负责人王强、技术部工艺工程师王成影以及西门子中国工厂自动化集团总经理李劲松、行业总监柴琳、智慧农业养殖行业经理刘洁浩、华东区上海销售经理黄斐等共同见证签约仪式。

近年来，中国数字经济蓬勃发展，农

泰国正大卜蜂食品公司（CPF）团队到访正大机电参观交流



5月30-31日，泰国正大卜蜂食品公司（以下简称CPF）禽类养殖资深副总裁Surachate Pinklao先生率公司鸡场业务及工程中心团队到访正大机电参观交流。正大机电副董事长吕子彬、张保生机电事业部高管接待。双方团队一同参观了正大机电企业史展厅、产品展览馆、环模生产基地、食品机械及环保机械生产基地，以及位于慈溪产业园的专用车辆生产基地和养殖机械生产基地。



泰国位于东南亚中南半岛中部，是东盟最大的饲料生产国之一，更是全球第七大饲料生产国、第四大禽肉生产国，在养殖和饲料等板块具备领先的区位优势、资源优势和贸易优势。CPF是泰国知名的跨国全产业链农牧食品集团企业，专注于餐饮渠道食材供应与生产加工，是泰国鸡肉生产行业的主要领导者之一。



正大机电与CPF同属正大家族，不仅同根同源，去年还一同合作了Sakorn Nakhon猪场项目，多年来保持着良好的战略伙伴关系。此番来访，CPF团队重点考察了正大机电在禽类养殖、加工、运输方面的硬件装备及软件服务。Surachate

正大机电与挺好农牧达成深度合作



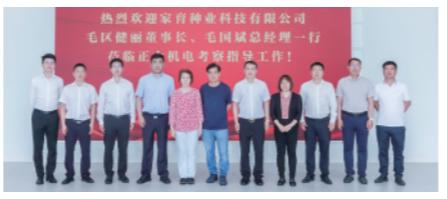
深耕智能养殖领域多年。双方结缘于榆树肉鸡场项目，历经多次协同合作，建立了深厚友好的合作关系。

近年来，在物联网、大数据、云计算、人工智能等信息技术蓬勃发展的背景下，数字化、智能化已成为推动畜牧养殖业发展的重要引擎，上海正诚亦肩负着“从机电制造到智能制造”的使命。

此次签约，双方达成一致，今后将在畜禽养殖智能化建设与升级、商业智能制造、产业生态定制研发等多方面展开合作，构建智能养殖全生态链。相信通过与挺好农牧的深度合作，必将加快上海正诚在农牧养殖智能化方向发展的脚步！

■机电办公室

家育种业科技有限公司董事长毛区健丽莅临正大机电考察交流



6月8日-9日，家育种业科技有限公司董事长毛区健丽、总经理毛国斌一行莅临正大机电考察交流。正大机电副董事长吕子彬、上海正诚总经理张鸿飞等热情接待。双方一同参观了正大机电企业史展厅、产品展览馆、智能实验室、专用车辆生产基地及养殖机械生产基地等地。

中国是世界上最大的猪肉消费国，猪肉牢牢占据着我国60%的消费市场份额，每年创造数千亿元的市场价值。家育种业科技有限公司作为农业农村部认定的“种业阵型企业”及“国家生猪核心育种场”，深耕生猪育种十余载，高度重视技术创新，对5G、物联网、人工智能等前沿技术的发展和应用保持着密切关注。



Pinklao先生对集中展示的风机、抓鸡特车辆、养殖场巡检机器人以及IoT智能养鸡解决方案等赞不绝口。他认为，正大机电拥有服务农牧全产业链的所有设备，产品质量和技术都远超行业水平，完全符合CPF从农场到餐桌，标准化、现代化的生产加工流程，期待与正大机电向纵深化推进合作，将机电的先进技术和理念带到海外，进一步融合打造世界标准！

吕董对家育种业团队的到来表示热

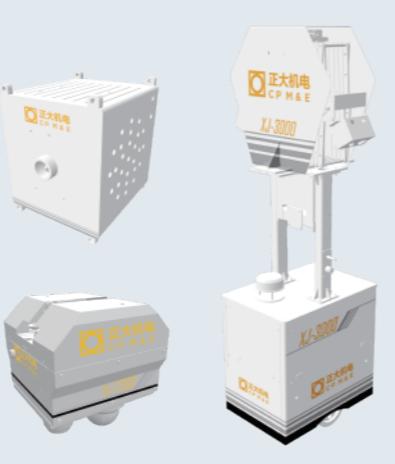
情欢迎，他指出：家育集团作为正大在中国的重要合作伙伴，为正大西南地区生猪产业链建设发挥了至关重要的作用，双方在长期的合作中建立了亲密无间的友谊，希望通过此次沟通继续加深了解，从种业延伸，打通产业上下游的深度合作，共同促进中国生猪种业蓬勃发展，保障国家种业安全。

在8号上午的座谈会上，家育种业与正大机电团队从生物安全、尾水处理、循环水利用、养殖场通风等层面对于内蒙古赤峰种猪及饲料厂改造项目展开详细的讨论。家育种业科技有限公司副总裁/CFO王晖、工程部经理孙海东、饲料厂厂长巩传友、上海正诚猪场BU负责人谭巧立、饲料BU负责人张建传等共同参与讨论。

■机电办公室

热烈祝贺上海正芯科融机器人公司成立

ZENIS 正芯科融 Robotics



上海正芯科融机器人公司于2023年3月14日正式注册完成并开始运营，除专门研发猪场巡检机器人、鸡场巡检机器人、大卖场巡检机器人及工业机器人的集成应用之外，还承担着集团IoT统采，推动集团IoT建设的使命，将全球先进的IoT技术引入集团的同时，也将中国的IoT设备卖向全球，使IoT业务成为集团的一项新产业。

一同参与会议交流的还有CPF工程

■机电办公室

数字化转型赋能企业高质量发展

——记中国养猪网专访正大机电副董事长吕子彬



现赋能？

A3：技术创新并非发明创造，更多的是技术与场景、技术与需求的嫁接与融合。正大机电正是基于多年持续积累的智能化装备的开发制造能力与畜牧养殖企业生产实际需求的紧密结合，实现技术创新与生产的双向赋能。

Q4：与同类型企业相比，正大机电的核心竞争力和优势体现在哪？

A4：多年以来，农牧智能化设备行业竞争非常激烈，但到最后很多都是昙花一现，淹没在竞争的洪流中。能够立足于这个市场，需要的不仅是强劲的实力，更需要耐心、信心与责任心。能将一件事做好，企业不计其数，但能将一件事一直做好、甚至做得更好的企业屈指可数，正大机电作为行业的佼佼者和先行者，其核心竞争力和优势在于与农牧食品企业多年的需求场景及服务的有效结合，始终站在全球技术领先的高地，持续研发和创新产品及功能，拥有行业内良好的完美交付的信誉和口碑。

Q5：对于一个产品而言，光有一流品质远远不够，好产品+好服务才能更好地在市场站稳脚跟，正大机电采取何种措施让客户后顾无忧？

A5：正大机电自成立以来，一直以客户为中心，竭诚为客户提供品质优良的设备和满意的服务，与客户共享资源，共同前行。首先，在产品的设计、生产和安装之初就提前做好很多前置的服务和工作，比如设计的差异化使用的功能、应用BIM建

模、生产的工装和交叉作业的事前分析等；其次，过程全程良好的沟通机制，及时反馈技术信息和心得，创新和改进也是在客户同意和符合客户意愿的前提下实施的，每一件设计的思想都要比客户多再想一步。第三，建立完善的售后维保体系，全生命周期为客户管家式服务，甚至可以接管运营，扶上马送一程，待客户经营管线上手后交还给客户。

Q6：正大机电作为行业的佼佼者与领跑者，市场占有率和口碑都名列前茅，未来几年公司有哪些发展规划？重点方向在哪？

A6：在成功实现正大机电整体的第一个五年规划的前提下，通过严谨的态度对过去成功要素的复盘，以及对内外部环境的分析，以及行业竞争格局的判断，集合自身资源和优势，正大机电制定了新五年的发展规划，也就是在未来的5年内，正大机电要实现营收百亿的挑战目标，新五年的战略规划不仅要实现百亿的营收，重要的是要实现数字化的转型，在生产、管理和服务上都要体现数字化的赋能，同时要跻身于行业前三。

从农牧智能化产品研发到高端养殖成套设备的设计、制造、安装等一条龙服务，正大机电巧妙地将科技创新融入到每个农机机械设备当中，用实力诠释现代科学技术服务的内涵，用行动践行着成为科技创新型农牧设备制造企业的目标。

企业有活力，经济有动力。撑起中国经济“半壁江山”的农牧企业，是观察高质量发展的一扇窗口。正大机电是无数中国农牧企业高质量发展的生动缩影，为经济持续回暖注入强劲力量。

■机电办公室

从轻量化到新能源，鑫百勤饲料车差异化改进历程



《吕氏春秋》中有一句话：“上胡不法先王之法？非不贤也，为其不可得而法”，几十年的产品研发工作，让我对这句话有了更深刻的认识。

去年12月初，与销售总的一次谈话让我非常震惊：一名物流公司使用我司D40D饲料车时反映：“不愿再开这台车进行饲料运输”，原因是相比最新的轻量化产品，我司的车辆装载情况下装载量小、运输成本高、赚不到钱；巧合的是，在与一位资深的农牧物流老板交流过程中，对方也表达出了类似的观点：“这样的车，现在送给我都不要，赚不了钱的产品，质量再好，也不是好产品。”惊讶于这位老友的言论，我们开始全面反思当下的产品开发方向，问题究竟出在哪里？

通过大量的市场走访和深度调研，我们发现，当下面内农牧物流车的使用环境发生了根本性的变化。目前农牧物流行业竞争白热化，内卷非常严重，对运输成本控制到了毫厘必争的程度，对“轻量化”的热爱已经代替质量成为客户的第一需求；其次，国内农牧物流公司生存的寿命平均不到三年，再加上非洲猪瘟的消杀制度也给整车寿命带来严重缩水，市面上的饲料车产品三年左右就要换新，而我们的上装罐体却还在按十年以上的使用寿命进行设计，按照老友的说法，“三年后，我的公司可能都不存在了，你的产品5年都收不回成本，质量再好，对我有什么用？”

“凡先王之法，有要于时也。时不与法俱至，法虽今而至，犹若不可法”。发现问题之后，公司上下统一了思想——产品要改进，然而市场上轻量化竞品进

装料效率低、人工扒料时间长且生物安全无法控制、罐体存在大量的装料死角导致实际装载空间利用率低。

通过现场跟车装料、打料，我们找到了现有产品影响实际装料效率和空间利用率的两个最大问题点：进料口太小、升降绞龙位置不合理、进料口太小，因饲料堆集安息角的存在，自然进料的情况下，罐体每一仓在长度方向就存在大量的空间“闲置”，必须通过人工扒料才能将这些“闲置”空间装满料，这就导致了车辆装料效率低，也直接导致了养殖企业生物安全无法控制。升降绞龙位置不合理，导致罐体形状因升降绞龙阻挡，在远离进料口侧存在大量的装料死角，部分产品全部的装料死角容积占到了罐体总容积的10%以上，这也导致了现有产品的有效装载空间最多只能达到罐体总容积的85%左右。

目前市场上的竞品只是利用薄的高强度钢板代替厚的普通钢板来实现轻量化的要求，但车辆使用的痛点一直没有解决：

左右，相比现有产品有效装载空间提升了10个百分点左右。

有了D39F基本定型的经验，研发团队加班加点工作，在上半年一口气完成了另外6款绞龙饲料车的轻量化、大容积的升级改造工作，使最新设计的产品在轻量化方面进一步缩小了与竞品的差距，有效降低了产品的生产制造成本。6月份完成生产的D43D样车总容积在普通D40D基础上增加了20%，总重量减轻了1.2吨以上。与国内所有相同平台产品对比，我司产品装载量遥遥领先。

除了“轻量化”的改进之外，伴随着中国商用车辆的新能源化发展，以及消费方式的多元化，我司还在着手进行新能源底盘在饲料车产品上的配套开发工作，轻量化、大容积的罐体设计成功，有助于新能源底盘的匹配，可以有效解决新能源底盘因电池空间占用带来的罐体长度缩短导致的装载容积减少和底盘自重增加带来的整车重量增加问题，打造绿色智能物流“新引擎”；另外，我司在全新罐体基本上正在进行折叠绞龙结构和高位卸料技术的设计和实验工作，这两个全新结构可以有效解决目前养殖厂料塔加大、加高后对车辆打料高度的提升要求，还可以从结构上进一步降低，减少高压冲洗和高温烘烤对车辆电器和液压系统带来的不利影响。

从轻量化到新能源，未来，鑫百勤的研发将持续基于品控、运营成本的运输需求，打造全场景的产品覆盖、全场景的客户服务、全场景的生态构建，做到人无我有、技术领先、业内标杆！

■鑫百勤 技术部 罗延春