因为专业 所以放心

正大机电召开 2023 年企业研发能力评估会



2023年12月15日，正大机电召开2023年企业研发能力评估会议，来自猪场、鸡场、环保水处理3个工艺设计部门，养殖机械、饲料机械、食品机械、环模、微波食品机械、特种车辆6个产品设计部门，电控、机器人2个电气设计部门的共计11名主管分别对部门阶段性研发成果、团队能力建设以及下一步研发计划进行了报告。正大机电企业董事长兼CEO邵来民、副董事长吕子彬及特邀领导——集团饲料工程建设管理中心总监姜作奎对汇报进行指导。会议由正大机电人力资源总监徐莹主持。

围绕着“做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商”的愿景，正大机电已经发展并具备了覆盖农牧食品行业全链条的数智化工艺设计能力、产品设计能力及生产智造能力，并在第一个“五年规划”中取得了丰硕的技术成果。2023年，延续着数智化改革的步伐，研发团队以市场需求为导向，在新功能、新产品、新业务上不断实验创新，陆续推出了自动出鸡笼、拉动式生产系统、智能巡检机器人等创新产品。

会上，邵董强调了技术研发对于企业发展的重要意义，他指出：酒香不怕巷子深，产品为王是永恒的话题，正大机电的管理方针中“技术是核心、质量是生命”就是专门围绕产品来制定的。研发团队一定要牢记使命和职责，站在企业经营发展的高度、站在行业技术领先的高度、站在满足客户需求的高度，运用个人和团队的经验，结合先进的科学技术，通过产品迭代、技术引进、数智化改造等一系列措施，实现“产品为王”的战略。

本次会议旨在盘点正大机电现有的技术能力和研发计划，为新一年的技术研发拓展思路、规划路径、指明方向，是正大机电发展以来具有里程碑意义的一次会议！邵董指示：这样的会议，以后还要坚持召开、定期召开！

当前正值中国农牧业转型升级的重要时期，也是正大机电第二个“五年规划”的攻坚之年，希望各位领导及员工能够深刻领悟会议精神，以更大力度、更实举措投身工作，尽快将科技创新成果转化为市场竞争能力和降本增效能力，为正大机电的高质量发展做好核心技术储备。

正大机电“饲料厂无人化集训营”圆满结业



2023年11月，由正大机电与湖南、湖北、广西、广东、海南、江西六省区饲料生产线联合策划的“饲料厂无人化集训营”圆满结业。来自六省区的9位青年才俊，在正大机电企业总部完成了为期4天的“集中充电”。此次集训由上海正诚电控研发中心的3名资深工程师担任讲师，围绕各省饲料厂无人化生产这一主题，安排了丰富的理论+实操课程。集训完成后，各位学员均以优良成绩顺利通过考核并获得结业证书。

随着数字科技的不断发展，“饲料生产无人化”已经成为全球饲料行业的热门话题。正大机电作为全球农牧行业饲料厂自动化技术的领头羊，不仅在上个世纪末参与建设近百座先进的饲料厂，更在饲料生产智能化方面取得骄人成绩。上海正诚电控研发中心自主研发的饲料厂CPS控制系统，通过对AI、大数据、物联网的集成应用，有效串联起生产、品控、仓储、物流及运营等全链路环节，在全国40多家畜禽料厂、水产料厂、反刍料厂、预混料厂里应用成熟，并获得多项软件著作权证书。更有制粒机一键启动、粉碎机换料自动化、饲料厂设备智能运维系统、自动高效除铁器等一批数字化产品，在饲料厂生产中得到应用，进一步实现饲料厂数字化、无人化管理。

未来，正大机电将大力发展人工智能、虚拟现实、大数据、区块链等新兴信息技术，突破固有饲料厂生产模式，做好创新人才培养，以科学的政策为杠杆，为中国饲料工业的智能化做出更大贡献。

上海正宜顺利通过 正大集团泰国总部 SHE 有效性评估审核



为持续提高正大集团中国区SHE管理水平，有效控制风险，防范事故发生，2023年11月16日，正大集团泰国总部合规办公室专家团队莅临正大机电企业-上海正宜开展年度安全、健康和环境管理有效性评估审核。

本次审计委员会由泰国总部合规办公室和正大机电SHE委员会共同组成。泰方由总部合规办公室助理总监陈坤带队，张天宝、陈国强两位专家协助，负责监督和培训；正大机电方由正大机电SHE委员会主任、上海正诚总经理张鸿飞牵头，各公司派代表参与，接受总部指导并对上海正宜开展审计；上海正宜总经理童雪梅带领公司团队配合评估。

审计工作围绕领导力、危险防范系统、具风险操作的核准系统、应急预案与危机管理、事故报告和调查、环境共6大板块233项内容展开，旨在通过此次审查来发现问题、交流经验、总结成果，从而更好地推进SHE工作，把事故发生的概率降为零。审查过程中，专家团队对上海正宜提出专业指导意见的同时，也为上海正宜井然有序的操作流程、严格控制的物料管理、详实明了的台账记录竖起了大拇指。

上海正宜26年来着力推进SHE管理，严守安全、质量底线。此次审计对上海正宜来说是一次成果的检验，也是一次提升的机会。上海正宜将针对此次审计排查出的不足之处进行彻底整改，并以本次评估为契机，进一步强化SHE管理工作，成为正大机电兄弟企业的示范，也为正大集团可持续性发展树立安全、健康、绿色的标杆！

恒兴集团、禾丰股份等一批 优秀农牧企业到访正大机电参观交流





2023年11月21-22日，中国大农业经营年会在上海松江举办期间，一批业内优秀企业家到访正大机电参观交流，正大机电企业董事长兼CEO邵来民、副董事长吕子彬带领企业高管团队热情接待。

本次到访的企业家有：中国农业国际合作促进会常务副会长兼秘书长席春玲女士、恒兴集团有限公司董事长陈丹先生、禾丰食品股份有限公司董事长金卫东先生、福喜乐集团董事长黄定寿先生、石羊农业科技股份有限公司董事长乔冰涛先生、铁骑力士集团运营总裁邓先锋先生、史记生物技术有限公司首席科学家傅衍先生、播恩集团股份有限公司邹兴华先生，以及赛尔传媒畜牧事业部总经理朱宾女士。(以上排名不分先后)

在正大机电高管团队的陪同下，各位企业家了解到，正大机电是由饲料装备起家，经过多年拼搏，发展为集饲料、养殖、食品、特种车辆、数智化等农牧全链路产业集群，并形成如今八家专业化公司+五大技术研发中心+五大产品基地。邵来民董事长代表正大机电向到访的企业家表达了热烈欢迎，并诚挚邀请各位同仁赴正大（慈溪）现代农业生态产业园，进一步参观了解正大机电的产业规模与智造实力。吕子彬副董事长表示，正大机电有幸跟在场的企业结缘，并在养殖饲料场项目改造、饲料设备配件、环保水处理、农牧物流车辆等方面开展了丰富多样的合作，结下了深厚的友谊，期待未来更加多元、深入的合作能为彼此的发展再添新活力、新动力。在场企业家纷纷表达了对正大机电规模实力的肯定，以及对未来战略合作的期待，并就正大机电数智化装备的改良与应用，以及中国农牧企业的合作共赢等话题展开深入交流。

近年来，中国畜牧食品行业涌现出一大批优秀企业，在市场拥有较大的话语权。当前正值中国百年未有之大变局，正大机电与各企业共同肩负着引领行业进步的重任，通力合作，充分利用各自在行业的影响力、整合资本、技术、人才、平台等创新资源，构筑互补优势，在行业大变革下共同谋划大合作、大布局、大产业、大生态，共同引领中国农牧业的高质量可持续发展！

上海正诚助力山东省 规模化蛋鸡场高质量发展论坛成功举办



2023年12月4-6日，由山东农业大学主办，上海正诚等企业联合支持的首届山东省规模化蛋鸡场高质量发展论坛在山东泰安顺利召开。本届论坛以“科技赋能、降本增效，推动规模化蛋鸡场高质量发展”为主题，邀请国内外专家及资深从业者，以前瞻性的视角把脉问诊蛋鸡产业现状和发展趋势，共同研讨规模化蛋鸡场的高质量发展之路。上海正诚鸡场装备BU负责人高涛、技术总监刘明星、销售经理吴新超与会。

论坛中，刘明星以漯河300万蛋鸡全产业链项目为例，分享了上海正诚规模化蛋鸡场建设的新思考与新突破。刘总指出，合理的选址+恰当的布局+科学的设计+优质的设备+快速的施工，是蛋鸡场建设的关键要素，缺一不可。上海正诚集成了国内外头部养殖设备加工企业和建设施工单位的先进经验，并结合正大集团百年农牧发展历程，在400余项工程项目中总结出一整套项目建设标准，可满足不同国家、区域、类型的客户需求。

漯河300万蛋鸡全产业链项目是上海正诚的首个鸡场EPC工程，不仅在设计上坚持高起点规划，在施工中坚持高标准建设，使用智能喂料、智能蛋流控制等数智化装备实现高水平生产，更在生产中利用物联网、大数据串联起“种养+销运”等关键环节，形成从田园到餐桌的的闭环链条，以达到高水平管理，因此具备十分显著的借鉴经验。

刘总强调，当前蛋鸡养殖行业规模化、集约化、数智化趋势已势不可挡，以上海正诚为代表的正大机电各企业都期待能够与各位同行、专家精诚合作，借助资源、技术、人才、项目共享等模式，共同赋能山东省乃至全国的蛋鸡产业，让中国农牧业真正实现从机械化到自动化、数智化的飞跃。

鑫百勤与重庆特丰签署百台战略合作协议



2023年11月18日，重庆特丰供应链有限公司与鑫百勤专用车辆有限公司在正大慈溪现代农业生态产业园签署百台战略合作协议，并举办首批新款轻量化散装饲料运输半挂车交车仪式，双方主要负责人参加了此次活动。

重庆特丰供应链最早从事轿运物流，2021年正式跨入农牧物流行业，与德康、温氏、铁骑力士、新希望等业内翘楚均保持良好的合作关系。鑫百勤作为农牧物流行业的老大哥之一，自成立来一直秉承“质量是企业的生命、市场是企业的血液、服务是企业的灵魂”的理念，在国内市场稳扎稳打、有口皆碑，并于2017年开始发展出口业务，在海外东南亚、东北亚等国家及地区保持强劲势头。

双方于2021年正式建立联系，两年间重庆特丰曾多次复购鑫百勤产品，保持密切的业务往来。此次签约进一步表明了双方深化合作，共同应对市场变革的决心。未来，双方将携手共进，以智能化为核心开发新品，提升农牧物流现代化水平，推进农牧物流产业集群化发展。

机电之美 李德爱

正大机电 总第 30 期
CPM&E 2024 年 02 月出版

总　　编：邵来民
编　　委：赵建华、张鸿飞、童雪梅、王雪梅、徐　莹、李　未　杨　婷、李孟儿
主　　编：王　嘉
责任编辑：孙　正、袁雪飞、徐毅伦
特邀通讯员：袁　帅、罗延春、曲　晶、赵海波、林晓丽、李泓良　叶　乐、孟宪波、陆　勤、李　晖、胡倩倩、陈明敏

做肉类食品全产业链的智能装备供应商和数智化服务商　内部资料　免费赠阅　本期共四版　投稿邮箱：cp-me@cpgroup.cn

组织不断进化 逆势增长可期

回首2023年，正大机电在极为严峻的市场环境下，通过及时调整战略、组织和市场布局，经过广大员工的不懈努力，艰难地实现了营业收入、税后利润、员工薪资总额等多方面的增长。虽然这些增长还达不到年初预算，但对比我国企业界的基本面，我们还是幸运和成功的。

一、想起《华为的冬天》

2024年的经济形势仍然不乐观，而且也看不到很快就变好的迹象。美国推动的脱钩断链，导致我国的出口下降，几十年来建立起来的强大生产能力出现产能过剩，随之带来消费信心下降。因为肉类食品出现产能过剩，肉类食品产业链上的投资大幅度减少，我们正大机电提供的饲料设备、养殖设备、食品设备、环模配件、农牧运输车辆等，需求量萎缩。市场寒意阵阵，令我不由自主地想起华为领袖任正非，想起任总在2000年的一篇《华为的冬天》。2000年正是华为高歌猛进的年代，但英明的任总在高光时刻敏锐地预判到即将面对的残酷竞争，及时地警醒华为人去思考如何过冬。我今天摘录如下内容给大家。

“华为公司老喊狼来了，喊多了，大家有些不信了。但狼真的来了。今年我们要广泛展开对危机的讨论，讨论华为有什么危机，你的部门有什么危机，你的科室有什么危机，你的流程的哪一点有什么危机。还能改进吗？还能提高人均效益吗？如果讨论清楚了，那我们可能就不死，就延续了我们的生命。怎样提高管理效率，我们每年都写了一些管理要点，这些要点能不能对你的工作有些改进，如果改进一点，我们就前进了。”

“我们一定要推行以自我批判为中心的组织改造和优化活动。自我批判不是为批判而批判，也不是为全面否定而批判，而是为优化和建设而批判。总的目标是要提升公司整体核心竞争力。”

“为什么要强调自我批判？我们倡导自我批判，但不提倡相互批评，因为批评不好把握尺度，如果相互批评火药味很浓，就容易造成队伍之间的矛盾。而自己批判自己呢，即使用鸡毛掸子轻轻打一下，也比不打好，多打几年，你就会百炼成钢了。自我批判不光是个人进行自我批判，组织也要自我批判。通过自我批判，各级骨干要努力塑造自己，逐步走向职业化、走向国际化。干部要有敬业精神、献身精神、责任心、使命感。”

任总的以上思想，对于今天的正大机电具有非常强相关的指导意义，希望各公司各部门认真领会。

二、危中有机，逆势增长

市场需求总量缩小了，正大机电要想生存、要想发展，就要在总的大盘里，努力去争取更大的份额，也要去其它的盘子里去抢一块蛋糕来。危机对每个企业都是生死抉择，但危中也有机，如果我们能在共同面临的危机中，提高我们的市场占有率，开拓以前没有的新市场，我们就会化危为机。

我们从2023年10月份就开始布局2024年的工作。现在主体部分已经明确，包括制定经营目标、调整组织结构、细化核决权限、修订制度流程、布局海外市场、优化绩效考核方案等等，接下来就是签订军令状、落地执行、持续追踪、定期检讨改进。我们特别对组织结构做了重新梳理，明确执委会是正大机电的核心层，新的执委会实现了老中青三结合，着眼于历史传承和可持续性。希望明年会有更多的八零后、九零后优秀主管，加入正大机电执委会，承担起历史传承的使命。

企业管理的第一个原则是目标管理。我们每年订目标、做计划、跟过程、要结果，就是一个PDCA的闭环管理方法。要把2023年目标达成的优秀团队、优秀员工的典型经验、典型事迹，通过各种方式宣传开来，立标杆、树正气。要把2024年各公司、各事业部的目标，变成军令状，并召开誓师大会，把目标刻在岩石上，不妥协、不动摇。中后台部门，要全力支持前台部门，工作成绩也要由前台部门参与打分。

产品为王、服务制胜，这是工业产品的竞争之道。我们设计的产品要有灵魂，我们卖的不是简单的产品，而是解决客户痛点问题的方案，“因为专业，所以放心”，这是我们给客户的郑重承诺，也是检验每一个岗位上员工的标准。好的产品来源于技术创新，来源于差异化，各公司产品的技术和工艺门类庞杂，建筑、结构、机械、构件、零件、车辆、电气、智能机器人，但其中有共性的元素，更有工作方法可以借鉴，因此我们成立正大机电总工程师办公室，来加强产品研发的统一性，推动新材料替代、冗余功能剔除、产品寿命周期管理等，建立技术的护城河，实现产品为王战略。

经济形势严峻、购买力下降，我们的采购工作大有可为。松江和慈溪两地的采购部门，要集中管理、集中办公。原料成本占产品成本的60-70%，理应贡献大部分利润，每个采购员都是一个利润中心。采购员不是一个简单的办事员，而是一个专业性很强的岗位，这个专业并不是在学校里学来的，而是在实际工作中锻炼出来的，用心（忠心）、用脑（知识与思考）、用脚（勤奋），成为专业化、职业化、最值得信赖的精英。

销售是龙头。我们卖的是产品，买产品的是客户，打通产品与客户的是渠道和销售员。2024年的销售目标要分解到各个渠道和销售员。海外业务是机电的未来，五年规划中已经明确“实现国内国外业务均衡发展”。要强化对海外市场的资源配置，实现海外业务的指数级增长。

为了实现逆势增长，各级主管要有高度责任感，以身作则，积极主动工作下沉，到一线去，把握新情况、解决新问题、开发新市场、创造新业绩。基层员工更要珍惜自己的工作岗位，以公司大局为重，发扬工匠精神，勤奋刻苦，乐于奉献。

三、组织进化，梯次突击

企业是一个生命体，有着发生、发展、壮大、持续或衰退的内在规律性，存在“十年之痒”的陷阱，从最初的创业兴奋感，到利益获得感，到工作舒适感，到层级固化，到腐化堕落，是所有企业都要认真面对的。从2015年算起，正大机电已经进入第十个年头，只有不断“进化”，才能跳脱“十年之痒”的陷阱。

人是从猿进化而来的，从猿进化到人凭借的是劳动，从凡人进化到圣人凭借的是使命感，从群众进化到主管凭借的是责任感，是艰难困苦。不进则退，有些古猿当初没有从树上跳下来劳动，就失去了进化的机会，我们今天叫他们“类人猿”；有些主管不愿离开舒适区，不愿经受新的困苦，我们可以叫他“伪主管、假主管”，一切伪装的、虚假的，最后都会现原形。艰难困苦，玉汝于成，小米董事长雷军在他的《生生不息》中说道“每一道伤痕都是未来的勋章。”

可见，成功就是以尽可能高效的方式进化。个体要不断进化，组织也要不断进化。不仅一代人一代人进化，而且在每个人的一生中也要不断进化，无关年龄。

特别寄望年轻人才，要有历史责任感，要不断“进德修业”。“修业”就是在完成本职工作的同时，搭建自身的知识结构、能力结构，成为复合型人才。“进德”就是修炼品德，一个人有才能，可以成为一个业务骨干；而成为一个管理者，则需要有良好的品德；基层主管需要具备才和德，高级主管还要增加学识，事业领导人再加上见识，因为领导人需要把握组织的发展方向，如果因为见识不够而判断方向失误，将使组织赶走弯路甚至毁灭。

勤劳是美德、奋斗是快乐、价值贡献是追求，从勤劳奋斗和价值贡献中收获的回报，才是享受，这是正大机电企业精神“以奋斗者为本”的真谛。

结尾的话

厚厚的雪、长长的坡，是企业基于利润回报而选择事业赛道的理想，当今现实中的厚雪长坡已难觅踪迹。宋代诗人杨万里诗句：莫言下岭便无难，赚得行人空喜欢。正入万山圈子里，一山放过一山拦。企业发展过程中会不断出现拦路虎，但危中有机，正大机电只有坚定地履行“为肉类食品全产业链提供智能装备和数智化解决方案”的既定使命，组织不断进化，保持梯次突击，实现逆势增长，终将走出一条行稳致远的光明大道。

今日“大寒”，二十四节气中最后一个，阵阵寒风把北京的天空吹得格外湛蓝，窗外的草木萧瑟凋零。冷到极致，生机潜伏，否极泰来，春天不会太远了。

今日“大寒”，忌：清谈妄议、褒足袖手，宜：厉兵秣马、除旧布新。

■邵来民资深副董事长
2024年1月20日

愿景
做肉类食品全产业链的
智能装备供应商和数智化服务商

使命
我们为养殖场/饲料厂/食品厂
提供精良的成套装备和EPC交钥匙服务

我们的数字化装备和服务能够
帮助用户实现经营生产的高效益

我们致力于促进肉类食品行业
向环境友好/资源节约方向快速良性发展

核心价值观

三利原则（利国、利民、利企业）	快速优质
化繁为简	接受变革
不断创新	正直诚信

经营管理方针
一条企业精神：以奋斗者为本
二轨并行模式：保增长、谋发展
三大制胜法宝：
追求三个满意、保持技术领先、激发内生动力
四条经营思想：
销售是龙头，技术是核心
质量是生命，资金是血脉
六个核心能力：
商机洞察能力、经验复制能力、组织激励能力
数智导入能力、资源整合能力、完美交付能力
八项行为准则：
做人有原则、做事有底线；遵章守纪、爱惜公司声誉；
求真务实、有一技之长；　目标坚定、不轻言放弃；
支持上级、关心同事；　持续学习、不断创新；
适应变革、与时俱进；　朝气蓬勃、敢于担当。

主办单位

上海正诚机电制造有限公司
地址：上海松江区葭北工业区葭兴路3-5号
电话：021-57780134 www.cpshzc.com

上海正牧建筑工程有限公司
地址：上海市松江区葭北工业区葭兴路3-5号
电话：021-57781615

正大谷瑞机电有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路
电话：0574-63570358

上海正芯科融机器人科技有限公司
地址：上海市松江区葭北工业区葭兴路3-5号
电话：021-57781062

上海正宜机器工程技术制造有限公司
地址：上海市松江区葭北工业区葭兴路29号
电话：021-57781645 www.cpshzy.com

上海正福食品机械工程有限公司
地址：上海市松江区葭北工业区葭兴路3-5号
电话：021-57781621

鑫百勤专用车辆有限公司
地址：浙江省慈溪市现代农业开发区三利路
电话：400-098-1088 www.xinbaiqin.com

正大汽车租赁有限公司
地址：上海市松江区葭北工业区葭兴路3-5号
电话：021-57781612

因为专业 所以放心

正大机电微信公众号　正诚微信公众号　正宜微信公众号　鑫百勤微信公众号

技术创新

赋能产业数字化升级 驱动海内外双循环发展

技术创新 夯实企业核心竞争力 数字化赋能 点燃产业发展新引擎



正大机电以“保持技术领先”作为企业制胜的法宝，持续钻研行业前沿的新材料、新工艺、新产品。2023年，正大机电秉承“人无我有、人有我优、人优我便宜”的产品差异化战略，从轻量化、新能源、数智化等方面出发，成功输出一批轻量化饲料车、自动出鸡系统、巡检机器人、IoT平台、饲料厂拉动式生产系统等创新产品，获得客户满意认可。



巡检机器人

在汹涌的数智化浪潮下，正大机电聚焦数智化产业，不断拓宽业务边界。上海正芯研发的猪场巡检机器人、鸡场巡检机器人、大卖场巡检机器人及工业机器人先后在集团试验应用。



猪场IoT建设

2023年集团开始统一推动猪场IoT建设工作，中国区猪场有2000多个，建设时间跨度大、新旧程度差异大、设备配置品牌众多，面对如此复杂的情况，统一推动IoT建设的工作量大、难度高，并面临着很多技术问题需要去克服。上海正芯联合猪事业线、IT、研究院等多个部门，进行现状调研、标准制定、安装方案制定、设备选型与测试、新设备的研发及数据对接，并克服猪场生物防疫的种种困难，坚决贯彻执行集团IoT建设工作，不仅完成了标准制定，摸清了集团猪场自动化、智能化程度，并利用2个月的时间，完成了内蒙全地区33个猪场的IoT建设工作，为全面推动集团养殖场数字化、智能化奠定了基础。



饲料厂拉动式生产系统

为实现饲料厂的智能化、无人化，将拉动式生产理论应用于饲料生产行业，由销售订单自动排出饲料生产计划，在工艺、设备、控制系统的的全力配合下，实现整厂控制的拉动式生产流程，由制粒、配料、粉碎、投料（拉料）的后级到前级的逐级拉动，整个过程无人化操作，人工智能代替人工经验，实现饲料生产的智能化、少人化、高效率、高质量。2023年在襄阳百万吨工厂成功上线应用，取得行业领先地位。



饲料厂物联网系统

该系统应用物联网、大数据技术，在云端对全国饲料厂的数据进行监控，实现饲料厂生产数据、设备数据的可视化展示、实时预警、智能分析；为总监、厂长提供饲料厂数字化运营管理工具。



养殖场智能报警系统

为实现猪场报警的有效真实，上海正诚电控团队研发出智能报警系统，用于监测猪舍内的温度异常、猪舍断电及设备故障、环控系统异常等报警信号。可实现多级报警，为养殖场生产安全提供保驾护航。

系统包括猪舍内的声光报警、综合房内可视化报警、电话及短信报警、物联网报警共四级报警。该系统设计严谨，可详细记录报警、操作、电话及短信应答，可有效追溯和分析报警信息。目前该系统已应用数十家养殖场，取得客户高度好评。

立足本土 打造行业智造标杆 走向国际 高质量发展海外事业

项目突破





海外东南亚—猪场标杆项目

泰国Sakorn Nakhon 14000头育肥场，是上海正诚首个海外猪场设备安装项目，技术团队针对当地环境，因地制宜地优化工艺设计，使方案更符合当地养殖要求。该项目同时采用上海正诚的数字养殖系统，全面精准管控整场养殖数据。





海外东南亚—饲料厂标杆项目

柬埔寨贡布年产27万吨饲料厂项目，由上海正诚设计的3套8000吨筒仓、ASRS立体库、仓顶监控、流量秤等设备凭借优质的设计水平、工艺技术、质量控制得到业主的高度好评。





鸡场建设

河南漯河300万蛋鸡全产业链项目，是正大机电倾力打造的现代化蛋鸡养殖工程项目，在自动化程度、数字化水平、智能化管理等方面均达到国际先进水平。该项目标志着正大机电正式迈向鸡场EPC建设的新起点。



猪场建设

湖北当阳百万头生猪全产业链项目，从全产业链开发、全智能化生产、全过程可追溯、全资源可循环四大关键环节着力，再次验证正大机电的综合建设能力和智能制造能力。



饲料厂建设

辽宁阜新饲料厂项目，是遵循“智能制造、少人高效、节能环保”原则打造的高效率、高品质、高产值、低成本运营的标杆示范厂。

开放交流









开放交流 携手探索先进制造业发展之路

2023年，在新时期新发展理念的指引下，正大机电积极对外开放交流，在做好国内市场的同时，充分挖掘国外超大规模市场的潜力。

国内，苏美达集团、金钱集团、恒兴集团、禾丰集团、铁骑力士、石羊集团、福喜乐集团等一批业内领军企业相继到访正大机电，共同探讨人工智能和大数据技术在养殖场景中的运用。同时，正大机电企业多次在AWA大赢家论坛、畜牧饲料科技与经济（全球）高层论坛、中国畜博会等活动上亮相，不断强化品牌形象，有力提升品牌知名度。

海外，来自泰国的CPF团队、印尼的CP PRIMA公司、美国的爱科集团、俄罗斯的政企采购团等陆续到访正大机电参观考察。同时，邵来民资深副董事长作为中国机电产品进出口商会副会长应邀参加新加坡国际产业合作大会并接受新华社采访，正大机电在中国机电产品品牌展览会、泰国VIV Asia畜牧展会、印尼马尼拉畜牧业展会上相继亮相，吸引了众多海外客户的关注，为海外市场的持续扩张积蓄了强大动力。

强强联合 共创智能养殖全生态链

正大机电肩负集团从机电制造到智能制造的使命，自主创新的同时加强与科技企业的交流，2023年与西门子、海康威视、挺好农牧等企业达成战略合作。汲取头部企业的技术优势，围绕畜禽养殖智能化建设与升级、商业智能制造、产业生态定制研发等关键环节，积极构建智能养殖全生态链。









产学融合 探讨农牧养殖业未来方向

为加快推进数字技术在农牧养殖业的应用与发展，正大机电与多家高等院校、科研院所交流，共同探讨养殖场设备及工程技术的未来发展方向，开展技术研发与创新，推动养殖业的数字化转型，促进企业与院所间技术创新要素的有效融合。





正大机电暨2024年誓师大会隆重召开 2023年度表彰先进

2024年1月26日，正大机电隆重召开2023年度表彰先进暨2024年誓师大会。本次大会特别邀请正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长邵来民见证并做指示。正大机电8家公司全体员工参加会议，共同见证正大机电2023年的收获和成长，共同展望美好的未来。

大会在正大机电2023年历程回顾宣传片中拉开序幕。2023年，是正大机电全面落实第二个“五年规划”的关键之年，在邵来民资深副董事长的领导下，正大机电坚持多角化发展道路，聚焦数字化转型升级，坚定走好“国内国外两线布局”的发展道路，大力开拓海外市场，积极开发新技术、探索新路径，取得全年的可喜成果。这一切都离不开正大机电的经营管理方针的指引，由此，全体参会人员，集体背诵正大机电“一二三四六八”经营管理方针。

第二个环节是表彰先进。首先是对2023年度业绩突出的饲料装备事业部、建筑工程事业部、国内环模事业部进行表彰，吕子彬副董事长为三个优胜事业部颁发锦旗和荣誉证书。张建传、刘凤荣、童雪梅三位主管，分别带领前台三个业务部门，在市场需求萎缩的环境下，力争上游，实现逆势增长。随后，表彰18位优秀员工，正大机电执委会成员陈周群、李文军、赵卫波、张鸿飞、童雪梅分别为他们颁发荣誉证书。18位优秀员工，因为他们敬业的工作态度和优秀的业绩脱颖而出，成为全体机电员工身边的学习榜样。优秀员工代表张本彪发表获奖感言。

大会进入第三个环节时高潮迭起。17个事业部及正大机电采购团队代表，他们迈着铿锵有力的步伐上台，带着志在必得的信心签下军令状，激情澎湃地宣读着2024年的挑战目标。一声声誓言抒发的是机电人的豪情壮志，大家用必胜的信念、坚定的誓言擂响正大机电2024年奋斗的战鼓。

第四个环节，正大机电新的执委会成员集体登场亮相。正大机电执委会作为正大机电集体决策机构，由老中青领导相结合，将继续群策群力，发挥团队的领导力量，在危机中寻找机会，不断前行。

大会的最后环节，是邵来民资深副董事长做新年致辞。邵董充分肯定了正大机电在2023年取得的不俗业绩，也对2024年正大机电的工作做了高屋建瓴的指示。邵董谈到企业管理的第一个原则是目标管理。每年订目标、做计划、跟过程、要结果，就是一个 PDCA 的闭环管理方法。要把 2023 年目标达成的优秀团队、优秀员工的典型经验、典型事迹，通过各种方式宣传开来，立标杆、树正气。通过今天的誓师大会，就算把2024年的目标刻在了岩石上，不妥协、不动摇。

在整体经济形势下滑的情况下，靠什么化危为机？邵董告诫正大机电全体同仁，需牢记正大机电经营管理方针，以此为工作指引，并做具体指示：（1）各位机电主管及员工要有高度的责任感，主管要沉着冷静、以身作则，员工要珍惜自己所在岗位，勤勉奉献。（2）坚持产品为王、服务制胜，这是工业产品的竞争之道，我们提供的是解决客户痛点问题的方案。（3）经济下行环境下，采购工作大有可为，每个采购员都是一个利润中心，要贡献自身的价值。（4）加强海外市场的资源配置，尽快实现国内国际均衡发展的目标。

告别2023年，迎来2024年的曙光，正大机电在邵董的领导下，在吕董领军的执委会指挥下，全体同仁定将在新的一年，团结进取，勇于担当，践行创新驱动的发展战略，积极拓展海外市场，为创造正大机电更加辉煌的未来贡献团队的力量！

■机电办公室 陈明敏

